



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
Regional Container Lines Public Company Limited



แบบ 56-1 One Report  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566

# สารบัญ

## 02

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

## 04

สารจากประธานกรรมการ

## 06

ค่านิยมองค์กร

## 07

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

## 08

จุดเด่นทางการเงิน

## 10

คณะกรรมการบริษัท  
คณะจัดการกลุ่มบริษัท

## ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน

## 12

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์ เป้าหมายขององค์กร และความสำเร็จ	13
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	14
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	16
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	37
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	41
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	43
การบริหารจัดการความเสี่ยง	44
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	50
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD & A)	74
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	79

## ส่วนที่

## 4

เอกสารแนบ

## 220

### เอกสารแนบ

<b>เอกสารแนบ 1</b>	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	221
<b>เอกสารแนบ 2</b>	
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ	223
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
<b>เอกสารแนบ 3</b>	
นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ	225
และจริยธรรมธุรกิจ	

ส่วนที่  
**2**

การกำกับดูแลกิจการ

**85**

ส่วนที่  
**3**

งบการเงิน

**143**

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	86
จรรยาบรรณธุรกิจ	91
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย	92
แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	92
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	
ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย	95
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	
ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	117
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	119
รายงานของคณะกรรมการชด้อย	126
การควบคุมภายใน	131
รายการระหว่างกัน	133

### งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	144
ต่อรายงานทางการเงิน	
งบการเงิน	149





บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
Regional Container Lines Public Company Limited

## วิสัยทัศน์และพันธกิจ



### วิสัยทัศน์

เป็นผู้ให้บริการที่เชื่อถือและไว้วางใจได้ในด้านการขนส่งตู้สินค้า  
และบริการด้านโลจิสติกส์ โดยยึดมั่นในคุณภาพ ความยั่งยืน  
ประสิทธิภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม





## พันธกิจ

1. เป็นผู้ให้บริการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ในเอเชียที่มีความน่าเชื่อถือและไว้วางใจได้
2. มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวม
3. มีความแข็งแกร่งของเครือข่ายการให้บริการ liner และ feeder เพื่อเข้าถึงเส้นทางการค้าต่าง ๆ ของเอเชีย คาบสมุทรอินเดีย รวมถึงประเทศในตะวันออกกลางอย่างทั่วถึง
4. มอบบริการที่รวดเร็วและมีคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้า
5. ทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ในการขยายการให้บริการเพื่อตอบสนองลูกค้าใหม่และลูกค้าปัจจุบัน
6. ปรับปรุงเครื่องมือกระบวนการทำงานให้ทันสมัยกับยุคดิจิทัลเพื่อเป็นผู้ให้บริการที่มีประสิทธิภาพ
7. เป็นผู้ช่วยที่เชี่ยวชาญด้านการขนส่งตู้สินค้าให้กับลูกค้า
8. ให้บริการที่เป็นมูลค่าเพิ่มทางโลจิสติกส์เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า



## ค่านิยมองค์กร - ATRCL

A - รับผิดชอบต่อในงาน

T - ทำงานเป็นทีม

R - มุ่งผลลัพธ์

C - ใส่ใจลูกค้า (ทั้งภายนอกและภายในองค์กร)

L - ก้าวหน้าที่มีคุณธรรม



## สารจากประธานกรรมการ



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
("บริษัทฯ" หรือ "RCL") ยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษา  
ความแข็งแกร่งและความยั่งยืนของธุรกิจ  
โดยได้ดำเนินกลยุทธ์ต่าง ๆ ได้แก่ การยกระดับ  
และพัฒนาประสิทธิภาพของกองเรือ  
การขยายการให้บริการขนส่งสินค้า  
ไปยังตลาดใหม่ ๆ การส่งเสริมการมีส่วนร่วม  
ของลูกค้า และการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึง  
ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นที่เคารพ

ปี 2566 นับเป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทาย  
สำหรับอุตสาหกรรมขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเล  
ไม่ว่าจะเป็นเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ความตึงเครียด  
ทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและอัตรา  
ดอกเบี้ยที่ยังคงอยู่ในระดับที่สูง ล้วนส่งผลกระทบต่อธุรกิจ  
การขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ  
อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "RCL") ยัง  
คงมุ่งมั่นที่จะรักษาความแข็งแกร่งและความยั่งยืนของธุรกิจ  
โดยได้ดำเนินกลยุทธ์ต่าง ๆ ได้แก่ การยกระดับและพัฒนา  
ประสิทธิภาพของกองเรือ การขยายการให้บริการขนส่ง  
สินค้าไปยังตลาดใหม่ ๆ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ  
ลูกค้า และการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม  
และสิ่งแวดล้อม



## ยกระดับประสิทธิภาพกองเรือ มุ่งสู่อนาคตที่ยั่งยืน

ปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพกองเรืออย่างต่อเนื่อง โดยขยายเรือเก่าที่มีอายุการใช้งานสูงออกจากกองเรือ ควบคู่ไปกับการสั่งซื้อและรับมอบเรือใหม่ที่มีความทันสมัย หลากหลายขนาด ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ เรือใหม่ที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในปี 2566 ล้วนมีประสิทธิภาพสูงด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลดีต่อภาพรวมของกองเรือ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กองเรือของบริษัทฯ ประกอบด้วยเรือจำนวน 41 ลำ มีกำลังบรรทุก 107,708 TEUs และมีอายุกองเรือเฉลี่ย 15 ปี อีกทั้ง ในปี 2567 บริษัทฯ มีแผนรับมอบเรือใหม่ขนาด 7,000 TEUs และ 12,000 TEUs เพิ่มเติม เพื่อยกระดับกองเรือให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่น และพร้อมรับมือกับโอกาสทางธุรกิจ การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของกองเรือนี้สะท้อนให้เห็นถึงวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งสู่อนาคตที่ยั่งยืน

## ขยายโอกาสทางธุรกิจ มุ่งสู่ตลาดใหม่

ท่ามกลางสภาวะตลาดที่มีความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยขยายเครือข่ายการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลไปยังพื้นที่และตลาดใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพสูงและเติบโตอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ อนุทวีปอินเดีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกาตะวันออก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการให้บริการตู้คอนเทนเนอร์แบบห้องเย็น (Reefer Container) และบริการด้านโลจิสติกส์เพิ่มเติม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า เข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจในระยะยาว

## มุ่งเน้นลูกค้า พัฒนาประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของลูกค้าสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยพัฒนาระบบการใช้งานต่าง ๆ ซึ่งลูกค้าสามารถสร้างและปรับเปลี่ยนค่าขนส่งสินค้าได้ง่ายและสะดวกมากยิ่งขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น ยังได้พัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพโดยการนำวิทยาการ Robotic Process Automation (RPA) และปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาปรับใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อลดความซ้ำซ้อนของ

กระบวนการทำงานและเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร การพัฒนาระบบเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้ง ยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

## มุ่งพัฒนาสู่การขนส่งสินค้าทางเรือที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นปฏิบัติตามข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลพิษทางทะเล โดยขยายเรือเก่าและทดแทนด้วยเรือใหม่ที่จะช่วยลดการใช้ น้ำมัน เชื้อเพลิง รองรับเชื้อเพลิงทางเลือก ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เรือใหม่เหล่านี้ได้รับการออกแบบที่ทันสมัย มุ่งเน้นประสิทธิภาพและความยั่งยืน

## ยึดมั่นท่ามกลางความท้าทาย มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ท่ามกลางความผันผวนของอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางทะเล และภาวะชะงักงันของเศรษฐกิจโลก ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้รวมที่ 27,137 ล้านบาท และกำไรสุทธิที่ 1,502 ล้านบาท หลังหักการตัดค่าของเรือเดินทะเล ความสำเร็จนี้เป็นผลมาจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ข้างต้น มาตรการควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวดของฝ่ายจัดการ ประกอบกับความทุ่มเทในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจบริษัทฯ มาโดยตลอด บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องด้วยวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลที่เชื่อถือได้ สร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและเติบโตอย่างยั่งยืน

(ดร. จ้างลอง อติกุล)

ประธานกรรมการ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)





**RESULT  
ORIENTATION**  
มุ่งผลลัพธ์



**TEAMWORK**  
ทำงานเป็นทีม



**ACCOUNTABILITY**  
รับผิดชอบในงาน



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
Regional Container Lines Public Company Limited



**CUSTOMER FOCUS  
(EXTERNAL AND INTERNAL)**  
ใส่ใจลูกค้า (ทั้งภายนอก  
และภายในองค์กร)



**LEADERSHIP  
WITH INTEGRITY**  
ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม







# รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

## MONEY & BANKING AWARDS 2023

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Best Company of the Year 2023 - Service Industry 2023 Award จาก 7 สาขา รวม 48 รางวัล ในงาน Money & Banking Awards 2023

สำหรับ Money & Banking Awards 2023 รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2566 เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยรางวัลมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีผลการดำเนินงานโดยรวมดีที่สุดแห่งปี 2565

โดยฝ่ายวิชาการวารสารการเงินธนาคารได้ใช้เกณฑ์การพิจารณาที่เป็นมาตรฐานสากลซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของธุรกิจในภาพรวม โดยวัดจากปัจจัย 4 ด้าน

1. ขนาดของบริษัท
2. ความสามารถในการแสวงหากำไร
3. ผลตอบแทนการลงทุน
4. สภาพคล่องในการลงทุน



## รางวัล SET AWARD 2023

RCL คิวรางวัล SET Awards 2023



เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2566 RCL โดยนายสุเมธ ตันธวัชชัย ประธานคณะกรรมการบริหาร ได้รับรางวัลบริษัทดีเด่นด้านผลการดำเนินงานประจำปี 2566 ในมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดมูลค่า 10,000-30,000 ล้านบาท ในงานประกาศผลรางวัล SET Awards 2023 ซึ่งจัดขึ้นที่หอประชุมสุกรีแก้วเจริญ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รางวัลอันทรงเกียรตินี้ไม่เพียงแต่ยกย่องผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของ RCL เท่านั้น แต่ยังยกย่อง RCL สำหรับการกำกับดูแลกิจการที่เป็นแบบอย่างและการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลรางวัลนี้ถือเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นอันแน่วแน่สู่ความเป็นเลิศของ RCL โดยเน้นย้ำถึงความทุ่มเทในการส่งมอบคุณค่าที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ถือหุ้นทุกคน

## COMPANY OF THE YEAR 2023

Transport & Logistics services



นิตยสาร APAC Business Headlines (an international business to business publication) ให้เราเป็น “Company of the year 2023 - Transport & Logistics services”



## จุดเด่นทางการเงิน

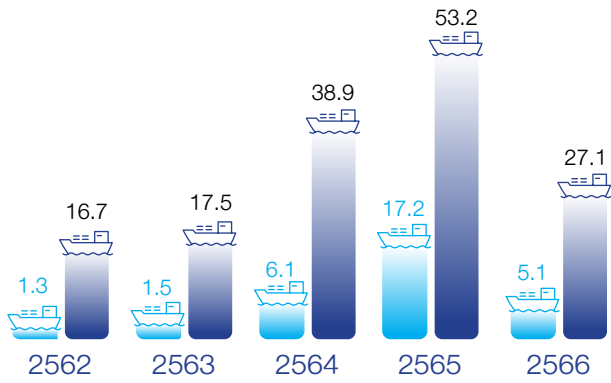
เฉพาะบริษัทฯ (พันบาท)	2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2565	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2564
สินทรัพย์ถาวร	5,375,098	(10)	5,953,817	(5)	6,274,350
สินทรัพย์รวม	20,893,532	6	19,625,793	19	16,431,281
หนี้สินรวม	1,878,349	49	1,264,595	(84)	7,903,792
ส่วนของผู้ถือหุ้น	19,015,183	4	18,361,199	115	8,527,489
รายได้จากการเดินเรือ	2,278,127	(53)	4,847,218	129	2,113,866
รายได้รวม	5,094,976	(70)	17,178,107	182	6,091,596
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	1,294,032	(65)	3,675,500	234	1,100,166
กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,576,155	(77)	15,482,559	261	4,287,753
กำไรต่อหุ้น (บาท)	4.32	(77)	18.68	261	5.17
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.10		0.07		0.93
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	18.81%		84.32%		50.28%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	70.19%		90.13%		70.39%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	22.94		22.16		10.29

กลุ่มบริษัทฯ (พันบาท)	2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2565	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2564
สินทรัพย์ถาวร	29,144,167	8	27,105,182	34	20,256,039
สินทรัพย์รวม	56,382,349	(4)	58,878,240	52	38,713,283
หนี้สินรวม	12,740,465	(6)	13,583,436	6	12,800,221
ส่วนของผู้ถือหุ้น	43,641,884	(4)	45,294,804	75	25,913,062
รายได้จากการเดินเรือ	26,267,560	(50)	52,073,671	37	37,979,015
รายได้รวม	27,136,995	(49)	53,179,508	37	38,910,104
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	3,471,163	(86)	25,562,383	36	18,802,775
กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,501,901	(94)	24,625,177	37	17,972,751
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.81	(94)	29.71	37	21.69
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.29		0.30		0.49
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	3.44%		54.37%		69.36%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	5.53%		46.31%		46.19%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	52.66		54.65		31.27



### รายได้รวม

(พันล้านบาท)



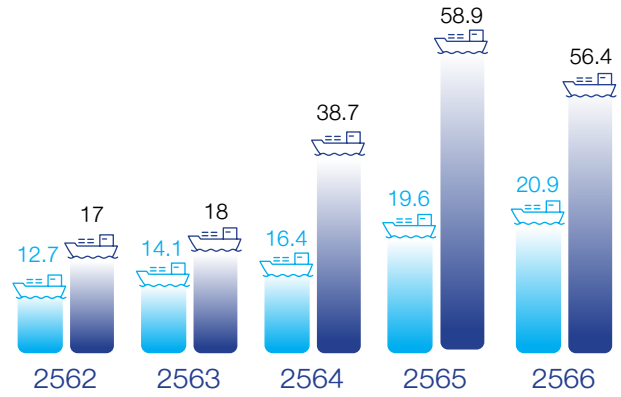
เฉพาะบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ



### สินทรัพย์รวม

(พันล้านบาท)



เฉพาะบริษัทฯ

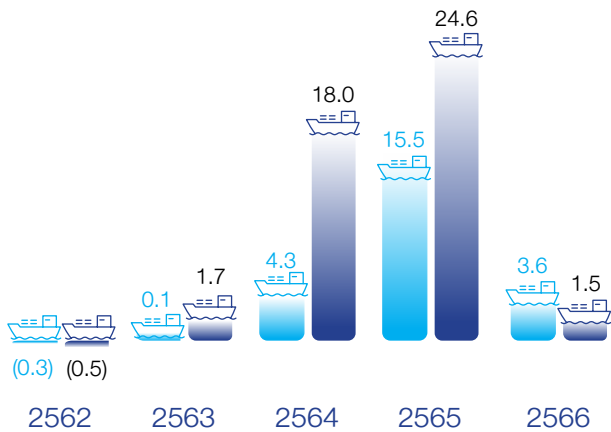
กลุ่มบริษัทฯ



### กำไร/ (ขาดทุน)

#### สุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

(พันล้านบาท)



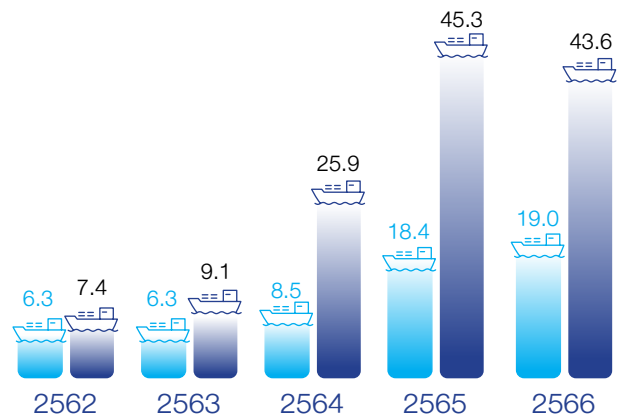
เฉพาะบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ



### ส่วนของผู้ถือหุ้น

(พันล้านบาท)



เฉพาะบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ



## คณะกรรมการบริษัท



**ดร. จำลอง อดิкул**  
ประธานกรรมการ



**นายสุนทร ต้นธวณิชย์**  
กรรมการ  
และประธานคณะกรรมการบริหาร



**ดร.กวินโชค ต้นธวณิชย์**  
กรรมการ (กรรมการบริหาร)  
และกรรมการผู้จัดการ



**นายอมรศักดิ์ นพรมภา**  
กรรมการอิสระ-  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล  
และความยั่งยืน



**นายวิเศษ จูภิบาล**  
กรรมการอิสระ-  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหา  
ธรรมภิบาล และความยั่งยืน



**นางอาราวัดี ปิคุนเอี่ยม**  
กรรมการอิสระ-  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล  
และความยั่งยืน



**นายสุเทพ ทรนันทสิน**  
กรรมการ (กรรมการบริหาร)



**นายชาลี ชู**  
กรรมการ  
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)



**นายโกะ เป็ก หยอง**  
กรรมการ  
(กรรมการบริหาร)



## คณะกรรมการกลุ่มบริษัท



**นายสุเมธ ตันธวัชชัย**  
กรรมการ  
และประธานคณะกรรมการบริหาร



**ดร.กวิณโชค ตันธวัชชัย**  
กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ



**นายสุเทพ ตระนันทสิน**  
กรรมการ  
และที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ



**นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส**  
รองกรรมการผู้จัดการ  
(ธุรกิจกลุ่ม)



**นางสาวนทกฤดี รุ่งเรืองพล**  
รองกรรมการผู้จัดการ  
(บัญชีและการเงินกลุ่ม)  
และเลขาธิการบริษัท



**นางสุพร อำนวยพรรณ**  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
(หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม,  
การพัฒนาและป้องกันภัยกลุ่ม,  
การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม,  
นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)



**นายจิตรกรมล พิทักษ์สุธีพงษ์**  
ผู้อำนวยการ  
(เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)



**นายสมชาย เอี่ยมพิมพ์ลรัตน์**  
ผู้อำนวยการ  
(การจัดการกองเรือ)



**นางสาวเวรดา อังคะวานิช**  
ผู้อำนวยการ  
(โลจิสติกส์กลุ่ม)



01

การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน



## โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ เป้าหมายขององค์กร และ ความสำเร็จ

##### วิสัยทัศน์

กลุ่มอาร์ ซี แอล (“กลุ่มฯ”) มุ่งมั่นต่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องสู่การเป็นผู้ให้บริการขนส่งชั้นนำของภูมิภาคที่มีฐานสินทรัพย์ประกอบการที่มั่นคง โดยจะเน้นการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการดำเนินงานที่สอดคล้องกับจุดประสงค์ของผู้ถือหุ้นด้วยความอุตสาหกรรมทั้งของฝ่ายบริหารและพนักงาน นอกจากนี้การพัฒนาสมรรถนะองค์กรด้วยการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่และการลงทุนในทรัพยากรแล้ว ในปี 2554 กลุ่มฯ ได้กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ อันได้แก่ (1) รับผิดชอบต่อ (2) ทำงานเป็นทีม (3) มุ่งผลลัพธ์ (4) ใส่ใจลูกค้า และ (5) ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม เพื่อขับเคลื่อนการทำงานให้บรรลุพันธกิจที่ตั้งไว้

กลุ่มฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะวิวัฒนาการให้เป็นผู้ให้บริการที่เชื่อถือและไว้วางใจได้ในด้านการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ โดยยึดมั่นในคุณภาพ ความยั่งยืน ประสิทธิภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม

##### เป้าหมายขององค์กร

กลุ่มฯ มีเป้าหมายที่จะดำรงความเป็นผู้นำในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลชั้นนำของโลก โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายในภูมิภาคเอเชีย เครือข่ายภูมิศาสตร์หลักในการให้บริการครอบคลุมภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อนุทวีปอินเดีย คาบสมุทรมอญใต้ ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และแอฟริกาตะวันออก

### ความสำเร็จ

ในปี 2566 กลุ่มฯ อยู่อันดับที่ 23 ในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งทางทะเลระดับโลก และอยู่ในระดับต้น ๆ ของกลุ่มผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลในภูมิภาคที่จัดอันดับโดยสื่อพิมพ์ชั้นนำของอุตสาหกรรมประเภทนี้ นอกจากนี้ ในปี 2566 กลุ่มฯ ได้รับรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2566 (Best Company of the Year 2023) - ในกลุ่มอุตสาหกรรมบริการ (Service Industry) ในงาน Money & Banking Awards 2023 เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยรางวัลมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีผลการดำเนินงานโดยรวมดีที่สุดในปี 2565 โดยฝ่ายวิชาการวารสารการเงินธนาคารได้ใช้เกณฑ์การพิจารณาที่เป็นมาตรฐานสากลซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของบริษัทในภาพรวมโดยวัดจากปัจจัย 4 ด้าน ได้แก่ 1. ขนาดของบริษัท 2. ความสามารถในการแสวงหากำไร 3. ผลตอบแทนการลงทุน 4. สภาพคล่องในการลงทุน

ปัจจัยหลักซึ่งนำความสำเร็จมาสู่กลุ่มฯ ทั้งในการดำเนินงานและผลประกอบการ มีดังต่อไปนี้

- ดำรงฐานะผู้นำในการให้บริการระดับภูมิภาค
- เสริมสร้างการยอมรับในภูมิภาคที่กลุ่มฯ ให้บริการ
- ฐานลูกค้าที่หลากหลายและมั่นคง
- มีหน่วยงานภายในที่มุ่งมั่นในการให้บริการและใส่ใจในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผู้บริหาร พนักงาน และลูกเรือ มีทักษะความสามารถและตั้งใจทำงาน
- การวางกลยุทธ์ที่เอื้อต่อการทำธุรกิจทั้ง Shipper Owned Container หรือ SOC และ Carrier Owned Container หรือ COC
- มีเครือข่ายการขนส่งที่ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ
- การบริหารโครงสร้างต้นทุน

นอกจากนี้ กลุ่มฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาที่ยั่งยืน จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในพื้นที่ที่กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มฯ โดยกลุ่มฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกับการเติบโตทางธุรกิจ

## 1.1.2 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

### ปีแห่งการบุกเบิก และก้าวสู่ความเป็นบริษัทของบุคคลทั่วไป

- 2524 ซื้อเรือลำแรกชื่อ เรือศิริภูมิ เพื่อให้บริการในเส้นทาง กรุงเทพฯ - สิงคโปร์
- 2531 เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2536 แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 221 ล้านบาท

### ปีแห่งการเสริมสร้างเครื่องอำนวยความสะดวก

- ขยายเครือข่ายบริการเข้าไปในเอเชียตะวันตก และ ตะวันออกกลาง
- จัดตั้ง บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ซิปป์ จำกัด ที่เชียงใหม่ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเยนซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอชดี และบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอชดี ที่มาเลเซีย และบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ประเทศไทย

2523



#### กำเนิด อาร์ ซี แอล

- ก่อตั้งโดย บริษัท โจวฮก จำกัด

2524 – 2536

2538 – 2541



#### ปีแห่งการพอกพูนสินทรัพย์

- รับมอบเรือต่อใหม่จำนวน 9 ลำ จากญี่ปุ่นและสิงคโปร์
- ซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานสูง 12 ชั้นในสิงคโปร์ เพื่อใช้เป็น ศูนย์ปฏิบัติการของกลุ่ม อาร์ ซี แอล
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 221 ล้านบาท เป็น 663 ล้านบาท

2542 – 2547

2548 – 2553



#### ปีแห่งการลงทุนในสินทรัพย์และบริการย่อย

- รับมอบเรือใหม่จำนวน 13 ลำ จากผู้ต่อเรือในประเทศญี่ปุ่น จีน และโปแลนด์
- เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ พิลส์ อิงค์ ในประเทศฟิลิปปินส์
- จัดตั้งบริษัทร่วม อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด ประเทศเวียดนาม โดยถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและบริการโลจิสติกส์ในอินโดจีน
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 663 ล้านบาท เป็น 828.7 ล้านบาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 51.95 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 91.95 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อความแข็งแกร่งทางการเงิน เพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจโดยรวมของกลุ่มบริษัท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 32.7 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 138.55 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจโดยรวมของกลุ่มบริษัท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล เอเยนซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอชดี ประเทศมาเลเซีย (ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด) จาก 200,000 ริงกิตมาเลเซีย เป็น 500,000 ริงกิตมาเลเซีย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในประเทศมาเลเซีย







### ปีแห่งการสร้างคุณค่าองค์กรและการพัฒนาระบบ

- ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตการลงทุนในประเทศเวียดนามภายใต้การร่วมทุนกับบริษัทอาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด
- เรือในกลุ่มบริษัท ได้ผ่านการรับรองและได้รับการจัดลำดับชั้นเอกสารรับรองบี เอ็ม ดับบลิว ซึ่งเป็นชุดมาตรฐานทางเทคนิคและเป็นข้อกำหนดสำหรับการควบคุมและการจัดการน้ำและตะกอนจากอับเฉาเรือ
- กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ ได้แก่ (1) มีคุณธรรม (2) มุ่งผลลัพธ์ (3) ใส่ใจลูกค้า (4) ทำงานเป็นทีม และ (5) รับผิดชอบต่อพนักงาน ซึ่งพยายามผลักดันการประเมินผลงานของพนักงานโดยอาศัยเป้าประสงค์และวัตถุประสงค์เป็นหลัก

2558 – 2559

### ปีแห่งการสร้างความซื่อสัตย์ที่แข็งแกร่งและการสืบสานเจตนารมณ์

- ผลงดครบรอบ 40 ปีของ RCL ในปี 2563
- นำแผน Business Continuity Plan (BCP) มาปรับใช้เพื่อรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด
- ซื้อเรือมือสองจำนวน 4 ลำ ขนาดระหว่าง 2,741 ถึง 6,310 TEUs ในปี 2564 รวมถึงการสร้างเรือใหม่ 2 ลำ ขนาดลำละ 11,714 TEUs ถือเป็นคำสั่งซื้อเรือที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของ RCL
- จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด และบริษัท รุติ ภูมิ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 480 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท ในอนาคต
- แต่งตั้งนายสุเมธ ตันธวนิตย์ เป็นประธานกรรมการบริหาร และนายวินโซด ตันธวนิตย์ เป็นกรรมการผู้จัดการ ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2565
- ได้รับรางวัล บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2565 ในประเภทรางวัลอุตสาหกรรมบริการ (Best Company of the Year 2022 - Service Industry 2022 Award) จากงาน Money & Banking Awards 2022
- จัดพิธีการตั้งชื่อเรือขนาด 12,000 TEUs จำนวน 2 ลำ ได้แก่ “ศานติ ภูมิ” และ “ธัญญา ภูมิ” ซึ่งเป็นเรือที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในกองเรือของบริษัท เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของธุรกิจและการให้บริการของบริษัท

2560 – 2562

2554 – 2557

### ปีแห่งรางวัลแห่งความสำเร็จและการเพิ่มเส้นทางการบริการใหม่

- ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมกลุ่มบริษัทธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ขนาดย่อมและขนาดกลาง โดยสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย (TNSC)
- ประสานความร่วมมือในเส้นทางการบริการใหม่ในภูมิภาคเหนือและกลางของประเทศจีน ไปยังประเทศเวียดนามและประเทศไทย
- เปิดบริการการขนส่งทางเรือจากประเทศจีนตอนใต้ไปยังประเทศพม่าเป็นรายแรก
- เพิ่มความถี่ในการบริการจากภูมิภาคตะวันออกเฉียงใต้ไปยังเมืองต่าง ๆ ในประเทศอินเดีย และตะวันออกเฉียงใต้

### ปีแห่งการขยายการบริการ การวางแนวทางธุรกิจ และการวางโครงสร้างทางธุรกิจ

- เปิดเส้นทางการบริการใหม่จากประเทศจีนไปยังประเทศปากีสถานและตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเปิดเส้นทางการบริการใหม่ในประเทศจีนตอนใต้ ประเทศฟิลิปปินส์ และสงขลา
- เปิดเส้นทางการบริการที่สองที่ช่องแคบมะละกาไปยังเมืองเบลวัน และปีนัง
- ตั้งบริษัทร่วมค้าที่มุมไบ ประเทศอินเดีย
- ส่งมอบเรือ 2 ลำขนาด 1,668 TEUs คือ เรือ “จารุภูมิ” และ เรือ “คุณาภูมิ”
- เพิ่มการตลาดให้มีความแข็งแกร่งขึ้น โดยจัดตั้งสำนักงานของบริษัทฯ เองในประเทศเมียนมาร์ และเริ่มดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ในประเทศจีนเพื่อเพิ่มมูลค่าให้ลูกค้า
- จัดตั้งสำนักงานของบริษัทฯ ที่เมืองเจนไน ประเทศอินเดีย
- ปรับปรุงเส้นทางการบริการให้ทั่วถึงและปรับภาพลักษณ์ขององค์กร รวมถึงเพิ่มท่าเรือในการให้บริการ ได้แก่ Thai Sugar Terminal, Nansha, Calcutta, Kattupalli และ Dongguan โดยร่วมมือกับพันธมิตร
- ส่งมอบเรืออีก 2 ลำ ขนาด 1,668 TEUs ที่เหลือ คือ เรือ “ลลิตภูมิ” และ เรือ “มาฆะภูมิ” ในเดือนกรกฎาคม และสิงหาคม 2562 ตามลำดับ

2563 – 2565

### ปีแห่งการปรับปรุงกองเรือเพื่อขับเคลื่อนความสำเร็จและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- จัดตั้งบริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปิง แอลแอลซี (“RCL Shipping”) ด้วยทุนจดทะเบียน 735,000 ดอลลาร์สหรัฐสำหรับเอมิเรตส์ โดยถือหุ้นผ่าน RCF ร้อยละ 60 เพื่อขยายธุรกิจและการให้บริการขนส่งทางทะเลไปยังภูมิภาคตะวันออกเฉียงใต้
- ขยายธุรกิจการให้บริการตู้คอนเทนเนอร์แบบห้องเย็น (Reefer Container) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า
- จัดพิธีการตั้งชื่อเรือ ธัญญา ภูมิ ซึ่งมีขนาด 1,930 TEUs ซึ่งเป็นเรือขนาด Bangkok Max ที่ใหญ่ที่สุดที่สามารถเข้าสู่แม่น้ำเจ้าพระยาได้ อีกทั้งมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยสอดคล้องต่อข้อกำหนดของ IMO และนโยบายความยั่งยืนของบริษัทฯ
- ได้รับรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2566 ในประเภทรางวัลอุตสาหกรรมบริการ (Best Company of the Year 2023 - Service Industry 2023 Award) ในงาน Money & Banking Awards 2023 เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน สะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ
- ได้รับรางวัล Outstanding Company Performance Awards - Business Excellence จากงาน SET Awards 2023 โดยรางวัลนี้มอบให้แก่บริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม ทั้งในเรื่องผลประกอบการทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์
- ปรับปรุงและขยายกองเรือของบริษัทฯ โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเรือที่เป็นเจ้าของและใช้ดำเนินงาน จำนวน 41 ลำ กำลังบรรทุกอยู่ที่ 107,708 TEUs ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ซึ่งจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทฯ สู่ความสำเร็จต่อไป

2566

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนาวัตกรรมธุรกิจ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท  
ในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจให้บริการใน 3 สาย  
ธุรกิจหลัก ได้แก่

- (1) Shipper Owned Container (SOC) หรือ  
ตู้สินค้าของเรือเดินสมุทรข้ามทวีป
- (2) Carrier Owned Container (COC) หรือ  
ตู้สินค้าของกลุ่มบริษัท ที่ให้บริการภายในภูมิภาค และ
- (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์

#### การค้าเป็นธุรกิจ

อาร์ ซี แอล เป็นสายการเดินเรือที่ประกอบธุรกิจ  
ขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลที่มีฐานประกอบกิจการใน  
ประเทศไทยก่อตั้งในปี 2523 กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจ  
ในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ (1) Shipper Owned  
Container (SOC) หรือตู้สินค้าของเรือเดินสมุทรข้ามทวีป  
(2) Carrier Owned Container (COC) หรือตู้สินค้าของ  
กลุ่มบริษัท ที่ให้บริการภายในภูมิภาค และ (3) การให้  
บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่าย  
การให้บริการในทวีปเอเชีย โดยมีกิจกรรมทางธุรกิจที่  
ครอบคลุม เอเชียเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อนุทวีป  
อินเดีย ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และแอฟริกาตะวันออก

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท เป็นเจ้าของและประกอบการ  
เดินเรือคอนเทนเนอร์ 41 ลำ โดยมีขนาดระวางเรือระหว่าง  
388 ทีอียู ถึง 11,714 ทีอียู สำหรับธุรกิจ COC กลุ่มบริษัท  
ดำเนินการให้บริการกองเรือตู้สินค้ากว่า 130,000 ทีอียู  
ซึ่งประกอบด้วยตู้ที่เป็นเจ้าของและเช่า บริษัทฯ ยังมี  
เครือข่ายสำนักงาน 90 แห่ง ประกอบด้วยสำนักงานที่เป็น  
เจ้าของเองและสำนักงานตัวแทนที่ให้บริการและสนับสนุน  
ลูกค้าและกิจกรรมทางธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้ดำเนินการ  
COC และ SOC ชั้นนำจากทั้งบริษัทที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน  
และลูกค้าในธุรกิจการค้าภายในเอเชีย อนุทวีปอินเดีย  
ตะวันออกกลาง และแอฟริกาตะวันออก ปี 2566 นับเป็น  
ก้าวสำคัญของ RCL และพันธมิตร โดยได้เปิดเส้นทาง  
การขนส่งสินค้าทางเรือใหม่จากจีนสู่เมืองมอมบาซา  
(ประเทศเคนย่า) และเมืองดาร์-เอส-ซาลาม (ประเทศ  
แทนซาเนีย) โดยใช้เรือของ RCL เอง

#### ประเภทของธุรกิจ

ธุรกิจประเภท SOC หรือ Shipper Owned  
Containers คือการที่ RCL ให้บริการพื้นที่บนเรือขนส่ง  
สินค้าสำหรับลูกค้าที่เป็นเจ้าของตู้คอนเทนเนอร์เอง โดย  
ลูกค้ากลุ่มนี้ประกอบด้วยสายการเดินเรือหลัก (main-line  
operators) ผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางทะเลที่ไม่มีเรือ  
เป็นของตนเอง (NVOCC) ผู้ประกอบการขนส่งถังบรรจุ  
เคมีภัณฑ์ (ISO Tank) และเจ้าของตู้คอนเทนเนอร์อื่น ๆ  
ที่ต้องการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ของตนเองระหว่างท่าเรือ

ด้วยเหตุนี้ การที่บริษัทฯ ให้การบริการรับส่งสินค้า  
ระหว่าง “เมืองท่าหลัก” และ “ท่าเรืออื่น ๆ” เป็นกิจกรรม  
ปกติทั้งใน MLO, NVOCC, IOS Tank หรือในคอนเทนเนอร์  
ประเภทอื่นที่มีในปัจจุบัน โดยทั่วไปแล้วท่าเรือขนาดเล็กจะ  
เชื่อมต่อกับเมืองท่าหลักที่ใหญ่กว่าเพื่อถ่ายเทสินค้าไปยัง  
เรือขนาดใหญ่ซึ่งจะเดินทางทั้งในการค้าวันออก-ตะวันตก  
หรือ เหนือ-ใต้ในเอเชีย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจประเภท COC ด้วยความจุ  
ตู้คอนเทนเนอร์กว่า 130,000 ทีอียู ซึ่งประกอบด้วย  
ตู้คอนเทนเนอร์ทั้งแบบเป็นเจ้าของและแบบเช่าเพื่อรองรับ  
กิจกรรมของลูกค้า โดยตู้คอนเทนเนอร์เหล่านี้ถูกเสนอ  
โดยตรงให้แก่ผู้ส่งออกและผู้นำเข้าเพื่อบรรจุสินค้าสำหรับ  
การขนส่งในช่องทางการค้าที่บริษัทฯ ให้บริการ บริษัทฯ  
ได้ทุ่มเทที่จะเติบโตเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจ  
COC รวมถึงความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งเจ้าของสินค้าที่มีเรือ  
เป็นของตนเอง (BCOs) และผู้ขนส่งสินค้านระหว่างประเทศ  
และในประเทศ



## สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัท และบริษัทย่อย มีเรือ 6 ลำ ที่ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังต่อไปนี้

ชื่อเรือ	วันที่ได้รับการส่งเสริม	วันหมดอายุตามบัตรส่งเสริม
เรือดี ภูเก็ต	30 พฤษภาคม 2561	29 พฤษภาคม 2569
เรือจาร์ ภูเก็ต	25 กรกฎาคม 2561	24 กรกฎาคม 2569
เรือคณา ภูเก็ต	25 กรกฎาคม 2561	24 กรกฎาคม 2569
เรือลลิต ภูเก็ต	9 เมษายน 2562	8 เมษายน 2570
เรือบาะ- ภูเก็ต	9 เมษายน 2562	8 เมษายน 2570
เรือซิม ไทยแลนด์	18 ตุลาคม 2565	4 พฤศจิกายน 2573
เรือซิม บางกอก	18 ตุลาคม 2565	4 พฤศจิกายน 2573

เรือที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้ง 7 ลำได้รับสิทธิตามสิทธิบัตร ดังนี้

- (1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมกำหนด 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (2) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- (3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเรือ

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีเรืออีก 6 ลำ คือ เรืออิทธิภูมิ เรือหนันทภูมิ เรืออรุณภูมิ เรือวิระภูมิ เรือวนภูมิ เรือศุทธาภูมิ เรืออินทราภูมิ เรือศิริภูมิ และเรือรัตนธิดา ขอรับสิทธิตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 314 หลังจากสิ้นสุดการได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้แก่ บริษัท Regional Container Lines Pte. Ltd. ซึ่งปัจจุบันเป็นเจ้าของเรือจำนวน 23 ลำ ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยไม่มีกำหนดระยะเวลา นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวยังได้รับยกเว้นอากรขาเข้า ภายใต้ ITA S13A สำหรับเรือที่นำเข้ามาในประเทศอีกด้วย

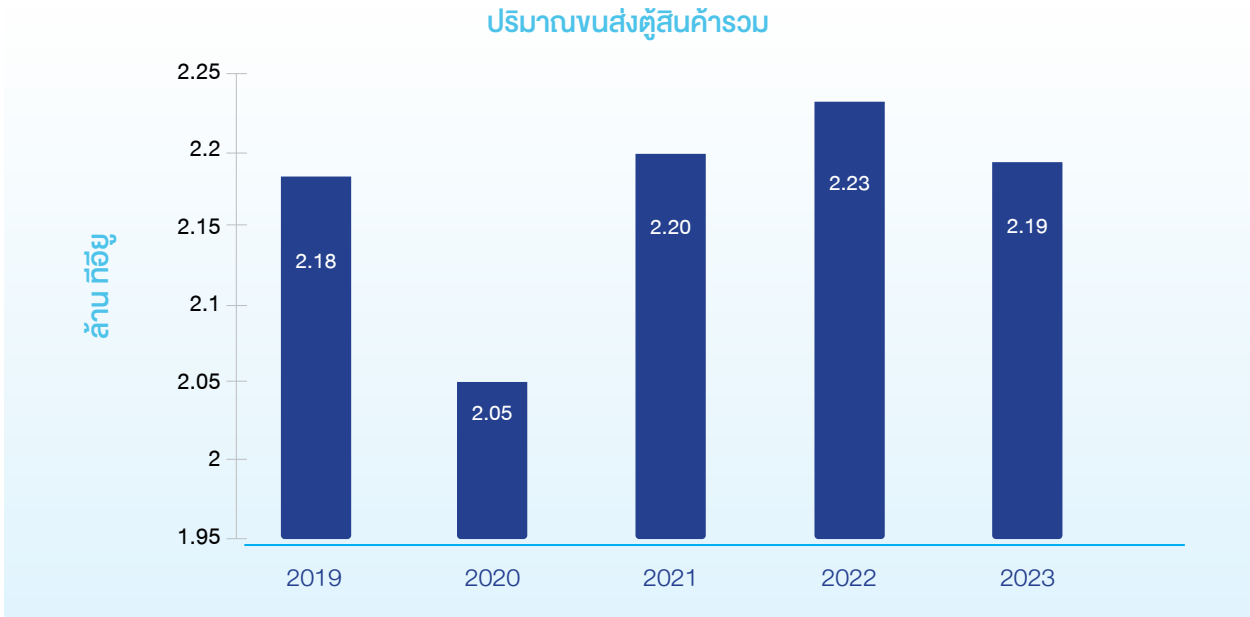
## ยอดขนส่งตู้สินค้าและปริมาณขนส่งตู้สินค้ารวม

### ยอดขนส่งตู้สินค้า

ปี 2566 ปริมาณขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจของ COC ลดลงร้อยละ 1.8 และ SOC ลดลงร้อยละ 2.6 ยอดขนส่งรวมของ RCL ลดลงร้อยละ 2.0 และมีอัตราการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ร้อยละ 139

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ปริมาณขนส่งตู้สินค้ารวม (ทียู)	2,183,955	2,045,984	2,200,308	2,231,819	2,186,622
เพิ่มขึ้น (%)	3.5%	-6.3%	7.5%	1.4%	-2.0%
ประเภท COC (ทียู)	1,270,508	1,231,027	1,346,125	1,624,928	1,595,545
เพิ่มขึ้น (%)	2.3%	-3.1%	9.3%	20.7%	-1.8%
ประเภท SOC (ทียู)	913,487	814,957	854,183	606,891	591,077
เพิ่มขึ้น (%)	5.1%	-10.8%	4.8%	-29.0%	-2.6%

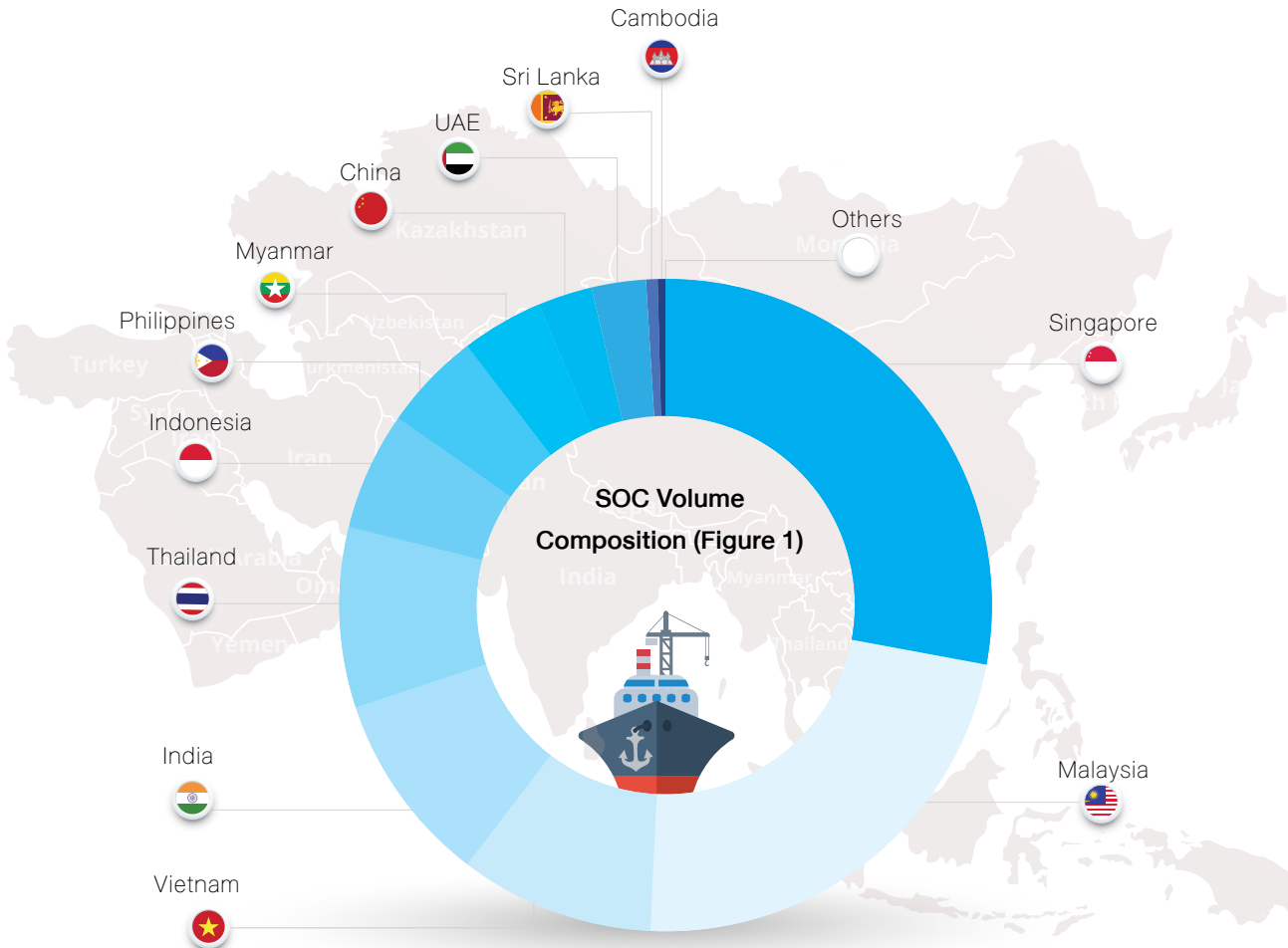
## ปริมาณขนส่งตู้สินค้ารวม



### การขนส่งตู้สินค้าจำแนกตามแหล่ง

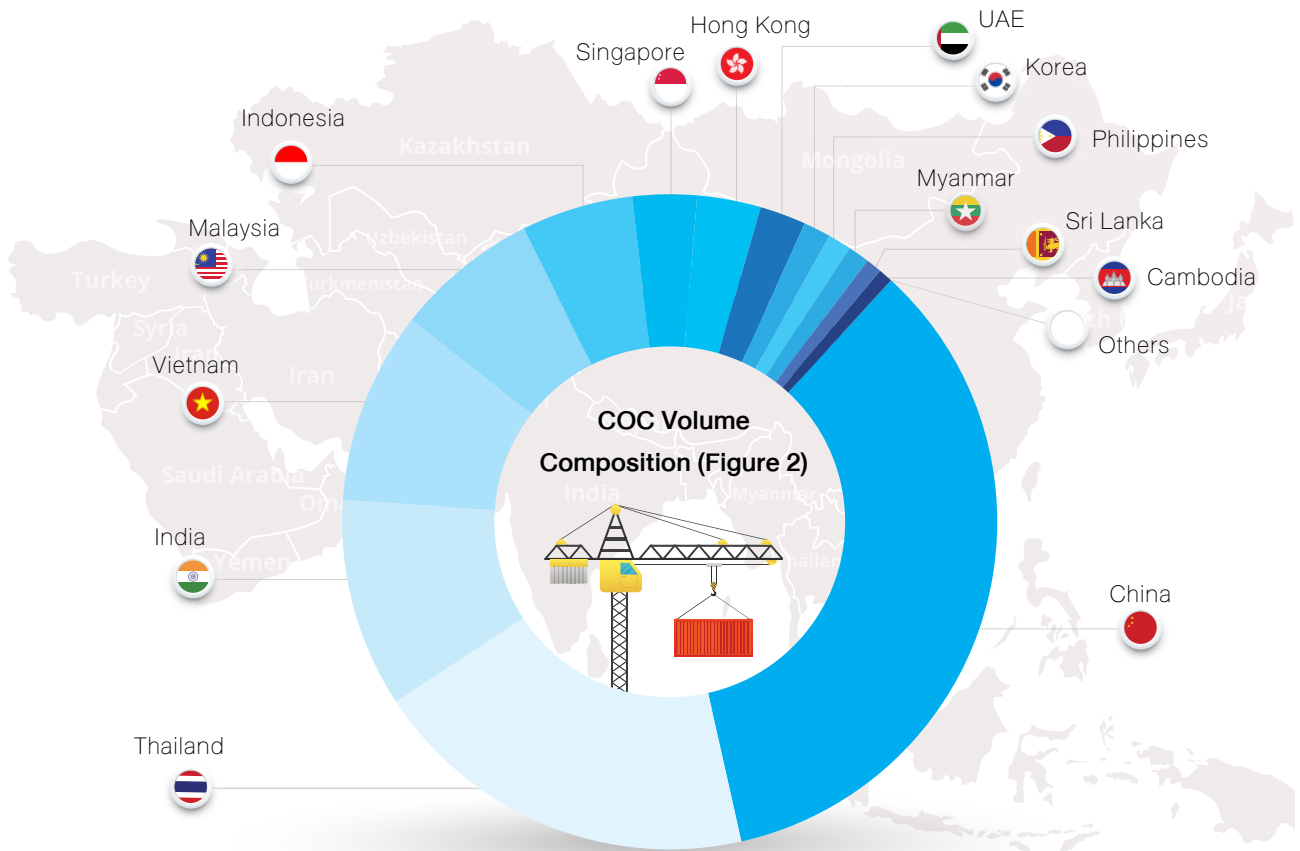
สำหรับธุรกิจประเภท SOC มุ่งเน้นไปที่สิงคโปร์เป็นส่วนใหญ่ การท่าเรือแห่งสิงคโปร์ (PSA) ซึ่งดำเนินการท่าเรือของสิงคโปร์เป็นศูนย์กลางการขนถ่ายสินค้าทั่วโลกสำหรับผู้ประกอบการสายหลักหลายรายที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ

1) รูปที่ 1 แสดงปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของธุรกิจประเภท SOC แยกตามเมืองท่าต้นทาง





สำหรับธุรกิจประเภท COC ในรูปที่ 2 ประเทศที่มีปริมาณสินค้าส่งออกสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ จีน ไทย และ อินเดีย มีปริมาณรวมกันร้อยละ 61 ของปริมาณขนส่งทั้งหมด ตามแผนภูมิด้านล่าง



## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### ลักษณะการตลาด

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีบริษัทย่อยกระจายอยู่ตามประเทศต่างๆ ในภูมิภาค คือ ไทย สิงคโปร์ ฮองกง มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาชนจีน และอินเดีย ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างรายได้ ทั้งแบ่งตามภูมิศาสตร์ และแบ่งตามบริษัท และบริษัทย่อย แต่ในความเป็นจริงแล้วกลุ่มบริษัทฯ บริหารธุรกิจในรูปแบบเครือข่ายภูมิภาค (Regional Network) เพราะเป็นการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลระหว่างประเทศ มิได้เจาะจงเฉพาะประเทศใดประเทศหนึ่ง บางครั้งเส้นทางเดินเรือครอบคลุมไปถึง 4-5 เมืองท่าในหลาย ๆ ประเทศ ซึ่งเป็นการยากที่จะจำแนกรายได้ของเมืองท่าต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับโครงสร้างรายได้ตามภูมิศาสตร์ การบริหารแบบเครือข่าย ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าได้ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพมากกว่า ขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทฯ มีกองเรือขนาดใหญ่ ทำให้สามารถให้บริการจำนวนเที่ยวเรือได้มากและสม่ำเสมอ เป็นการได้เปรียบเชิงกลยุทธ์เหนือคู่แข่ง

ในกรณีลูกค้าประเภทสายการเดินเรือหลัก หรือ Main Line Operators (MLO) หรือลูกค้าที่มีตู้สินค้าเป็นของตัวเอง (SOC) กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีจัดจำหน่ายตรง ส่วนลูกค้าประเภทผู้ผลิตโดยตรง (COC) จะใช้วิธีจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนในประเทศที่มีปริมาณสินค้าเข้าออกมาก กลุ่มบริษัทฯ จะจัดตั้งบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทำหน้าที่ตัวแทน แต่ถ้ามีปริมาณสินค้าน้อย กลุ่มบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนในประเทศนั้นๆ และจ่ายค่าบริการจัดการตามยอดขาย ตัวแทนแต่งตั้งรายใดมีผลงานไม่ดี และ/หรือ ผิดสัญญา กลุ่มบริษัทฯ สามารถบอกเลิกสัญญาการเป็นตัวแทนแต่งตั้งได้ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ใช้ตัวแทนแต่งตั้งค่อนข้างน้อย ส่วนใหญ่เป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทฯ

## ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากเมืองท่าต่างๆภายในภูมิภาคจีนนโยบายเสรี ทำให้เรือสินค้าสามารถเข้าเทียบท่าและใช้บริการตามท่าเรือต่างๆ ได้ จึงเป็นการง่ายที่จะเกิดผู้ประกอบการรายใหม่ แต่ความสำเร็จในการประกอบการย่อมขึ้นอยู่กับความได้เปรียบทางด้านการตลาด การเงิน การบริหาร และการเดินเรือ โดยปกติแล้วเส้นทางเดินเรือใดที่มีโอกาสทำกำไรได้มากมักจะมีคู่แข่งเพิ่มขึ้นมาก แต่เมื่อโอกาสในการทำกำไรลดลงคู่แข่งจะลดน้อยลงไปด้วย

สำหรับแนวโน้มการพัฒนาและการเจริญเติบโตในอุตสาหกรรมขนส่งแบบพหุคูณนั้น มีการพัฒนาเครือข่ายการให้บริการในรูปแบบของการขนส่งต่อเนื่อง (Multimodal Transport) หมายถึงการบริการขนส่งที่ครอบคลุมตั้งแต่ต้นทางที่อยู่ของผู้ขายไปยังปลายทางที่อยู่ของผู้ซื้อโดยรวมถึงการขนส่งทางบกและทางรถไฟ เป็นต้น ธุรกิจการเดินเรือขนส่งสินค้าด้วยตู้คอนเทนเนอร์จึงเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงและขึ้นกับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าและจำนวนเรือเป็นหลัก ทั้งนี้ในระยะหลายปีที่ผ่านมา ปริมาณการเติบโตของการค้ากระจุกตัวอยู่เฉพาะในภูมิภาคเอเชีย ทำให้ภูมิภาคเอเชียมีการเติบโต

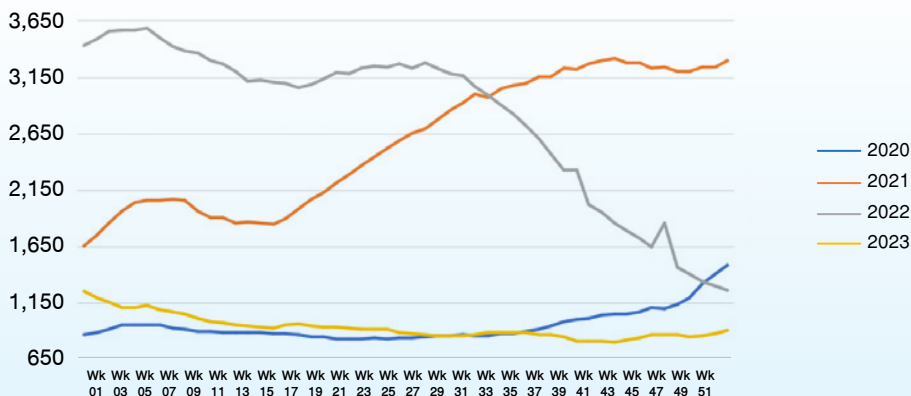
## สภาะอุตสาหกรรม

ในปี 2566 รูปแบบการค้าโลกได้ปรับเปลี่ยนหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 และยังได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนของความต้องการทางภูมิรัฐศาสตร์ มาตรการลดการกระตุ้นทางเศรษฐกิจ และแรงกดดันจากภาวะเงินเฟ้อที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อรายได้หลังหักภาษีของผู้บริโภค การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคของผู้บริโภคนี้ นำไปสู่ปริมาณการค้าที่ลดลง ในขณะเดียวกัน ความต้องการที่ไม่สม่ำเสมอและความแออัดของท่าเรือช่วยลดแรงกดดันต่ออัตราค่าระวางเรือ ความเสี่ยงทางด้านสงครามในรัสเซีย/ยูเครน และตะวันออกกลางจะทวีความรุนแรงขึ้น ควบคู่ไปกับภาวะอุปทานส่วนเกินในอุตสาหกรรมที่ยังคงเป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อการค้าโลก บริษัท ได้รับประโยชน์จากการแสวงหาราคาในเอเชียจากวัฏจักรการเติมสต็อกสินค้าซึ่งเริ่มต้นในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 และผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทะเลแดงทำให้ค่าระวางเรือยังคงสูงในอนาคตอันใกล้

การปรับเปลี่ยนห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกให้เข้าสู่ภาวะปกติยังคงดำเนินต่อไป โดยคาดว่าอัตราการเติบโตจะชะลอตัวลงในปี 2567 การค้าในเอเชียแสดงถึงแนวโน้มที่ดีกว่า โดยที่ข้อตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) และนโยบายจีน+1 มีความสำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจของอาเซียน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางการค้าให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น การเปลี่ยนแปลงในห่วงโซ่อุปทานไปสู่อุตสาหกรรมการผลิตในอินเดีย โครงการเงินอุดหนุนเพื่อการผลิต (PLI) การขยายตัวของเมือง และการพัฒนาอุตสาหกรรม จะนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของการเติบโตทางการค้า เรายังคงมุ่งเน้นไปที่พื้นฐานทางการค้าสำหรับอาเซียน อินเดีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกาตะวันออกในระยะยาว ซึ่งเป็นโอกาสสำหรับบริษัท ที่จะใช้ประโยชน์และเสริมสร้างเครือข่ายการบริการของเรา

The China Containerized Freight Index (CCFI) แสดงค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 939 จุดในปี 2566 ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 2,804 จุด ในปี 2565 การโจมตีของกลุ่มกบฏฮูตีเมื่อปลายปี 2566 ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ไม่คาดคิดสำหรับการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ของโลก ด้วยการเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือไปรอบแหลมกูดโฮป ทำให้ระยะเวลาในการเดินเรือเพิ่มขึ้นถึง 2 สัปดาห์หรือประมาณ 20 วัน การกระจายความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกกำลังส่งผลต่อแนวโน้มสินค้า และการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการค้า

CCFI Composite Index



ที่มา : Shanghai Shipping Exchange



ในปี 2566 มีปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่ไม่เอื้ออำนวยและพื้นฐานของตลาดที่อ่อนแอ ตลาดการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์อยู่ภายใต้แรงกดดันอย่างมาก โดยมีต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นและสินค้าอุปโภคบริโภคส่วนเกิน การเติบโตทางการค้าที่ซบเซาเนื่องจากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่อ่อนแอและแรงกดดันด้านเงินเฟ้อส่งผลกระทบต่อภาคการค้าทั่วโลก แนวโน้มด้านอุปสงค์มีการชะลอตัวและไม่สอดคล้องระหว่างปริมาณการผลิตและอุปทาน จีนเปิดประเทศอีกครั้งในเดือนมกราคม 2566 อย่างไรก็ตาม ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคอยู่ในระดับต่ำและห่วงโซ่อุปทานต้องใช้เวลาในการกลับสู่ภาวะปกติ ส่วนแบ่งการส่งออกของจีนลดลงเนื่องจากการแยกตัวของอุปทานและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการค้า

ณ 31 ธันวาคม 2566 ปริมาณกองเรือโลกมีทั้งสิ้น 6,009 ลำ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 5,719 ลำ ในปี 2565 อัตราการเติบโตโดยส่วนใหญ่มาจากการมีจำนวนเรือขนาดใหญ่ขึ้น และจำนวนที่อยู่ที่ถูกทิ้งลดลง ขณะเดียวกันกำลังบรรทุกรวมเพิ่มขึ้นจากจำนวน 26.1 ล้านที่อยู่ที่สิ้นปี 2565 เป็น 28.3 ล้านที่อยู่ที่สิ้นปี 2566 ปริมาณตู้สินค้าเปล่าลดลงจาก 562,251 ที่อยู่ที่สิ้นปี 2565 เป็น 478,631 ที่อยู่ที่สิ้นปี 2566 ความต้องการของผู้บริโภคที่ซบเซาและความแออัดของท่าเรือนำไปสู่อัตราค่าระวางสินค้าที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับผู้ให้บริการหยุดการเดินเรือและปรับการใช้เรือใหม่ ส่งผลให้กองเรือที่ไม่ได้ใช้งานเพิ่มขึ้น

ภาพรวมของกำลังบรรทุกทุกกองเรือในขนาดต่าง ๆ ในสภาวะตลาดโลก เป็นดังนี้

Fleet as at:	In Service ณ สิ้น 2566		ณ สิ้นปี 2567		ณ สิ้นปี 2568		%TEU เติบโตระหว่าง 2566 - 2567	%TEU เติบโตระหว่าง 2567 - 2568
	No.	TEU	No.	TEU	No.	TEU		
18,000 - 24,000	183	3,934,207	195	4,221,659	206	4,478,867	7.3%	6.1%
15,200 - 17,999	121	1,932,977	183	2,903,771	236	3,754,983	50.2%	29.3%
12,500 - 15,199 NPX	292	4,019,524	329	4,525,584	353	4,855,300	12.6%	7.3%
10,000 - 12,499	207	2,273,937	209	2,297,355	219	2,411,835	1.0%	5.0%
7,500 - 9,999	481	4,266,352	528	4,633,392	556	4,864,320	8.6%	5.0%
5,100 - 7,499	470	2,946,195	532	3,335,001	538	3,373,403	13.2%	1.2%
4,000 - 5,099	639	2,897,336	644	2,919,244	646	2,928,516	0.8%	0.3%
3,000 - 3,999	296	1,015,620	328	1,121,774	342	1,166,769	10.5%	4.0%
2,000 - 2,999	845	2,152,816	901	2,297,033	908	2,313,333	6.7%	0.7%
1,500 - 1,999	764	1,335,485	822	1,439,499	836	1,464,411	7.8%	1.7%
1,000 - 1,499	759	872,416	810	933,694	838	966,753	7.0%	3.5%
500 - 999	769	569,216	777	574,475	785	581,005	0.9%	1.1%
100 - 499	183	60,086	186	60,446	186	60,446	0.6%	0.0%
Total	6,009	28,276,157	6,444	31,262,927	6,649	33,219,941	10.6%	6.3%
Adjusted Total	5,962	28,123,396	6,312	30,740,166	6,397	32,247,180	9.3%	1.3%
Annual Growth		8.2%		9.3%		4.9%		

ที่มา : Alphaliner, Monthly Monitoring ณ เดือนธันวาคม 2566

## แนวโน้มของธุรกิจขนส่งตู้สินค้าทางทะเล

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (The International Monetary Fund: IMF) ได้ประมาณการว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2567 มีการคาดการณ์การเติบโตที่ช้าลงเล็กน้อยอยู่ที่ร้อยละ 2.9 การเติบโตดังกล่าวอยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ ส่วนประเทศที่มีศักยภาพสูงยังคงเป็น อินเดีย อาเซียน ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และแอฟริกาตะวันออกด้วยอัตราการเติบโตสูงขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตทั่วโลก

การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานเนื่องจากวิกฤตการณ์ทะเลแดงและความแห้งแล้งที่คลองปานามา ทำให้คาดว่าอุปสงค์และอุปทานส่วนเกินจะดำเนินต่อไปในปี 2567 อย่างไรก็ตาม คาดว่าความกดดันด้านภาวะเงินเฟ้อจะผ่อนคลายลงในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 และความต้องการจะฟื้นตัวหลังจากนั้น

◀ การคาดการณ์ ▶

การเติบโตของ GDP *	2565	2566	2567	2568
World	3.5	3.0	2.9	3.2
US	2.1	2.1	1.5	1.8
Euro	2.4	1.0	1.4	1.9
Emerging market	4.1	4.0	4.0	4.1
China	3.0	5.0	4.2	4.1
India	7.2	6.3	6.3	6.3
ASEAN 5#	5.5	4.2	4.5	4.5
Container Volume (Total Trade)	-3.7	0.3	3.8	3.1

อัตราการเติบโตเฉลี่ยสำหรับปริมาณการส่งออกและนำเข้า (สินค้าและบริการ)

ที่มา : World Economic Outlook 2567, IMF; Clarksons Container Intelligence เดือนมกราคม 2567

\* ตัวเลขแสดงอัตราเปรียบเทียบเป็นร้อยละ

ในฝั่งของอุปทาน คาดการณ์ว่าการเติบโตของกำลังการผลิตจะเพิ่มขึ้นในปี 2567 ราวร้อยละ 8.0 โดยมีกำลังบรรทุก 2.0 ล้านที่อียูของกำลังบรรทุกทั้งหมด อัตราการเติบโตของกำลังบรรทุกหลักในปี 2567 คาดการณ์ว่าจะสามารถรองรับการให้บริการในเส้นทางตะวันออก-ตะวันตก ต่อเนื่องไปยังเอเชียถึงยุโรป/สหรัฐอเมริกา ด้วยการบริการแบบวิ่งตรง กำลังบรรทุกในเส้นทางการค้าภูมิภาค Intra-Asia จะเพิ่มขึ้นในปี 2567 การควบรวมกิจการระหว่าง Maersk และ Hapag-Lloyd อาจก่อให้เกิดผลกระทบแบบโดมิโนของกลุ่มพันธมิตร ซึ่งอาจผลักดันกิจกรรมการควบรวมและเข้าซื้อกิจการของสายการเดินเรืออื่น ๆ ต่อไป

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### กำลังบรรทุก เครื่องอำนวยความสะดวก และการจัดสรรกำลังลำเลียงของกองเรือ

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกองเรือขนส่งตู้สินค้าประจำการ 41 ลำ ในจำนวนเรือทั้ง 41 ลำนั้น กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของ 36 ลำ ส่วนอีก 5 ลำ เป็นเรือที่กลุ่มบริษัทฯ ทำสัญญาเช่า โดยมีระยะเวลาของสัญญาต่างกันออกไป

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงระมัดระวังในการเสริมระวางโดยใช้กลยุทธ์การบริหารกำลังลำเลียงโดยใช้เรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและการทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังบรรทุก การสร้างความยืดหยุ่นนี้ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้ประโยชน์จากการลดต้นทุนต่อหน่วยและยังคงตอบสนองต่อความต้องการในการเพิ่มช่องทางการธุรกิจได้



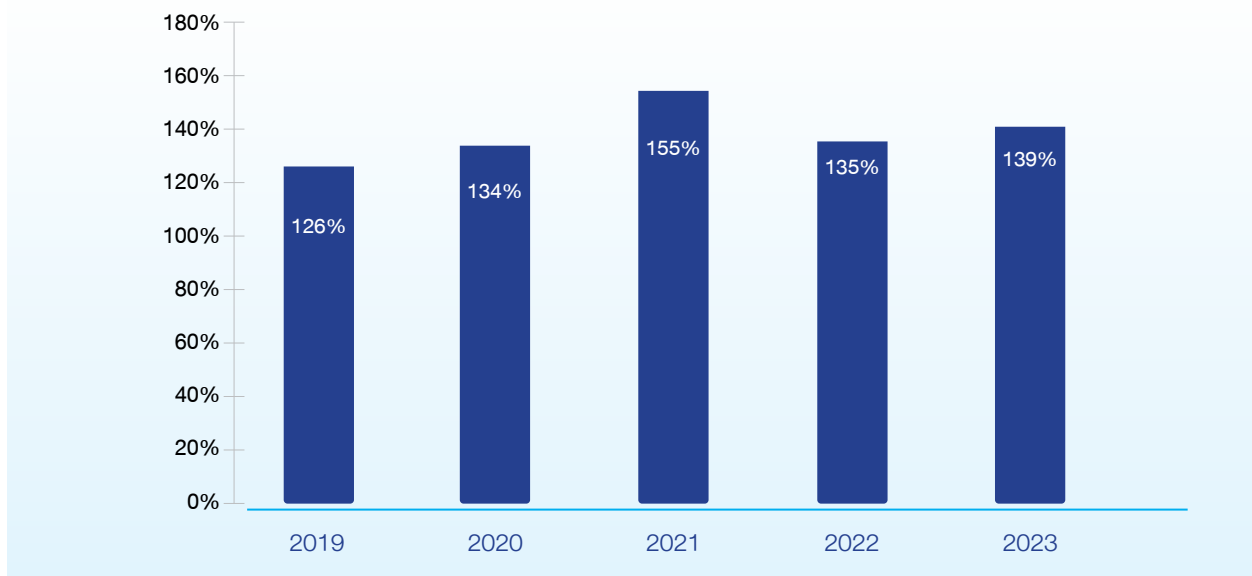


อัตราการใช้กำลังบรรทุก (Utilization) ของกลุ่มบริษัท โดยเฉลี่ยในปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 139 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565

กองเรือของกลุ่มบริษัท (กำลังบรรทุก)	2566			2565		
	จำนวนเรือ	กำลังบรรทุก (กิว)	ร้อยละ	จำนวนเรือ	กำลังบรรทุก (กิว)	ร้อยละ
Owned	29	63,809	59	31	60,646	64
Chartered in	5	13,243	12	3	6,343	7
Chartered out	7	29,926	27	9	26,796	28
Space Purchase		2,007	2		1,442	2
Number of Vessels Operating	41	108,985	100	43	95,227	100

บริษัท จัดสรรกำลังลำเลียงทั้งภายในและระหว่างภูมิภาค และบริหารกำลังลำเลียงให้มีความคล่องตัว โดยการทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังบ้าง ซึ่งอระวางบ้าง รวมทั้งการจัดสรรเรือขนาดต่างๆ ในแต่ละเส้นทางและปรับการให้บริการที่สอดคล้องกับรูปแบบการค้าที่เปลี่ยนแปลงไป

### Capacity Utilization



เส้นทางเดินเรือของกลุ่มบริษัท มีเครือข่ายการให้บริการเชื่อมโยงเส้นทางการค้าหลักจากประเทศต่างๆ ในระหว่างภูมิภาคเอเชียเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อนุทวีปอินเดีย ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และแอฟริกาตะวันออก เข้าด้วยกันผ่านบริการเดินเรือหลัก

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังให้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางรองภายในและระหว่างภูมิภาคเหล่านี้เพื่อเสริมเส้นทางหลัก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ให้บริการทั้งสิ้นรวม 41 เส้นทาง ทั้งเส้นทางของกลุ่มบริษัท เอง และเส้นทางที่ให้บริการร่วมกับสายเรือพันธมิตร รวมทั้งการแลกระวางระหว่างกัน

## เส้นทางเดินเรือหลักและความถี่ของการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ที่	ประเภทของเรือ	ผู้ประกอบการ	ชื่อเรือ	ไคด์เรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การบริการ	การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเดือน (ถ้ามี) (โดยประมาณ)	รอบการเดินทางต่อวัน
1	RCL Own Vessel	RCL	AKA BHUM	AKB	Tianjin Xingang-Pusan-Shanghai-Xiamen-Hong Kong (HIT)-Shekou-Singapore-Colombo-Nhava Sheva-Pipavav-Portklang(Wp)-Singapore-Hong Kong (HIT)-Tianjin Xingang	RKI10	NA	NA	49
2	RCL Own Vessel	RCL	API BHUM	APB	Shanghai-Ningbo-Shekou-Singapore-Portklang(Wp)-Nhava Sheva-Mundra-Karachi-Portklang(Wp)-Singapore-Haiphong-Shanghai	RWA2	NA	NA	42
3	RCL Own Vessel	RCL	ATI BHUM	ATB	Singapore-Pasir Gudang-Singapore-Palembang-Singapore	RPE2	NA	NA	7
4	RCL Own Vessel	RCL	ARAYA BHUM	AYB	Pusan-Qingdao-Shanghai-Shekou-Singapore-Portklang(Wp)-Chennai-Visakhapatnam-Portklang(Wp)-Singapore-Manila-Pusan	RFM3	NA	NA	49
5	RCL Own Vessel	RCL	BHUDTHI BHUM	BTB	Shanghai-Ningbo-Nansha-Shekou-Singapore-Jebel Ali-Dammam-Hamad-Singapore-Shanghai	RCG	NA	NA	49
6	RCL Own Vessel	RCL	DANU BHUM	DNB	Singapore-Songkhla-Pasir Gudang-Singapore	RSE	NA	NA	7
7	RCL Own Vessel	RCL	GANTA BHUM	GTB	Ningbo-Shanghai-Vietnam-Singapore-Chennai-Visakhapatnam-Portklang(Wp)-Vietnam-Ningbo	RFM2	YES	P/O 23/11	35
	RCL Own Vessel	RCL	GANTA BHUM	GTB	Laemchabang-Singapore-Portklang(Wp)-Kattupalli-Portklang(Wp)-Singapore-Laemchabang	RMB8	YES	P/I 20/12	28
8	RCL Own Vessel	RCL	JARU BHUM	JRB	Bangkok(SSW)-Laemchabang-Haiphong-Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok(SSW)	RBH9	NA	NA	14
9	RCL Own Vessel	RCL	KHUNA BHUM	KNB	Bangkok(PAT)-Bangkok(SSW)-Laemchabang-Vietnam(CLI)-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok(PAT)	RBC13	NA	NA	21



ที่	ประเภทของเรือ	ผู้ประกอบการ	ชื่อเรือ	โค้ดเรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การบริการ	การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเดือน (ถ้ามี) (โดยประมาณ)	รอบการเดินทางต่อวัน
10	RCL Own Vessel	RCL	KITI BHUM	KTB	Portklang(Wp)-Kolkata-Portklang(Wp)	RCH8	NA	NA	14
11	RCL Own Vessel	RCL	LILA BHUM	LLB	Singapore-Cebu-Cagayan de oro-Zamboanga-Singapore	RSP6	NA	NA	14
12	RCL Own Vessel	RCL	LALIT BHUM	LTB	Nansha-Shekou-Hongkong-Sihanoukville-Laemchabang-Ho Chi Minh-Batangas-Manila-Nansha	RSK2	NA	NA	21
13	RCL Own Vessel	RCL	METHI BHUM	MEB	Singapore-Yangon(AWP)-Singapore-Yangon(AWP)-Singapore (New route)	RSY	NA	NA	21
14	RCL Own Vessel	RCL	MAKHA BHUM	MKB	Bangkok(SSW)-Laemchabang-Haiphong-Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok(SSW)	RBH9	NA	NA	14
15	RCL Own Vessel	RCL	NATTHA BHUM	NHB	Bangkok(PAT)-Laemchabang-Ningbo-Shanghai-Shekou-Sihanoukville-Bangkok(PAT)	RBC2	NA	NA	21
16	RCL Own Vessel	RCL	NITHI BHUM	NIB	Singapore-Penang-Portklang(Wp)-Pasir Gudang-Singapore	RWM	YES	P/O 21/12	7
	RCL Own Vessel	RCL	NITHI BHUM	NIB	Singapore-Portklang(Wp)-Belawan-Penang-Singapore	RBE3	YES	P/I 21/12	7
17	RCL Own Vessel	RCL	NAWATA BHUM	NWB	Singapore-Sihanoukville-Singapore (adding Pasir Gudang)	RCX2	NA	NA	7
18	RCL Own Vessel	RCL	ORA BHUM	ORB	Portklang(Wp)-Kolkata-Portklang(Wp)	RCH8	NA	NA	14
19	RCL Own Vessel	RCL	PANJA BHUM	PJB	Singapore-Portklang(Wp)-Kota Kinabalu-Muara-Bintulu-Singapore	REM	NA	NA	14
20	RCL Own Vessel	RCL	PIRA BHUM	PRB	Singapore-Iloilo-Cebu-Cagayan de oro-Singapore	RSP6	NA	NA	14
21	RCL Own Vessel	RCL	PIYA BHUM	PYB	Portklang(Wp)-Vietnam(CLI)-Portklang(Wp)-Jakarta-Portklang(Wp)	RVI	NA	NA	14
22	RCL Own Vessel	RCL	RACHA BHUM	RCB	Qingdao-Shanghai-Ningbo-Nansha-Portklang(Wp)-Mombasa-Dar-Es-Salaam-Portklang(Wp)-Qingdao	REA	NA	NA	56
23	RCL Own Vessel	RCL	SATTHA BHUM	STB	Laemchabang-Singapore-Portklang(Wp)-Kattupalli-Portklang(Wp)-Singapore-Laemchabang	RMB8	YES	P/O 03/01	28

ที่	ประเภทของเรือ	ผู้ประกอบการ	ชื่อเรือ	โค้ดเรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การบริการ	การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเดือน (ถ้ามี) (โดยประมาณ)	รอบการเดินทางต่อวัน
	RCL Own Vessel	RCL	SATTHA BHUM	STB	Chennai-Colombo-Cochin-Jebel Ali-Cochin-Colombo-Chennai	RIG3	YES	P/I 03/01	21
24	RCL Own Vessel	RCL	URU BHUM	URB	Laemchabang-Singapore-Jakarta-Singapore-Laemchabang	RTI02	YES	P/O 02/02	14
	RCL Own Vessel	RCL	URU BHUM	URB	Hongkong-Nansha-Shekou-Surabaya-Semarang-Jakarta-Portklang(Wp)-Hongkong	RCI02	YES	P/I 02/02	21
25	RCL Own Vessel	RCL	VIRA BHUM	VRB	Chennai-Colombo-Cochin-Jebel Ali-Cochin-Colombo-Chennai	RIG3	YES	P/O 03/01	21
	RCL Own Vessel	RCL	VIRA BHUM	VRB	Ningbo-Shanghai-Vietnam-Singapore-Chennai-Visakhapatnam-Portklang(Wp)-Vietnam-Ningbo	RFM2	YES	P/I 03/01	35
26	RCL Own Vessel	RCL	WANA BHUM	WNB	Laemchabang-Vietnam-Manila-Qingdao-Pusan-Shanghai-Laemchabang	RLM2	NA	NA	28
27	RCL Own Vessel	RCL	WHUTTHI BHUM	WTB	Ningbo-Shanghai-Vietnam-Singapore-Chennai-Visakhapatnam-Portklang(Wp)-Vietnam-Ningbo-Shanghai	RFM2	YES	P/O 30/11	35
	RCL Own Vessel	RCL	WHUTTHI BHUM	WTB	Hongkong-Nansha-Shekou-Surabaya-Semarang-Jakarta-Portklang(Wp)-Hongkong	RCI02	YES	P/I 30/12-01/02	21
	RCL Own Vessel	RCL	WHUTTHI BHUM	WTB	Laemchabang-Singapore-Jakarta-Singapore-Laemchabang	RTI02	YES	P/I 01/02	14
28	RCL Own Vessel	RCL	XUTRA BHUM	XUB	Dalian-Tianjin Xingang-Qingdao-Hongkong-Shekou-Vietnam(CLI)-Hongkong-Shekou-Incheon-Dalian	RNV	NA	NA	21
29	Charter Vessel In	RCL	CHANA BHUM	CNB	Portklang(Wp)-Kolkata-Portklang(Wp)	RCH8	NA	P/I 05/12	14
30	Charter Vessel In	RCL	KOTA NAZIM	KTZ	Singapore-Davao-General Santos-Singapore	RSP5	NA	NA	14
31	Charter Vessel In	RCL	MTT SAISUNEE	MSE	Bangkok(PAT)-Bangkok(SSW)-Laemchabang-Vietnam(CLI)-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok(PAT)	RBC13	NA	NA	21



ที่	ประเภทของเรือ	ผู้ประกอบการ	ชื่อเรือ	โค้ดเรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การบริการ	การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเมื่อ (ถ้ามี) (โดยประมาณ)	รอบการเดินทางต่อวัน
32	Charter Vessel In	RCL	RDO FAVOUR	RDF	Vietnam(SP-ITC)-Laemchabang-Portklang(Wp)-Nhava Sheva-Jebel Ali-Dammam-Sohar-Nhava Sheva-Portklang-Vietnam(CIT)	RGA2	NA	NA	42
33	Charter Vessel In	RCL	SYNERGY KEELUNG	SGK	Shanghai-Ningbo-Shekou-Singapore-Portklang(Wp)-Nhava Sheva-Mundra-Karachi-Portklang(Wp)-Singapore-Haiphong-Shanghai	RWA2	NA	NA	42
34	Charter Vessel Out	C.U.LINES LIMITED	HUNSA BHUM	HSB	Shanghai-Ningbo-China(CNNAS)-Jebel Ali-Nhava Sheva-China(CNNAS)	NA	NA	NA	NA
35	Charter Vessel Out	Dong Chen Line Co., Ltd	INTRA BHUM	ITB	Qingdao-Osaka-Kobe-Qingdao	NA	NA	NA	NA
36	Charter Vessel Out	-	ISARA BHUM	ISB	-	NA	NA	NA	NA
37	Charter Vessel Out	TCLC	MITRA BHUM	MIB	Schedule is not fix yet	NA	NA	NA	NA
38	Charter Vessel Out	Moon Keung Shipping & Truck	OTANA BHUM	OTB	Osaka-Kobe-Nagoya-Shanghai-Taicang-Xiamen-Hong Kong-Haiphong-Hong Kong-Shanghai-Taicang-Osaka	NA	NA	NA	NA
39	Charter Vessel Out	Sinotrans	SIRI BHUM	SRB	Tokyo-Yokohama-Shanghai-Tokyo	NA	NA	NA	NA
40	Charter Vessel Out	ZIM Integrated Shipping Services Ltd.	ZIM BANGKOK	ZBK	Qingdao-Ningbo-Shanghai-Pusan-Balboa-Panama Canal-Kingston-Charleston-Savannah-Norfolk-Kingston-Panama Canal-Pusan-Qingdao	NA	NA	NA	NA
41	Charter Vessel Out	ZIM Integrated Shipping Services Ltd.	ZIM THAILAND	ZTH	Qingdao-Ningbo-Shanghai-Pusan-Panama Canal-Kingston-Charleston-Savannah-Norfolk-Kingston-Panama Canal-Pusan-Qingdao	NA	NA	NA	NA

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 2 “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

#### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์มีเรือระหว่างต่อสร้างจำนวน 6 ลำ

#### (6) นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุน” โดยนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ จะเป็นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งทางทะเลและการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มด้านโลจิสติกส์เป็นหลัก

### 1.2.2 โครงสร้างรายได้

#### โครงสร้างรายได้ในปี 2566

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ มาจากค่าระวาง ที่มีการตั้งราคาเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และรับชำระเป็นเงินเหรียญสหรัฐ หรือในสกุลเงินท้องถิ่นตามมูลค่าเทียบเท่า รายได้จากค่าระวางมาจากการประกอบการขนส่งในสายงานธุรกิจหลักสองประเภท คือ SOC และ COC

รายได้จากกิจกรรมหลักทั้งสองประเภทอยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสมและสมดุลที่สร้างความมั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ประโยชน์สินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ในขณะที่ธุรกิจ COC พึ่งพาเศรษฐกิจภูมิภาค ธุรกิจ SOC อิงกระแสการค้าโลกจากปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของสายการเดินเรือหลัก (MLOs) ที่ผูกอยู่กับการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและตะวันตก

การค้าทั่วโลกมีความไม่แน่นอนมากขึ้นและจะขึ้นอยู่กับผลลัพธ์ของปัจจัยต่าง ๆ ที่คาดเดาไม่ได้ เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอย เงินเฟ้อ และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการค้าหลังโควิด-19 และความต้องการของผู้บริโภคจะเพิ่มแรงกดดันต่อความผันผวนของค่าระวางในปี 2567 ความผันผวนของราคาน้ำมันยังคงเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับกลยุทธ์การตลาดของอุตสาหกรรมเดินเรือ ในขณะที่บริษัทฯ ได้บริหารจัดการกำลังบรรทุกที่มีอยู่ โดยกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ การลดต้นทุนต่อหน่วย และส่งเสริมความหลากหลายของสินค้า

#### รายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ

ในปี 2566 ปริมาณขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจของ COC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีรายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77 ของรายได้จากการเดินเรือ สำหรับธุรกิจของ SOC มีปริมาณขนส่งตู้สินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนของรายได้คิดเป็นร้อยละ 23 ของรายได้จากการเดินเรือ

#### โครงสร้างรายได้แบ่งตามภูมิศาสตร์

รายได้จากการขนส่งทางทะเล	2566		2565		2564		2563		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ไทย	4,042	15.39	5,318	10.21	2,476	6.52	1,460	8.49	1,376	8.32
สิงคโปร์	28,055	106.80	58,043	111.47	39,492	103.99	17,890	104.04	17,157	103.79
ฮ่องกง	25	0.10	74	0.14	92	0.24	45	0.26	55	0.33
(รายการตัดบัญชี)	-5,854	-22.29	-11,361	-21.82	-4,081	-10.75	-2,200	-12.79	-2,057	-12.44
รวมรายได้จากการขนส่งทางทะเล	26,268	100	52,074	100	37,979	100	17,195	100	16,531	100



## โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้จากการขนส่งทางทะเล	2566	2565	2564	2563	2562
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)	ล้านบาท 2,278	ล้านบาท 4,847	ล้านบาท 2,114	ล้านบาท 1,319	ล้านบาท 1,216
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในสิงคโปร์ Regional Container Lines Pte. Ltd.	ล้านบาท สหรัฐฯ 146.3	ล้านบาท สหรัฐฯ 214.6	ล้านบาท สหรัฐฯ 85.9	ล้านบาท สหรัฐฯ 53.3	ล้านบาท สหรัฐฯ 54.6
RCL Feeder Pte. Ltd.	654.8	1,431.4	1,139.0	512.7	493.7
บริษัทย่อยที่ดำเนินงาน ในฮ่องกง Regional Container Lines (H.K.) Limited	ล้านบาท ฮ่องกง 5.8	ล้านบาท ฮ่องกง 16.6	ล้านบาท ฮ่องกง 22.3	ล้านบาท ฮ่องกง 11.1	ล้านบาท ฮ่องกง 13.9

### 1.2.3 การให้บริการโลจิสติกส์

ในส่วนโลจิสติกส์ยังคงได้รับการสนับสนุนจากลูกค้าคู่สัญญาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเราได้ให้บริการแบบครบวงจร (door-to-port) อย่างไรก็ตาม ปริมาณการส่งออกของลูกค้าย่อยนี้ลดลงร้อยละ 9 อันเนื่องมาจากสถานการณ์หลังการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ความต้องการของลูกค้าย่อยมีความจำเป็นในการกักเก็บสินค้าน้อยลง เป็นผลให้ปริมาณการส่งออกลดลง อย่างไรก็ตาม พบว่าการบริโภคทั่วโลกเพิ่มขึ้นเล็กน้อยสำหรับสินค้าบางประเภท และเราเห็นปริมาณการส่งออกของสินค้าดังกล่าวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 14

ในช่วงต้นปี ทีมพัฒนาธุรกิจของเราสามารถขยายการบริการแก่ลูกค้าคู่สัญญา นอกเหนือจากการบริการแบบเดิมได้สำเร็จ การบริการเสริมประกอบด้วย บริการด้านการบริหารจัดการลานสินค้า บริการจัดการคลังสินค้า และบริการกระจายสินค้าภายในประเทศ ตั้งแต่การรับสินค้าที่โรงงานในภาคกลางไปยังภาคใต้ของประเทศไทย

ในปี 2566 เราได้ดำเนินการจัดส่งสินค้าขนาดใหญ่หลายรายการด้วยตู้แบบพิเศษ ตู้คอนเทนเนอร์แบบพื้นราบ (Flat Rack Container) และตู้คอนเทนเนอร์แบบเปิดด้านบน (Open-Top Container) จากประเทศไทยไปยังประเทศในตะวันออกกลาง ซึ่งให้อัตรากำไรสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับตู้คอนเทนเนอร์ทั่วไป ทำให้ผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจในช่วงไตรมาสแรกของปี นอกจากนี้ เรายังชนะประมูลการส่งออกผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงามจากประเทศไทยไปยังประเทศอินโดนีเซียเป็นเวลา 6 เดือน เพื่อดำเนินการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ พิธีการศุลกากรและบริการขนส่งสินค้าด้วยรถบรรทุก ซึ่งได้สร้างผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจให้กับลูกค้าของเรา สำหรับลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ ทีมของเราสามารถรักษาปริมาณให้เพิ่มขึ้นได้ประมาณ

ร้อยละ 90 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 แต่เนื่องด้วยอัตราค่าระวางสินค้าโดยรวมที่ลดลง ทำให้รายได้จากการขนส่งลดลงประมาณร้อยละ 12.5 จากผลงานเดิม

นอกจากการขนส่งด้วยตู้คอนเทนเนอร์ทั่วไป แผนกโลจิสติกส์มีเป้าหมายมุ่งเน้นสินค้าคอนเทนเนอร์ที่หลากหลายมากขึ้น เช่น สินค้าขนาดใหญ่ สินค้าแช่แข็ง และแช่เย็นในตู้คอนเทนเนอร์เย็น (Reefer Container) รวมถึงสินค้าแบบบรรจุไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load : LCL) และสินค้าอันตราย ซึ่งการยกระดับด้วยบริการเสริมนี้จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้ายิ่งขึ้น

ความร่วมมือระหว่างเครือข่ายโลจิสติกส์ของเราในประเทศไทย จีน และอินเดีย ได้สร้างบริการแก้ไขปัญหาด้านโลจิสติกส์ให้แก่ลูกค้าด้วยงานโลจิสติกส์แบบครบวงจร เช่น การขนส่งทางทะเล การขนส่งทางบก พิธีการศุลกากร การกักเก็บในคลังสินค้า การกระจายสินค้า และบริการเสริมอื่น ๆ จากการสนับสนุนซึ่งกันและกันภายในเครือข่ายโลจิสติกส์ของเรา เราได้สร้างห่วงโซ่อุปทานด้านโลจิสติกส์ที่มีความน่าเชื่อถือระหว่างเครือข่าย และเรายังคงมุ่งเน้นการเสริมสร้างเครือข่ายโลจิสติกส์อย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบบริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

เรามีเป้าหมายที่จะขยายการบริการโดยเข้าใกล้ที่ตั้งของลูกค้าให้มากขึ้น เพื่อส่งมอบความสะดวกสบายสูงสุดและคุ้มค่าที่สุดตามความต้องการของลูกค้า ด้วยแนวทางเช่นนี้ บริษัทโลจิสติกส์ของเราในประเทศจีนจึงได้ก่อตั้งสาขาในเมืองหนานจิงและอู่ฮั่นในปีนี้ ด้วยกลยุทธ์สนับสนุนลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกลจากตัวเมืองและริมแม่น้ำแยงซี เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

โลกาภิวัตน์แห่งการค้าโลกเป็นปัจจัยหลักจากการเปลี่ยนแปลงของการผสมผสานระหว่างการขับเคลื่อนทางการเมือง เศรษฐกิจ และการเคลื่อนไหวของกลุ่มธุรกิจนานาชาติ การคาดการณ์แนวโน้มด้านโลจิสติกส์กำลังมุ่งเน้นไปที่ประเทศในทวีปเอเชีย เราจึงให้ความสำคัญกับการขยายบริการโลจิสติกส์ เพื่อกระจายครอบคลุมทั่วพื้นที่ที่มีศักยภาพเหล่านี้ โดยมั่นใจว่าสินค้าจะถูกส่งมอบให้แก่ลูกค้าอย่างปลอดภัย กลุ่มบริษัท มีแผนงานชัดเจนที่จะขยายธุรกิจไปยังเวียดนาม อินโดนีเซีย ฮองกง สิงคโปร์ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา และประเทศอื่น ๆ เพื่อสร้างการประสานเชื่อมโยงที่ดียิ่งขึ้นทั่วโลก

เรามีความมุ่งมั่นยิ่งขึ้นกว่าเดิมที่จะก้าวผ่านความท้าทาย หนึ่งในนั้นคือการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพราะเล็งเห็นแล้วว่าเทคโนโลยีในปัจจุบันสามารถช่วยและทดแทนการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อน ให้กลายเป็นกระบวนการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

## 1.2.4 พัฒนาการที่สำคัญในระหว่างปี 2566

### (1) ทรัพยากรมนุษย์

ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรมนุษย์ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ”

### (2) งานภูมิภาค

#### ก) สำนักงานตามเขตภูมิศาสตร์

สำหรับปี 2566 มีการจัดตั้งตัวแทนใหม่ 7 แห่งในปณตือนัก ดัมมาม อียิปต์ แทนซาเนีย หนานจิง เกาหลีและดานัง (เวียดนาม) ดังนั้นจำนวนสำนักงานทั้งหมดของบริษัทจึงเพิ่มเป็น 90 แห่ง

#### ข) การพัฒนาการให้บริการ

ในปี 2566 กลุ่มบริษัท ดำเนินการให้บริการในหลากหลายรูปแบบและขยายเครือข่ายของกลุ่มบริษัท ให้ตรงกับการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มของตลาด เพื่อให้เหมาะสมกับแนวโน้มตลาดได้เป็นอย่างดี ทำให้กลุ่มบริษัท ประสบความสำเร็จในการบริหารควบคุมต้นทุนต่าง ๆ การเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายการบริการภายในภูมิภาคเอเชีย การค้าแถบอินเดียนตะวันออกเฉียงและตะวันตก และการค้าแถบตะวันออกเฉียง รวมถึงแอฟริกาตะวันออกเฉียงและทะเลแดง

### (3) เทคโนโลยีธุรกิจ

ปี 2566 เป็นอีกปีที่เหตุการณ์โจมตีทางไซเบอร์มีเพิ่มมากขึ้น สถิติแสดงให้เห็นว่าจำนวนการโจมตีไม่เพียงแต่สูงกว่าปี 2565 แต่เงินที่ถูกขโมยไถ่ยังสูงขึ้นอีกด้วย แผนกสารสนเทศของ RCL มุ่งมั่นในการเสริมความแข็งแกร่งด้านเทคโนโลยีของบริษัท โดยมุ่งเน้นในสองมิติ ได้แก่ การยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบปฏิบัติการ เพื่อให้แน่ใจว่าเทคโนโลยีของเราสามารถตอบสนองต่อกลยุทธ์ของบริษัท และภัยคุกคามทางไซเบอร์

#### การยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน

การผสมผสานกลยุทธ์เชิงรุกเหล่านี้ทำให้โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลของ RCL มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และประสิทธิภาพการทำงานที่เพิ่มขึ้น การมุ่งมั่นในด้านความปลอดภัยไอที การปรับปรุงสภาพแวดล้อมของผู้ใช้งาน และกลไกการตรวจสอบ ทำให้เราอยู่ระดับแถวหน้าของนวัตกรรมทางเทคโนโลยี ซึ่งเรายังคงมุ่งมั่นที่จะปรับตัวและพัฒนาต่อไป เพื่อให้มั่นใจว่า RCL สามารถปรับตัวและตอบสนองต่อความต้องการของโลกดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

**ความปลอดภัยทางข้อมูล :** ปี 2566 ถือเป็นปีแห่งการปฏิรูปโครงสร้างพื้นฐานด้านความปลอดภัยไอทีอย่างพิถีพิถัน โดยมุ่งเน้นที่การป้องกันเชิงรุกและเทคโนโลยีล้ำสมัย เราประสบความสำเร็จในการปรับใช้ระบบรักษาความปลอดภัยใหม่ในสำนักงานของ RCL และยกระดับการรักษาความปลอดภัยที่สำนักงานใหญ่ นอกจากนี้ แผนกสารสนเทศของเรายังใช้แนวทางแบบองค์รวมในการปกป้องข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานของเราด้วยความถูกต้อง ซึ่งรวมถึงการดำเนินการเพื่อตรวจจับและป้องกัน นอกจากนี้ เรายังมุ่งเน้นการสร้างตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้แก่พนักงาน เพื่อช่วยเสริมสร้างแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดเพื่อลดความเสี่ยงทางไซเบอร์อีกด้วย

**การปรับปรุงสภาพแวดล้อมการใช้งาน :** สภาพแวดล้อมการใช้งานของผู้ใช้ได้ผ่านการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้การทำงานราบรื่นและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้กับพนักงานของเรา นอกจากนี้ เรายังส่งเสริมให้พนักงานสื่อสารและทำงานร่วมกันมากขึ้นผ่านเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่อำนวยความสะดวกมากยิ่งขึ้น



**ขั้นตอนการตรวจสอบ :** ในปี 2566 แผนกสารสนเทศของ RCL ได้นำขั้นตอนการตรวจสอบใหม่มาใช้เพื่อติดตามกิจกรรมทั้งหมดบนเครือข่ายและเพื่อรับมือกับภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว

#### การยกระดับระบบ

ตลอดปีที่ผ่านมา เราได้มุ่งเน้นไปที่การยกระดับโปรแกรมทางด้านการค้าและต้นทุนภายในระบบของเรา โดยการปรับปรุงที่สำคัญเพื่อให้การดำเนินงานของเราสอดคล้องกับกฎระเบียบใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นในโลเคชันต่าง ๆ

#### ส่วนธุรกิจ

เราได้ดำเนินการพัฒนาการตรวจสอบสินค้าเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ขนส่งนั้นปลอดภัย โดยการตรวจสอบข้อมูลการขอขนส่งสินค้าที่น่าสงสัย นอกจากนี้ เราได้พัฒนาระบบที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางโดยช่วยให้ลูกค้าสามารถสร้างและปรับเปลี่ยนคำขอใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) ได้สะดวกยิ่งขึ้น

#### ส่วนต้นทุน

ในปี 2566 เราได้ขยายการปรับปรุงไปยังโปรแกรมด้านต้นทุนต่าง ๆ ที่สำคัญ โดยเฉพาะการจัดการขนถ่ายสินค้าที่ท่าเรือ ระบบขนส่งในภาคพื้น รวมถึงระบบเรียกคืนค่าใช้จ่ายสำหรับคนงานขนถ่ายสินค้า (Stevedore Recovery System) นอกจากนี้ เรายังให้ความสำคัญในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการเชื้อเพลิง ในขณะที่การพัฒนาระบบการจัดการพื้นที่จัดเก็บตู้สินค้า (Storage Management) ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2567 การเปิดตัวระบบการจัดการตู้สินค้าใหม่ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในปี 2566 ถือเป็นความก้าวหน้าที่สำคัญที่เราได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ เราประสบความสำเร็จอย่างมากในการแลกเปลี่ยนข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ (EDI) โดยการสร้างอินเทอร์เฟซข้อมูล EDI อัตโนมัติที่เชื่อมต่อท่าเรือและคลังสินค้ากว่า 50 แห่งเข้ากับระบบของเรา นอกจากนี้ ยังมีการใช้ระบบ EDI อัตโนมัติกับระบบของลูกค้าสำหรับข้อมูลเชิงพาณิชย์ได้อย่างราบรื่นอีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ เรากำลังดำเนินการปรับปรุงกระบวนการ EDI ใหม่ โดยมีเป้าหมายเพื่อปรับปรุงข้อมูลและกระบวนการทำงานภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

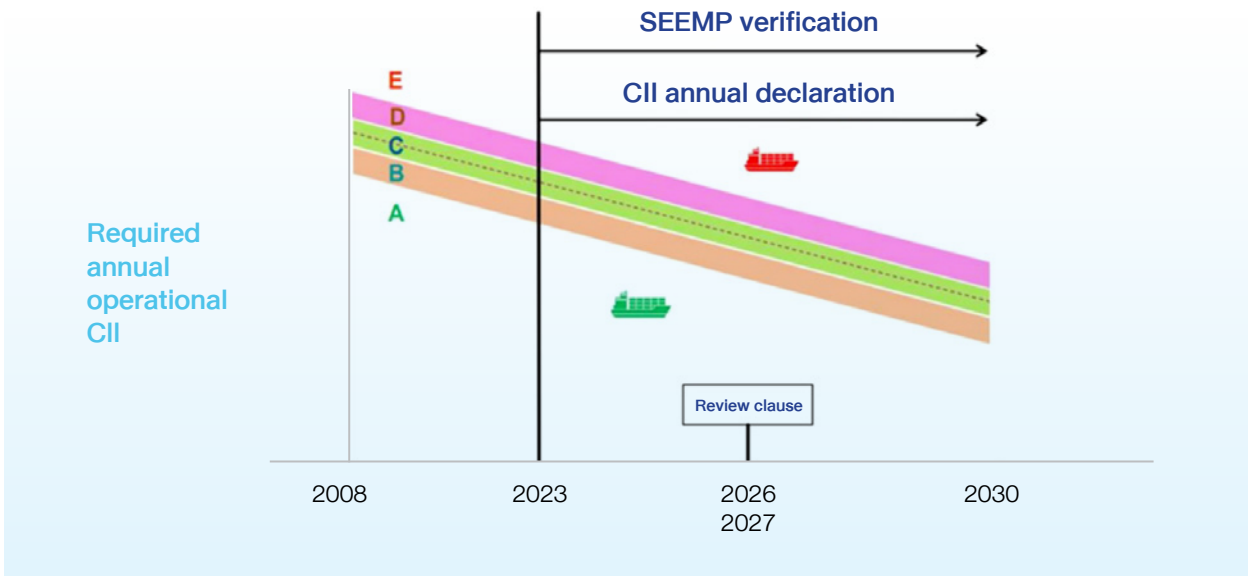
## (4) การจัดการกองเรือ

### การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

#### ดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (CII)

CII มีผลบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2566 พร้อมกับ EEXI ซึ่งบังคับใช้กับเรือบรรทุกสินค้าทุกประเภท, เรือ RoPax และเรือสำราญที่มีขนาดมากกว่า 5,000 GRT CII เป็นดัชนีชี้วัดรายปีของเรือ โดยมีการจัดอันดับจาก A (ระดับดีที่สุด) ถึง E (ระดับแย่มากที่สุด) ซึ่งใช้หน่วยวัดเป็นกรัมของ CO<sub>2</sub> ต่อขนาดของน้ำหนักบรรทุกและระยะทางการขนส่ง ในขณะที่ EEDI กับ EEXI นั้น จะใช้เพื่อการรับรองเพียงหนึ่งครั้งโดยจะครอบคลุม design parameter, CII จะอ้างอิงจากปริมาณมลภาวะที่เกิดขึ้นจริงในขณะที่เรือมีการปฏิบัติงาน ซึ่งจะถูกแก้ไขปรับปรุงในทุก ๆ ปี

- 1) EEDI และ EEXI ซึ่งเป็นสิ่งที่ทำเพียงครั้งเดียว แต่ CII เป็นงานที่ทำต่อเนื่องโดยจะถูกคำนวณในทุก ๆ ปี โดยเริ่มขึ้นในปี 2566
- 2) CII เป็นส่วนหนึ่งของระบบการเก็บข้อมูลการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (IMO-DCS) โดยเริ่มใช้ตั้งแต่ปี 2566 หลังจากที่ข้อมูลถูกส่งและตรวจสอบแล้วจะได้เป็นเรทของ CII (ตั้งแต่ A ถึง E) โดยอ้างอิงจากรายงานการปล่อยพลังงานของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในแต่ละปี
- 3) ค่า CII ที่ถูกลดลงในทุกปี ดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอนจะลดลงอย่างน้อย 40% ภายในปี 2573 และ 70% ในปี 2593 ซึ่งจะถูกรับเทียบเท่ากับปี 2561 ตามภาพต่อไปนี้



ทั้งนี้ ถ้าเรือได้รับเรต D เป็นจำนวน 3 ครั้งติดต่อกัน หรือได้ระดับ E ในปีใดปีหนึ่ง เรือจะถูกร้องขอให้มีการปรับปรุงพัฒนาให้ได้เรต C หรือสูงกว่านั้น อีกทั้ง การดำเนินการแก้ไข (Corrective Action) จะต้องถูกส่งและตรวจสอบ มิเช่นนั้นหนังสือรับรองการปฏิบัติ (Statement of Compliance หรือ SOC) จะไม่ถูกรับรองให้กับเรือ

เจ้าของเรือสามารถควบคุม CII ได้โดยต้องมีการบริหารจัดการเรืออย่างมีคุณภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าเรือมีสภาพที่ดีพร้อมใช้งาน ผู้เช่าเรือไม่ได้ให้ความสนใจกับ CII แต่เลือกเช่าเรือจากความเร็วเรือ (Speed) ซึ่งถือเป็นประโยชน์กับ Owners/Operators เพื่อที่จะตรวจสอบประสิทธิภาพของ CII ของเรือ และหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้

เป้าหมายระยะสั้นของ RCL เพื่อที่จะวัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามข้อบังคับของ CII

- ลดความเร็วเรือเพื่อลดการสิ้นเปลือง
- บริหารจัดการเรือตามความเหมาะสม
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการสินค้าเพื่อลดระยะเวลาเทียบท่า
- วางแผนการบรรทุกสินค้าเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่คุ้มค่ามากที่สุด
- คอยตรวจสอบความสิ้นเปลืองน้ำมัน การควบคุมการทำงานของเครื่องจักร เพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องจักรใหญ่จะสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการใช้สารเคมีเพื่อปรับปรุงคุณภาพการเผาไหม้และเพื่อลดมลพิษ
- สำหรับเรือทุกลำที่มีแผนจะเข้าอยู่ จะต้องทำการขัดสีตัวเรือทั้งลำในแนวราบและ

แนวตั้ง (Full blasting on flat bottom and vertical) เพื่อที่จะลดพื้นผิวที่ขรุขระและลดแรงเสียดทาน

- ใช้ระบบการนำเรือเพื่อให้ได้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน และเพื่อให้การใช้พลังงานเกิดความคุ้มค่ามากที่สุด
- ขยายเรือที่มีอายุการใช้งานมาก เปลี่ยนเป็นเรือใหม่

### RCL Shipmanagement (RSM) ประสบความสำเร็จในการปฏิบัติตามกฎระเบียบในปี 2566

จากมาตรการดังกล่าวข้างต้น RCL บรรลุเป้าหมายในการปรับปรุงประสิทธิภาพและจัดการเพื่อลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ทำให้ตัวเลขการสิ้นเปลืองสำหรับกองเรือลดลงร้อยละ 4.1 เมื่อเทียบกับปี 2565 ผลลัพธ์ของการจัดอันดับ CII ในปี 2566 เป็นไปตามเป้าหมายและข้อกำหนดของ IMO

### เป้าหมายในปี 2567

#### ก) ระบบบริการจัดการข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ (E-Data Management System)

การพัฒนาซอฟต์แวร์ภายในองค์กรของเราเองที่สามารถรับข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์จากเรือครอบคลุมถึงตารางการบำรุงรักษาและบันทึกการปฏิบัติงาน ระบบนี้สามารถเข้าถึงได้ทั้งบนเรือและออฟฟิศ ทำให้การรับและส่งข้อมูลได้แบบเรียลไทม์ ซึ่งเป็นการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์และวิเคราะห์เพื่อแก้ไขปัญหาก่อนที่จะเกิดขึ้น ซึ่งสามารถลดการเสียเวลาและป้องกันความเสียหาย

#### ว) การปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพสำหรับการจัด อันดับดัชนีตัวชี้วัดการปล่อยก๊าซคาร์บอน (CII) อย่างต่อเนื่อง

วิธีอื่นๆ ที่จะนำไปใช้กับเรือของกลุ่มบริษัทฯ นอกเหนือจากที่ดำเนินการในปี 2566 มีดังนี้

- ติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน (ESD) และไปจักรที่ออกแบบใหม่
- ขัดทำความสะอาดตัวเรือและใช้สีลดความเสี่ยงทาน

#### ค) การจัดตั้งทีมตรวจสอบภายใน RSM

ทีมตรวจสอบภายในของ RSM เป็นหน่วยงานอิสระโดยพื้นฐานที่ประเมินการดำเนินงานและการควบคุมภายในขององค์กร และกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร ผู้ตรวจสอบภายในจะทำการสัมภาษณ์ ตรวจสอบหลักฐานต่างๆ ควบคุมการทดสอบ รวมถึงการเช็คจำนวนรายการสิ่งของเครื่องใช้ อุปกรณ์และอะไหล่สำรอง การนำเสนอ นโยบายเพื่อทำความเข้าใจสภาพแวดล้อม และตรวจสอบว่าการควบคุมและกระบวนการทำงานบนเรือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

#### ง) พัฒนาคู่มือของ RSM

ในอดีตแนวทางการฝึกอบรมของ RCL คือการอนุญาตให้ลูกเรือเลือกการฝึกอบรมประเภทใดก็ได้ตามที่ต้องการ บางครั้งจะส่งผลให้เนื้อหาการฝึกอบรมและขั้นตอนการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน (SOP) ของบริษัทไม่สอดคล้องกัน เพื่อแก้ไขปัญหานี้ เราได้นำแนวทางที่มีโครงสร้างตรงกับความต้องการมากขึ้นมาใช้ โดยออกแบบโปรแกรมการฝึกอบรมของเราให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ สิ่งนี้ทำให้มั่นใจได้ว่าลูกเรือทุกคนได้รับการฝึกอบรมในสิ่งที่เกี่ยวข้องโดยตรง ซึ่งจะใช้ได้กับบทบาทหน้าที่และความต้องการในการฝึกอบรมภายในองค์กรของเรา

### 1.2.5 แผนงานในอนาคต

คาดการณ์ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของโลกอาจชะลอตัวลงในปี 2567 โดยประเทศที่พัฒนาแล้วจะยังคงเติบโตช้ากว่าประเทศที่กำลังพัฒนาที่คาดว่าจะเติบโตเร็วขึ้น ผลิตภัณฑ์มวลรวมของโลกจะเน้นไปด้านตะวันออกมากขึ้น เมื่อเทียบกับฝั่งที่ข้ามมหาสมุทรแอตแลนติกไปในปีก่อน ในทางกลับกันการเติบโตประจำปีของกำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 9.8 และ 5.1 (ตามประมาณการของ Alphaliner) สำหรับปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าคาดการณ์ของผลิตภัณฑ์มวลรวมอย่างมาก

ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับที่เราสิ้นสุดปี 2566 ด้วยสงครามระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาสและพัฒนาไปสู่วิกฤตทะเลแดงที่หนักขึ้นทำให้การจราจรผ่านคลองสุเอซลดลงและเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือไปทางแหลมกูดโฮปแทน ห่วงโซ่อุปทานระหว่างเอเชียรวมถึงยุโรปเหนือ ทะเลเมดิเตอร์เรเนียน และท่าเรือชายฝั่งตะวันออกของสหรัฐอเมริกากลายเป็นเส้นทางที่ยาวขึ้นและมีประสิทธิภาพน้อยลงอย่างมากในช่วงข้ามคืน

ขณะเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำในคลองปานามาซึ่งเป็นประตูสู่ท่าเรือชายฝั่งตะวันออกของสหรัฐอเมริกาและชายฝั่งตะวันออกของอเมริกาใต้ที่มีขนาดเล็กกว่าแต่ยังคงมีความสำคัญ ความสามารถในการรองรับของคลองปานามาลดลงอย่างมากในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566

ในปี 2567 จะมีการเลือกตั้งมากกว่า 50 ครั้งทั่วโลก ตั้งแต่สหรัฐอเมริกา ยุโรป อินเดีย และได้หวังซึ่งถือเป็นการเลือกตั้งครั้งที่สำคัญที่สุด เนื่องจากวาระการประชุมที่แตกต่างกันของสหรัฐอเมริกา จีน อินเดีย และกลุ่มประเทศ BRICs Plus หรือกลุ่มประเทศกำลังพัฒนากับกลุ่มประเทศเศรษฐกิจพัฒนาแล้ว

ปัจจุบันโลกมีความสับสนวุ่นวายและแตกแยกมากกว่าที่เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ถึงแม้จะมีความท้าทายแต่มีโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงในห่วงโซ่อุปทานและเครือข่ายการค้าโลก ทั้งผ่านแนวทางการย้ายฐานการผลิตไปสู่ประเทศพันธมิตรที่ไม่มีขีดแย้งระหว่างกัน (friend-shoring) หรือการย้ายกลับสู่ประเทศอื่น ๆ ที่มีภูมิศาสตร์ใกล้กับประเทศต้นทางเดิม (near-shoring) หรือรูปแบบอื่น ๆ ของการกระจายความเสี่ยงเพื่อลดการพึ่งพาจีน

ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และอินเดีย มีแนวโน้มว่าจะได้รับประโยชน์จากบริษัทจีน ญี่ปุ่น และบริษัทจีนที่ย้ายฐานการผลิตไปยังพื้นที่เหล่านี้ และบริษัทตะวันตกก็กระจายการลงทุนไปจากประเทศจีน ในขณะที่เดียวกัน แปรนด์จีนจำนวนมากเริ่มเข้ามาแทนที่แปรนด์ตะวันตก ญี่ปุ่น หรือเกาหลี ในด้านผู้บริโภคและอุตสาหกรรม

ในปี 2567 บริษัทฯ จะรับมอบเรือที่ใหญ่ที่สุดและใหญ่เป็นอันดับสอง ได้แก่เรือขนาด 12,000 TEUs และ 7,000 TEUs สำหรับการใช้งานของเรา โดยบริษัทฯ จะยังขยายขนาดกองเรือคอนเทนเนอร์เพื่อช่วยในการขยายธุรกิจ

เราตระหนักดีว่าพนักงานของเราและผู้นำที่ดีคือผู้ที่ช่วยให้ทุกสิ่งทุกอย่างมาข้างต้นเกิดขึ้นได้ และบริษัทฯ จะดำเนินการเปลี่ยนแปลงธุรกิจต่อไป ซึ่งการจัดการตามวัตถุประสงค์ ความมุ่งมั่น ทัศนคติเชิงบวก และทัศนคติที่เชื่อว่าสามารถทำได้จะทำให้สิ่งเหล่านี้เกิดขึ้น



## 1.2.6 กองเรือ อาร์ ซี แอล 2566

### เรือที่ใช้ดำเนินงานและเป็นเจ้าของ

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ธง	ปีที่สร้าง	ผู้ต่อเรือ	เดดเวทตัน (Deadweight)	ความสามารถ ในการบรรทุก ตู้สินค้า	อายุเรือ	เกียร์ยก ขนสินค้า
1	AKA BHUM	สิงคโปร์	2549	Koyo Dockyard Co., Ltd. Mihara, Japan	66,940	5,888	17	-
2	API BHUM	สิงคโปร์	2547	Hanjin Heavy Industries Co., Ltd.	67,677	4,992	19	-
3	ARAYA BHUM	สิงคโปร์	2549	Koyo Dockyard Co., Ltd. Mihara, Japan	66,940	5,888	17	-
4	อติภูมิ (ATI BHUM)	ไทย	2561	Zhejiang Hexin Shipyards, China	4,827	388	5	-
5	BHUDTHI BHUM	สิงคโปร์	2550	Koyo Dockyard Co., Ltd. Mihara, Japan	72,807	6,310	16	-
6	DANU BHUM	สิงคโปร์	2539	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	993	27	2x40
7	GANTA BHUM	สิงคโปร์	2548	Hyundai Mipo Dockyard Co., Ltd. (H.M.D.)	39,396	2,824	18	-
8	HUNSA BHUM	สิงคโปร์	2545	Nordseewerke, Emden, Germany	33,940	2,460	21	3x40
9	อินทราภูมิ (INTRA BHUM)	ไทย	2556	Daesun Shipbuilding & Engineering Co., Ltd.	13,021	958	10	-
10	ISARA BHUM	สิงคโปร์	2551	Murakami Hide Shipbuilding Co., Ltd., Japan	12,475	1,088	15	-
11	จารุภูมิ (JARU BHUM)	ไทย	2561	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	20,026	1,668	5	-
12	คุณาภูมิ (KHUNA BHUM)	ไทย	2561	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,981	1,668	5	-
13	KITI BHUM	สิงคโปร์	2540	Miho Shipyards Co., Ltd., Japan	10,908	865	26	2x40
14	ลลิตภูมิ (LALIT BHUM)	ไทย	2562	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,779	1,668	4	-
15	LILA BHUM	สิงคโปร์	2540	Miho Shipyards Co., Ltd., Japan	10,908	865	26	2x40
16	มาฆะภูมิ (MAKHA BHUM)	ไทย	2562	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,925	1,668	4	-
17	METHI BHUM	สิงคโปร์	2544	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	11,655	928	22	-



ลำดับที่	ชื่อเรือ	ธง	ปีที่สร้าง	ผู้ต่อเรือ	เดดเวทตัน (Deadweight)	ความสามารถ ในการบรรทุก ตู้สินค้า	อายุเรือ	เกียร์ยก บนสินค้า
18	MITRA BHUM	สิงคโปร์	2550	Jiangsu Eastern Shipyard, China	13,760	1,108	16	-
19	NATTHA BHUM	สิงคโปร์	2566	Cssc Huangpu Wenchong Shipbuilding Co., Ltd.	24,712	1,930	0	-
20	NAWATA BHUM	สิงคโปร์	2551	Jiangsu Eastern Shipyard, China	13,760	1,108	15	-
21	NITHI BHUM	สิงคโปร์	2545	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	11,655	928	21	-
22	ORA BHUM	สิงคโปร์	2540	Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan	8,006	628	26	2x36
23	OTANA BHUM	สิงคโปร์	2551	Jiangsu Eastern Heavy Industry, China	13,760	1,022	15	-
24	PANJA BHUM	สิงคโปร์	2551	Jiangsu Eastern Heavy Industry, China	13,760	1,022	15	-
25	PIRA BHUM	สิงคโปร์	2540	Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan	7,988	628	26	2x36
26	PIYA BHUM	สิงคโปร์	2559	Guangzhou Wenchong Shipyard, China	17,963	1,707	7	-
27	RACHA BHUM	สิงคโปร์	2551	Stocznia Gdynia, Gdynia, Poland	38,968	2,732	15	-
28	SATTHA BHUM	สิงคโปร์	2552	Stocznia Gdynia, Gdynia, Poland	38,948	2,732	14	-
29	ศิริภูมิ (SIRI BHUM)	ไทย	2556	Daesun Shipbuilding & Engineering Co., Ltd.	13,017	958	10	-
30	อุรุภูมิ (URU BHUM)	ไทย	2548	Mitsubishi, Nagasaki Shipyard, Japan	31,805	2,598	18	-
31	วีระภูมิ (VIRA BHUM)	ไทย	2548	Mitsubishi, Nagasaki Shipyard, Japan	31,805	2,598	18	-
32	วนภูมิ (WANA BHUM)	ไทย	2548	Mitsubishi, Shimonoseki Shipyard, Japan	30,832	2,378	18	-
33	WHUTTHI BHUM	สิงคโปร์	2548	Akerostsee, Wismar/ Warnemuende Germany	37,882	2,741	18	-
34	ศุภราภูมิ (XUTRA BHUM)	ไทย	2548	Mitsubishi, Shimonoseki Shipyard, Japan	30,832	2,378	18	-
35	ซิม บางกอก (ZIM BANGKOK)	ไทย	2566	Imabari Shipbuilding Co., Ltd.- Hiroshima Shipyard, Japan	137,022	11,714	0	-

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ธง	ปีที่สร้าง	ผู้ต่อเรือ	เดกเวกตัน (Deadweight)	ความสามารถ ในการบรรทุก ตู้สินค้า	อายุเรือ	เกียรตินิยม ขนส่งสินค้า
36	ซิม ไทยแลนด์ (ZIM THAILAND)	ไทย	2565	Imabari Shipbuilding Co., Ltd.- Hiroshima Shipyard, Japan	137,022	11,714	1	-

เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของมีความจุทั้งหมด 93,743 TEUs

รวมเรือ 36 ลำ อายุเฉลี่ย 15 ปี

## เรือที่เช่ามาดำเนินงานระยะยาว

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ธง	ปีที่สร้าง	ผู้ต่อเรือ	เดกเวกตัน (Deadweight)	ความสามารถ ในการบรรทุก ตู้สินค้า	อายุเรือ	เกียรตินิยม ขนส่งสินค้า
1	CHANA BHUM	สิงคโปร์	2539	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	993	27	2x40
2	KOTA NAZIM	ไต้หวัน	2544	Dalian Shipbuilding Industry Co., Ltd., (DSIC) Dalian, China	33,715	2,524	22	2x40
3	MTT SAISUNEE	มาเลเซีย	2562	Fujian Mawei Shipbuilding Ltd., China	15,381	1,162	4	-
4	RDO FAVOUR	ไต้หวัน	2555	Deocon Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co. KG	66,956	5,033	11	-
5	SYNERGY KEELUNG	ไต้หวัน	2552	Samsung Heavy Industries Co., Ltd.	50,696	4,253	14	-

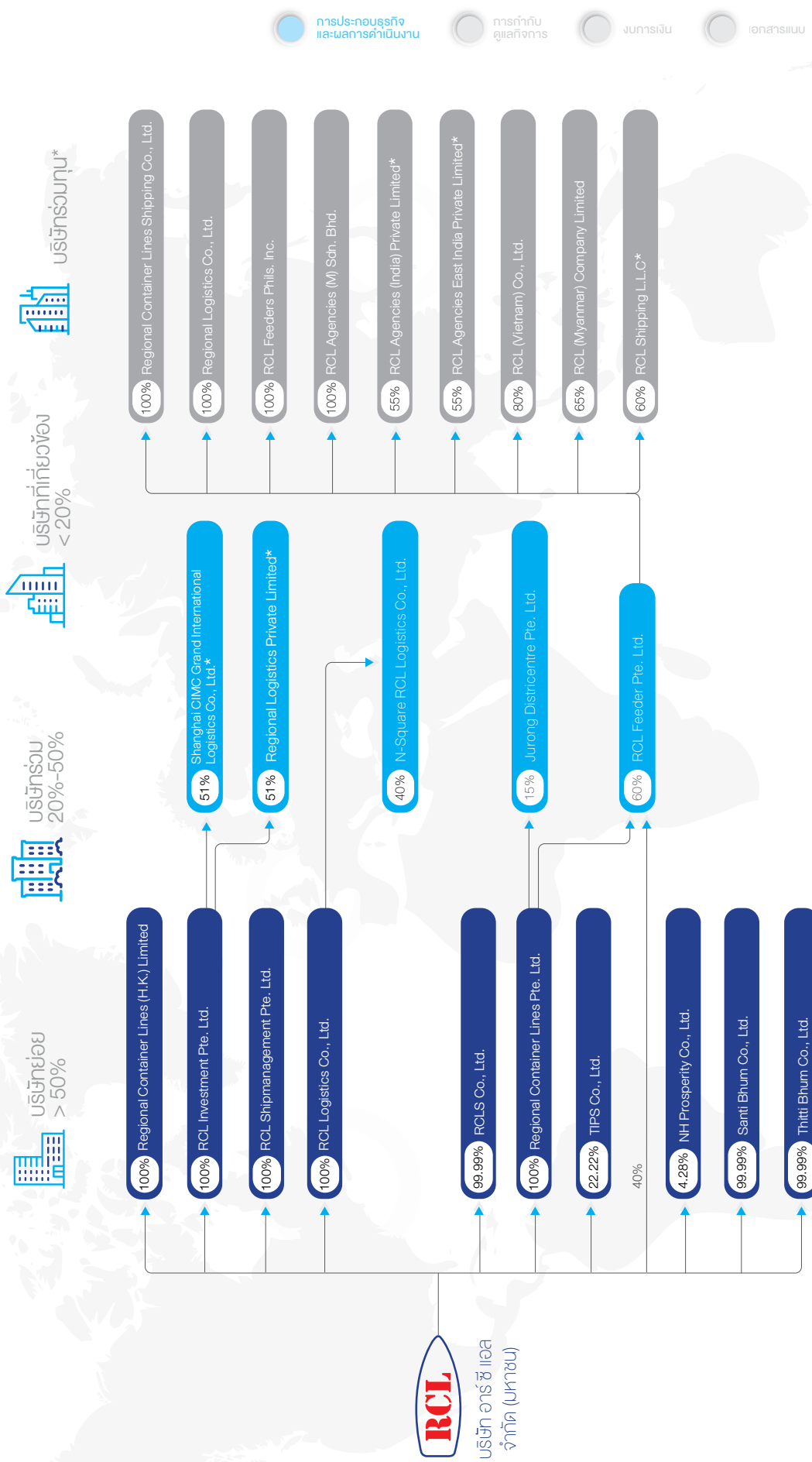
เรือที่บริษัทเช่ามาดำเนินงานมีความจุทั้งหมด 13,965 TEUs

รวมเรือ 5 ลำ อายุเฉลี่ย 16 ปี

กองเรือของบริษัทมีความจุทั้งหมด 107,708 TEUs

	จำนวนเรือ	ความจุ ทีอียู	%
เป็นเจ้าของ	36	93,743	87%
เช่ามาดำเนินงาน	5	13,965	13%
จำนวนเรือที่ใช้ดำเนินงาน	41	107,708	100%

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ 2566



### 1.3.1 บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุน

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2566	2565			
1. บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)	-	-	ไทย	ดำเนินกิจการเดินเรือ, เป็นเจ้าของเรือ, กิจกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการเดินเรือ และลงทุนในบริษัทอื่น	127/35 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1096 แฟกซ์ (662) 296 1098
2. RCL Investment Pte. Ltd.	100	100	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl., ABI Plaza, Singapore 089057 โทร (65) 6220 0388 แฟกซ์ (65) 6221 9760
3. RCL Feeder Pte. Ltd.	100	100	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น, ดำเนินกิจการเดินเรือและรับรวบรวมสินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl., ABI Plaza, Singapore 089057 โทร (65) 6220 0388 แฟกซ์ (65) 6221 9760
4. Regional Container Lines Pte. Ltd.	100	100	สิงคโปร์	เจ้าของและดำเนินกิจการเดินเรือ	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl., ABI Plaza, Singapore 089057 โทร (65) 6220 0388 แฟกซ์ (65) 6221 9760
5. RCL Shipmanagement Pte. Ltd.	100	100	สิงคโปร์	จัดการกองเรือ	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl., ABI Plaza, Singapore 089057 โทร (65) 6220 0388, 6221 7488 แฟกซ์ (65) 6221 9727
6. Regional Container Lines (H.K.) Ltd.	100	100	ฮ่องกง	ลงทุนในบริษัทอื่น, ตัวแทนเดินเรือและการให้บริการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า	11 <sup>th</sup> Fl., No.9 Des Voeux Road West, Hong Kong โทร (852) 2526 3318 แฟกซ์ (852) 2537 5463
7. Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	100	100	จีน	ตัวแทนเดินเรือและนายหน้า	Room 2601-2603, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China โทร (8621) 6132 4500 แฟกซ์ (8621) 6132 4505
8. บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	100	100	ไทย	บริการโลจิสติกส์	127/18 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1284-6 แฟกซ์ (662) 296 1279
9. RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	100	100	มาเลเซีย	ตัวแทนเดินเรือ	Suite 6.02, Level 6 IMS 2, 88 Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang Selangor, Malaysia โทร (603) 33422722 แฟกซ์ (603) 33422871
10. RCL Feeders Phils., Inc.	100	100	ฟิลิปปินส์	ตัวแทนเดินเรือ	10 <sup>th</sup> Fl., BPI-Philam Life Makati, 6811 Ayala Avenue, Makati City, Philippines โทร (632) 815 3187 แฟกซ์ (632) 815 2102





ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียน จัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2566	2565			
11. RCL Agencies (India) Private Limited	55	55	อินเดีย	ตัวแทนเดินเรือ	Unit No. 72, 7 <sup>th</sup> Floor, Kalpataru Square, Kondivita Lane, Off Andheri Kurla Road, Andheri East, Mumbai 400059 India โทร (9122) 49426000
12. RCL Agencies East India Private Limited	55	55	อินเดีย	ตัวแทนเดินเรือ	No. 40, 1 <sup>st</sup> Floor, Rajaji Salai, Chennai - 600001, India โทร (9144) 40191600
13. บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	99.99	99.99	ไทย	ศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศสำหรับกลุ่มบริษัท	127/21 อาคารปิยะธำนิภาวเวอร์ ชั้นที่ 16 ถนนนนทรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1096 แฟกซ์ (662) 296 1098
14. RCL (Vietnam) Co., Ltd.	80	80	เวียดนาม	ตัวแทนเดินเรือ	10 <sup>th</sup> Floor, Unit 1001, SGGP Building, 436 - 438 Nguyen Thi Minh Khai St., Ward 5, Dist. 3, Ho Chi Minh City, Vietnam โทร (84-28) 38181522 แฟกซ์ (84-28) 38181523
15. บริษัท เอ็ม-สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	40	40	ไทย	คลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าสำหรับธุรกิจ อีคอมเมิร์ซ	876 ถนนสาขลา แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ ประเทศไทย โทร (662) 398 0162-3 แฟกซ์ (662) 398 9730
16. บริษัท ที โอ พี เอส จำกัด	22.22	22.22	ไทย	บริหารท่าเรือ	112/2 หมู่ 3, ต. ทุ่งสุลา อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี ประเทศไทย โทร. 66 38 408 400 แฟกซ์ 66 38 408 433
17. Jurong Districentre Pte. Ltd.	15	15	สิงคโปร์	บริการคลังสินค้าให้เช่าและบริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์	38 Tanjong Penjuru, CWT Logistics Hub 1, Singapore 609039 โทร (65) 62626888 แฟกซ์ (65) 62612373
18. บริษัท เอ็มเอช พรอสเพอริตี้ จำกัด	4.28	4.28	ไทย	บริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า	109 หมู่ 6 ถนนคู่งนนทิงทางหลวงพิเศษ กรุงเทพฯ - ชลบุรี แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ ประเทศไทย โทร (662) 737 4560-79 แฟกซ์ (662) 737 4550-1
19. Regional Logistics Co., Ltd.	100	100	จีน	บริการโลจิสติกส์	Room 2604, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China โทร (8621) 6132 4500 แฟกซ์ (8621) 6132 4505
20. RCL (Myanmar) Company Limited	65	65	พม่า	ตัวแทนเดินเรือ	#11-01, No. 422/426, Corner of Strand Road and Botahtaung Pagoda Road, Botahtaung Township, Yangon, Myanmar โทร (95-1)202065/(95-1)-202067/ (95-1)202103

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2566	2565			
21. Shanghai CIMC Grand International Logistics Co., Ltd.	51	51	จีน	บริการโลจิสติกส์	Room 2605A, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China โทร (8621) 6132 4500 แฟกซ์ (8621) 6132 4505
22. Regional Logistics Private Limited	51	51	อินเดีย	บริการโลจิสติกส์	Unit No. 72, 7 <sup>th</sup> Floor, Kalpataru Square, Kondivita Lane, Off Andheri Kurla Road, Andheri East, Mumbai 400059 India โทร (9122) 41897600
23. บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด	99.99	99.99	ไทย	เจ้าของและบริหารจัดการเรือ	127/35 อาคารปัญจธาณีทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1096 แฟกซ์ (662) 296 1098
24. บริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด	99.99	99.99	ไทย	เจ้าของและบริหารจัดการเรือ	127/35 อาคารปัญจธาณีทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1096 แฟกซ์ (662) 296 1098
25. RCL Shipping L.L.C*	60.00	-	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	กิจการเดินเรือ นายหน้า บุคลากร บริการขนส่งสินค้า ทางทะเล คลังสินค้าทั่วไป การจัดการและการดำเนินงาน เรือ และตัวแทนสายเรือ	410 และ 412 Al Khaleej Centre, Al Mankhool Road, Bur Dubai, Dubai, UAE โทร (971) 4 494 6400

หมายเหตุ

\* RCL Shipping L.L.C ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566

### 1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ มีธุรกรรมรายการระหว่างกันกับบริษัท โฉวฮก จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 ดังปรากฏในรายงานรายการระหว่างกัน ซึ่งเป็นความสัมพันธ์ตามปกติธุรกิจ และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ



## 1.4 ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้ถือหุ้น

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 828,750,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มมูลค่าหุ้นแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
- (2) บริษัทฯ ไม่มีหุ้นบุริมสิทธิหรือหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- (3) บริษัทฯ ไม่เคยออกหุ้นหรือหลักกรัพย์แปลงสภาพหรือตราสารแสดงสิทธิ
- (4) ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### 1.4.1 การออกหลักกรัพย์อื่น

- ไม่มี -

### 1.4.2 รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับ

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2567

อันดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	%
1.	กลุ่มบริษัท โฉวฮก จำกัด	387,770,337	46.80
2.	กลุ่มตระกูลตันรุณิตย	73,674,675	8.89
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	64,038,389	7.73
4.	STATE STREET EUROPE LIMITED	10,847,174	1.31
5.	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	9,092,900	1.10
6.	UBS AG LONDON BRANCH	5,263,900	0.64
7.	UBS SWITZERLAND AG	4,422,700	0.53
8.	นาย ศานิตย กงนอก	4,180,300	0.50
9.	บริษัท ภูริมาศ นาวิ จำกัด	3,580,000	0.43
10.	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	3,090,900	0.37

#### 1. กลุ่มบริษัท โฉวฮก ประกอบด้วย 4 บริษัท ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	ดำเนินธุรกิจ
บริษัท โฉวฮก จำกัด	208,812,500	25.20	เป็นตัวแทนเรือ
บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด	153,311,587	18.50	ลงทุนในบริษัทอื่น
บริษัท โฉวฮก เอเยนซี จำกัด	24,426,250	2.95	เป็นตัวแทนเรือ
บริษัท สิบรชิต จำกัด	1,220,000	0.15	บริการกองเก็บตู้สินค้า

#### 2. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โฉวฮก จำกัด มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบุลลสุว	26,167	26.17
กลุ่มตระกูลตันรุณิตย	24,968	24.97
บริษัท อัสลาเยด แอสเซท จำกัด	12,973	12.97
กลุ่มตระกูลโสธกุล	11,855	11.86
กลุ่มตระกูลบุลลกุล	6,462	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท โฉวฮก จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 200 บาท)

3. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบุลสุว	261,670	26.17
กลุ่มตระกูลตันธวนิตย์	249,680	24.97
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	129,730	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	118,550	11.86
กลุ่มตระกูลบุลกุล	64,620	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด เท่ากับ 1,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000 บาท)

4. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โหวงฮกเอเยนซี จำกัด มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบุลสุว	26,167	26.17
กลุ่มตระกูลตันธวนิตย์	24,968	24.97
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	12,973	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	11,855	11.86
กลุ่มตระกูลบุลกุล	6,462	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท โหวงฮกเอเยนซี จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท)

5. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 3 รายแรกของบริษัท สินธนโชติ จำกัด มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
บริษัท เอ็น เอช พรอสเพอริตี้ จำกัด	4,245	49.94
บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด	2,126	25.01
บริษัท โหวงฮกเอเยนซี จำกัด	2,125	25.00

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท สินธนโชติ จำกัด เท่ากับ 8,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 10,000 บาท)



## 1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมาก คณะกรรมการบริษัทฯ อาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะกระทำเช่นนั้น เมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว จะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

#### การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	21.69	29.71	1.81
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	6.00	7.00	0.75
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	28	24	41

\*หมายเหตุ: บริษัทฯ ได้ประกาศและจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในปี 2566 ไปแล้ว จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ทั้งนี้ เงินปันผลส่วนที่เหลืออีกหุ้นละ 0.50 บาท จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในวันที่ 19 เมษายน 2567

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้การพิจารณาและอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (ไม่ว่าจะตั้งอยู่ในประเทศหรือต่างประเทศ) จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากบเฉพาะกิจการ ภายหลังจากหักภาษีและทุนสำรองตามกฎหมายของประเทศนั้น ๆ



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกลุ่มฯ ได้ใช้แนวทางบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการครอบคลุมทั้งแนวตั้ง (ตั้งแต่ระดับบริหารลงไปถึงระดับปฏิบัติการ) และแนวนาง (สายงานหลักและสายงานสนับสนุน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินและจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

โดยคณะกรรมการกลุ่มฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิก 4 คน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม) รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) และผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม) ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการขับเคลื่อนธุรกิจและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในสายงานของตน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ระบุความเสี่ยงสำคัญ 4 ด้านที่อาจส่งผลกระทบต่อประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มฯ ได้แก่ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง เพื่อระบุความเสี่ยงของบริษัทฯ ในสายงานหลัก และเพื่อป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง โดยมีตัวอย่างการอภิปรายในการประชุม ได้แก่ การตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การทดสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดการเรือ การปฏิบัติงานของเรือ/ท่าเรือ และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ เป็นต้น

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

#### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### 1.1 ภูมิรัฐศาสตร์ การกระจายตัวทางเศรษฐกิจและความร่วมมือระดับโลกที่ลดลง

เมื่อเราเปลี่ยนผ่านจาก 20 - 25 ปีที่ผ่านมาที่มีโลกาภิวัตน์เป็นประเด็นหลักของโลก เรากำลังก้าวเข้าสู่อีกระยะหนึ่งซึ่งภูมิรัฐศาสตร์ในระดับการเมือง เศรษฐกิจ และสังคมกลายเป็นเรื่องที่รัฐบาลและผู้มีสิทธิเลือกตั้งให้ความสำคัญเป็นอันดับแรก ความร่วมมือระหว่างประเทศลดน้อยลงในหลายประเด็น และการเลือกสรรร่วมมือเพียงบางประเด็นที่มีความสนใจร่วมกันนั้น ส่งผลให้เกิดความผันผวนมากขึ้นและการเปลี่ยนแปลงที่หลากหลายในผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นทั้งเชิงบวกและเชิงลบ

##### 1.2 ธุรกิจ SOC ที่ยังคงอยู่ภายใต้แรงกดดัน

ด้วยการมุ่งเน้นการลดต้นทุนและเพิ่มการวิ่งเรือโดยบริการขนส่งตรง โดยขับเคลื่อนด้วยเรือใหม่ที่จะรับมอบในปี 2567 และทำเทียบเรือคอนเทนเนอร์ที่สามารถรองรับเรือขนาดใหญ่ขึ้น เราจะเห็นผู้ประกอบการสายเรือหลักหลายรายยังคงเปลี่ยนจากการใช้บริการฟีดเดอร์ของบุคคลที่สามมาเป็นการใช้เรือของตนเองสำหรับการเชื่อมต่อเรือขาแรกหรือเรือสิ้นสุดระยะ

##### 1.3 การแข่งขันระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ยังคงดำเนินต่อไป

การแข่งขันระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ยังคงดำเนินต่อไปจากเศรษฐกิจ เทคโนโลยี กองกำลังทหาร กลุ่มผู้มีอิทธิพล กลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว 7 ประเทศ (G7) กับประเทศในซีกโลกใต้ (Global South) สหรัฐอเมริกากับจีน ทะเลจีนใต้ และแม้แต่ระดับประชากร ซึ่งปัจจุบันมีข้อจำกัดสำหรับพลเมืองจีนที่ต้องการศึกษาในบางสาขาวิชา ปัจจุบันสหรัฐฯ และจีนเป็นประเทศที่มีเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับ 1 และ 2 ของโลก และการแข่งขันระหว่างสองประเทศนี้จะส่งผลเสียต่อแนวโน้มการเติบโตของประเทศอื่น ๆ

## 1.4 การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจจากมหาสมุทรแอตแลนติกสู่เอเชีย อนุทวีปอินเดีย และตะวันออกกลาง - แอฟริกา

ด้วยเอเชีย อนุทวีปอินเดีย และตะวันออกกลางมีการเจริญเติบโตที่สูงขึ้น และสัดส่วนของผลิตภัณฑ์โดยรวมของประเทศทั่วโลกมากขึ้น ผู้ให้บริการขนส่งทั่วโลกยังคงมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรของตัวเองและการขยายธุรกิจไปสู่พื้นที่ภูมิศาสตร์ที่ RCL ดำเนินงาน ซึ่งการแข่งขันที่สูงขึ้นนี้สามารถพบได้จากผู้ประกอบการทั้งในระดับภูมิภาคและในระดับโลก

## 1.5 ความเข้มงวดทางภูมิศาสตร์

RCL ได้ขยายธุรกิจที่มีอยู่จากอนุทวีปอินเดีย ตะวันออกกลาง ไปจนถึงแอฟริกาตะวันออกในปี 2566 ด้วยการส่งมอบเรือใหม่ในปี 2567 ซึ่งมีเส้นทางเดินเรือในพื้นที่เดียวกันนี้ การขยายจะมากยิ่งขึ้นในปี 2567 เมื่อเราเริ่มใช้เรือเหล่านี้ ในอนาคตท่ามกลางความผันผวนของโลก จำเป็นต้องใช้ความระมัดระวังในการสร้างสมดุลระหว่างการกระจุกตัวและหลีกเลี่ยงการพึ่งพาภูมิศาสตร์ใด ๆ มากจนเกินไปเพื่อสร้างรายได้และกำไร

## 1.6 อุปทานเรือใหม่ในปี 2567

เรือใหม่ที่จะส่งมอบในปี 2567 มีปริมาณเพิ่มขึ้น 3 ล้านที่อียู หรือประมาณร้อยละ 9 จากปี 2566 แม้ว่าเรือใหม่นี้ส่วนใหญ่จะมีขนาด 7,000 ที่อียู หรือใหญ่กว่า แต่ยังคงมีเรือจำนวนมากที่หลังไหลเข้าสู่พื้นที่ดำเนินงานของเรา โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากผู้ให้บริการ 10 อันดับแรกของโลก

## 1.7 ปี 2567 เป็นปี Super Cycle แห่งการเลือกตั้งระดับชาติ

เราจะเห็นว่าเกิดการเลือกตั้งทั่วโลกกว่า 50 ครั้งในปี 2567 การเลือกตั้งในบางประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และอินเดีย อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจระดับภูมิภาคและระดับโลก ขณะที่การเลือกตั้งในแถบอื่นอาจส่งผลกระทบต่อเพียงเล็กน้อยในระดับท้องถิ่น

## 1.8 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลต่อการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์

ในปี 2566 เราเห็นผลกระทบจากปริมาณน้ำฝนลดลงส่งผลกระทบต่อกระแสลมในคลองปานามา และเรายังเห็นผลกระทบจากปริมาณน้ำฝนที่ลดลงในยุโรปซึ่งส่งผลกระทบต่อ

ทางน้ำที่เรือสัญจรบางแห่ง ผลกระทบนี้อาจดำเนินไปจนถึงปี 2567 เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาจส่งผลให้เกิดความแออัดของท่าเทียบเรือหรือการติดตั้งเรือหรือการเปลี่ยนแปลงเส้นทางการเดินเรือ

## 2. ความเสี่ยงทางการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราค่าเงิน

รายได้ของกลุ่มฯ อิงกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ผ่านกลไกการกำหนดราคา โดยอัตราค่าระวางเป็นเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการเดินเรือเรียกเก็บในสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรือในสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าขนถ่ายสินค้าตามจำนวนเทียบท่าของอัตราค่าระวางที่กำหนดไว้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ต้นทุนดำเนินการส่วนใหญ่จ่ายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าหลัก (เช่น สกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นหนึ่งในข้อกังวลสำคัญในปี 2566 ผลกระทบจากมาตรการการเพิ่มดอกเบี้ยของสกุลเงินเหรียญสหรัฐเพื่อบรรเทาภาวะเงินเฟ้อในประเทศ ทำให้ค่าเงินเหรียญสหรัฐแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลอื่น ๆ

อย่างไรก็ตาม จากสาเหตุข้างต้นความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินไม่ได้มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เนื่องจากสินทรัพย์หลักของกลุ่มฯ คือเรือบรรทุกคอนเทนเนอร์ ที่มีการซื้อขายในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ รวมทั้งด้านสินเชื่อของกลุ่มฯ และสินทรัพย์ถาวรส่วนใหญ่ เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ยกเว้นผลกระทบการทางบัญชีบางส่วน อย่างไรก็ตามกลุ่มฯ สามารถจัดการในส่วนการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างดี

### 2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มฯ ได้ตัดสินใจขยายขนาดกองเรือท่ามกลางสภาวะอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น และจากลักษณะการขอสินเชื่อเพื่อการซื้อเรือจึงทำให้กลุ่มฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยมากขึ้น ด้วยแนวโน้มการปรับตัวสูงขึ้นของอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ต้นปี 2565 กลุ่มฯ จึงได้ตัดสินใจเข้าทำสัญญาระยะยาวบางส่วนในการคงระดับอัตราดอกเบี้ยให้คงที่ เพื่อลดความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นนี้



กลุ่มฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวรวม ณ สิ้นปี 2566 เป็นจำนวน 2,500 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 3,000 ล้านบาทในปี 2565 ทั้งนี้เป็นไปตามนโยบายการลดต้นทุนทางการเงินของกลุ่มฯ โดยกลุ่มฯ ได้นำเงินได้จากการดำเนินธุรกิจไปชำระเงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ยที่สูงกว่าจากการชำระเงินกู้จำนวนดังกล่าว ทำให้ ณ สิ้นปี 2566 ยอดเงินกู้ยืมของกลุ่มฯ ทั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ในขณะที่เดียวกัน การปรับตัวขึ้นของอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ได้ส่งผลให้รายได้จากดอกเบี้ยรับของกลุ่มฯ เพิ่มสูงขึ้น โดยรายได้จากดอกเบี้ยรับของกลุ่มฯ ณ สิ้นปี 2566 ได้เพิ่มสูงถึง 540.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 116.7 ล้านบาทในปี 2565

### 2.3 ความเสี่ยงด้านมูลค่าเรือ

เรือเป็นสินทรัพย์หลักของกลุ่มฯ ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มูลค่าของเรือจะปรับตัวไปตามสภาวะเศรษฐกิจของโลก ในภาวะที่เศรษฐกิจโลกเติบโต หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งว่ามีปริมาณอุปสงค์มากกว่าอุปทาน มูลค่าของเรือก็จะปรับตัวสูงขึ้น ในทางตรงกันข้าม ในภาวะที่เศรษฐกิจถดถอย มูลค่าเรือก็จะลดต่ำลง

### 2.4 ความเสี่ยงทางด้านการจัดหาแหล่งเงินทุน

สถานะทางการเงินที่ดีต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 3 ปีของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่ต้นปี 2563 เป็นต้นมา ส่งผลให้กลุ่มฯ มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และสามารถลดต้นทุนทางการเงินรวมถึงความเสี่ยงจากการระดมทุนได้

## 3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ - ความเสี่ยงในการบริหารจัดการกองเรือ

### 3.1 วิกฤตทะเลแดง-การค้าโลกได้รับผลกระทบ

บริษัทเดินเรือขนาดใหญ่เกือบทั่วโลกยังคงหยุดการขนส่งผ่านทะเลแดงอย่างต่อเนื่องหลังจากมีการโจมตีโดยกลุ่มกบฏฮูตีตามเส้นทางการค้าระหว่างประเทศที่สำคัญ เรือคอนเทนเนอร์ยังคงหลีกเลี่ยงเส้นทางซึ่งเป็นเส้นทางหลักสำหรับการค้าโลกบนเส้นทางจากเอเชียไปยังยุโรปผ่านคลองสุเอซและทะเลเมดิเตอร์เรเนียน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการขยายกองเรือของ RCL ในอนาคต รวมถึงธุรกิจเช่าเรือแบบเหมาลำ

ในขณะที่เรือคอนเทนเนอร์ถูกเปลี่ยนเส้นทางโดยต้องแล่นผ่านแหลมกู๊ดโฮปทางตอนใต้ของทวีปแอฟริกา ซึ่งจะทำให้ระยะเดินทางเพิ่มอีกหลายพันไมล์ การหยุดชะงักส่งผลให้ต้นทุนการขนส่งจากเอเชียไปยังยุโรปสูงขึ้น

เพิ่มโอกาสในการเกิดภาวะเงินเฟ้อขึ้นใหม่สำหรับเศรษฐกิจโลก

วิกฤตทะเลแดงยังไม่มี การเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนใด ๆ แต่ค่าประกันอาจเพิ่มขึ้นได้ หากมีความตึงเครียดเพิ่มขึ้น

### 3.2 การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ส่งผลต่อตัวบ่งชี้ความเข้มข้นของคาร์บอน (CII) สำหรับเรือที่มีอายุมาก

ภายในสิ้นเดือนมีนาคม 2567 ข้อมูล IMO (DCS) จะเผยแพร่ผลการจัดอันดับตัวบ่งชี้ความเข้มข้นของคาร์บอน สำหรับปี 2566 เรือจะต้องวางแผนและดำเนินกิจกรรมการปรับปรุงเพื่อให้ได้คะแนน C หรือสูงกว่า หากได้คะแนน E ในข้อใดข้อหนึ่งหลังจากปีที่กำหนด และไม่ได้ส่งการดำเนินการแก้ไขเพื่อตรวจสอบยืนยันความถูกต้อง เรือจะไม่ได้รับหนังสือรับรองการปฏิบัติงานของท่าเรือเพื่อการรักษาความปลอดภัย (SoC) ได้

การปรับปรุงคะแนนผลการจัดอันดับตัวบ่งชี้ความเข้มข้นของคาร์บอน (CII) จาก E เป็น C เป็นเรื่องที่ทำนาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับเรือที่มีอายุมาก สามารถติดตั้งอุปกรณ์สำหรับประหยัดพลังงาน (ESD) ได้ แต่ต้องใช้แนวทางที่หลากหลายร่วมกัน หรือเปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงทดแทนซึ่งต้องมีการลงทุน

### 3.3 กลยุทธ์เกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจกของ IMO ที่ได้รับการปรับปรุงให้เข้มงวดมากขึ้น

การประชุมครั้งที่ 80 ของคณะกรรมการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมทางทะเลของ IMO (MEPC 80) ได้นำกลยุทธ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ปรับปรุงใหม่มาใช้ และกลยุทธ์ที่ปรับปรุงใหม่มีเป้าหมายเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการขนส่งระหว่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญดังนี้

- ภายในปี 2573: ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 20 - 30 (เทียบกับระดับปี 2551)
- ภายในปี 2573: ร้อยละ 5 - 10 ของพลังงานที่ใช้ในการขนส่งระหว่างประเทศมาจากเทคโนโลยีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์หรือเกือบเป็นศูนย์
- ภายในปี 2583: ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 70 - 80 (เทียบกับระดับปี 2551)
- “ใกล้ถึง” ปี 2595: บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

กลยุทธ์ใหม่นี้จะส่งผลกระทบต่อเรือที่มีอยู่ซึ่งใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลทั่วโลก





### 3.4 การจัดการสินค้าบนเรือ

#### Operation Risk Management



Regops : To be achieve operation goal toward excellence performance

การวางแผนการจัดการจัดวางสินค้าบนเรือ เป็นหนึ่งในวัตถุประสงค์หลักของการปฏิบัติการขนส่งสินค้าเรือคอนเทนเนอร์ ในขั้นตอนการปฏิบัติงาน การจัดการวางสินค้าดังกล่าว RCL คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงทุกครั้ง โดยที่สินค้าจะต้องถูกจัดวางในลักษณะที่ทำให้เรือมีการทรงตัวที่ดี มีเสถียรภาพตลอดเวลา และมีสถานะความคงทนทางทะเลได้ตลอดเส้นทาง ทั้งนี้ผู้สินค้าจะต้องยึดให้อยู่ในลักษณะที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้หากเรือเผชิญกับสภาพอากาศเลวร้าย ซึ่งจะต้องโดยคำนึงถึงหลักการดังต่อไปนี้

- เกณฑ์ความปลอดภัยตามหลักมาตรฐานสากล, คู่มือการยัดสินค้าให้ปลอดภัยในการขนส่งทางทะเล
- หลักการทรงตัวของเรือ, ค่าแตกต่างที่เหมาะสมระหว่างความลึกของหัวเรือ-ท้ายเรือ, แรงเค้น-แรงเครียดที่มีต่อตัวเรือ
- ความสามารถของเรือในการรับสินค้า, ลิมิตของระวางและฝาระวาง ในการรับน้ำหนักตู้คอนเทนเนอร์ในแต่ละจุด, แนวการมองเห็นสภาวะแวดล้อมจากสะพานเดินเรือเพื่อให้สามารถเดินเรือได้ปลอดภัยเป็นไปตาม (IMO) หลักมาตรฐานสากล
- ตู้คอนเทนเนอร์เย็นและตู้ลักษณะพิเศษอื่น ๆ
- ลำดับของการยกตู้สินค้าขึ้นและโหลดตู้สินค้าลงเรือ
- Hazardous Cargo as IMDG : สินค้าอันตราย จะต้องถูกจัดเก็บอย่างปลอดภัย เพื่อให้เป็น

ไปตามเป้าหมายหลักคือการขนส่งสินค้าอันตรายทางทะเลให้ปลอดภัยตามกฎหมายและ RCL ยังมีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยนำ 6 เป้าหมายย่อยมากำหนดกลยุทธ์ในการจัดการวางสินค้าอันตราย เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์เป้าหมายของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีข้อกำหนดด้านการวางแผนการวางสินค้าบนเรือเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว ดังนี้

- ปกป้องชีวิต
- รักษาแรงขับเคลื่อนของเรือ
- รักษาความสมบูรณ์ของโครงสร้างเรือ
- อำนวยความสะดวกในการป้องกันอัคคีภัย
- อำนวยความสะดวกในการดับเพลิง
- อำนวยความสะดวกด้านความปลอดภัย

คุณภาพของการจัดวางสินค้าส่งผลต่อประสิทธิภาพของการจัดการเรืออย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นการประสานงานและการติดต่อระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการจัดวางตู้สินค้า เช่น โลเคชั่น ท่าเรือ และเจ้าของเรือ จะต้องประสานงานกันเป็นอย่างดี โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพของงาน ความรวดเร็วและประสิทธิภาพของเครนยกสินค้า เพื่อลดเวลาการจอดเรือให้น้อยที่สุด โดยมีเป้าหมายเพื่อให้เรือมีเวลามากขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้สามารถเดินเรือไปยังเมืองท่าถัดไปด้วยความเร็วที่เหมาะสม ซึ่งเป็นหนึ่งในหลักสำคัญในการประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง

### 3.5 ข้อจำกัดในการปฏิบัติการในท่าเรือ

ความแออัดของท่าเรือส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อภาคการขนส่งทางและโลจิสติกส์ ทำให้เกิดความล่าช้าต่อตารางการเดินเรือของสายเรือต่าง ๆ ซึ่งจะกระทบเป็นวงกว้างต่อแผนการผลิตและห่วงโซ่อุปทานของลูกค้า ปัญหาความแออัดของท่าเรือเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ เช่น

- ท่าเรือหรือเทอมินอลที่มีเรือเข้ามามากเกินไป ขีดความสามารถ
- สภาพอากาศที่เลวร้าย เรือไม่สามารถเทียบท่าได้ ทำให้ประสบปัญหาเรือจำนวนมากรอเข้าคิวเพื่อเข้าท่า
- การขาดแคลนในด้านแรงงาน คนงานประท้วง
- การขาดแคลนเครื่องมือ ประสิทธิภาพในการทำงานต่ำ และพื้นที่ในท่าเรือน้อย
- โรคระบาด เช่น โควิด
- ตำแหน่งของท่าเรือ

ภายในเครือข่ายของ RCL เช่น ภาคพื้น 1: Qingdao/Ningbo, ภาคพื้น 3 Short Sea : Singapore/Port Klang, Westport/Bintulu, ภาคพื้น 3 ตะวันตก: Kolkata/Nhava Sheva, ภาคพื้น 4: ประเทศไทย (ท่าเรือคลองเตย)/Sihanoukville ยังคงเผชิญกับความแออัดในท่าเรือเป็นครั้งคราว ซึ่งทำให้เกิดความล่าช้าต่อตารางการเดินเรือ ทั้งหมดนี้จะทำให้เกิดต้นทุนการปฏิบัติงานของเรือสูงขึ้น ดังนั้น RCL จึงได้มีการจัดการความเสี่ยงของการเกิดความล่าช้าต่อตารางการเดินเรือนี้ RCL ตระหนักดีว่าสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ทำให้เกิดความล่าช้ากับห่วงโซ่อุปทานของลูกค้าตลอดจนค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น RCL มีการวางแผนดำเนินการฉุกเฉินอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วให้ทันต่อสถานการณ์ โดยมีจุดประสงค์เพื่อลดความล่าช้าของเรือ นอกจากนี้ RCL มีการทำงานร่วมกับเจ้าพนักงานรัฐที่มีหน้าที่ในท่าเรืออื่น ๆ และประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างใกล้ชิด เพื่อช่วยบรรเทาสถานการณ์นี้ ยกตัวอย่างเช่น

- บริหารจัดการโดยประเมินสถานการณ์จากสถิติเฉลี่ยต่อวันของการเข้า-ออกของจำนวนเรือในท่าเรืออื่น ๆ
- การวางแผนการจัดตารางเรือเข้าท่าเทียบเรืออย่างมีประสิทธิภาพ
- บริหารจัดการให้ใช้เวลาการเทียบท่าให้น้อยที่สุด
- จัดทำแผนปฏิบัติการขนถ่ายสินค้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- จำนวนครนยกขนสินค้าให้ได้มากที่สุด

RCL ได้ทำการประเมินผลของการบริหารจัดการตามหลักปฏิบัติการที่กล่าวมานี้ และมีการระบุปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนในท่าเรืออื่น ๆ เพื่อให้แน่ใจว่า RCL ได้รับความร่วมมืออย่างเต็มที่ด้วยความพยายามอย่างสูงสุดจากพนักงานของเราในทุก ๆ โลกเช่นกัน ที่อยู่ในเครือข่ายของ RCL โดยมีจุดประสงค์ให้การปฏิบัติการของท่าเรือ/ท่าเทียบเรือ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

RCL ยังคงพัฒนาฟังก์ชันในการติดตามเรือ เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดตามสินค้าที่อยู่บนเรือได้แบบทันทีทันใด และเพื่อใช้ประเมินสถานการณ์เวลาที่เรือจะมาถึง (ETA) ผ่านทางเว็บไซต์ของเรา RCL จะพัฒนาระบบนี้อย่างต่อเนื่องต่อไปเพื่อให้ได้ผลดีที่สุด

### 3.6 ประสิทธิภาพของตารางเรือ

สภาพอากาศที่ย่ำแย่ ความแออัดของท่าเรือและเส้นทางเดินเรือเป็นสาเหตุที่เกิดขึ้นได้เป็นประจำ ซึ่งเป็นสาเหตุทำให้เรือล่าช้าจากตารางเวลาที่กำหนดไว้ ประสิทธิภาพความแม่นยำของตารางเวลาเป็นความเสี่ยงอย่างหนึ่งของ RCL ความสามารถในการบรรเทาและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้ถือเป็นปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญของ RCL

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 RCL มีผลลัพธ์ของประสิทธิภาพความแม่นยำของตารางเรืออยู่ที่ร้อยละ 62.8 โดยมีค่าเฉลี่ยตลอดทั้งปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 57 RCL จะพยายามอย่างต่อเนื่องและดีที่สุดในการบริหารจัดการให้ได้ผลลัพธ์ความน่าเชื่อถือของตารางเรือที่ดีขึ้นต่อไป

RCL จะดำเนินการตัดสินใจอย่างทันท่วงทีให้ทันต่อสถานการณ์ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพของตารางการเดินเรือของแต่ละเส้นทาง โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับพันธมิตร/คู่ค้าในการจัดหากลยุทธ์การจัดเรือเข้าเทียบท่ารวมทั้งการจัดการที่เกี่ยวกับสินค้าในเที่ยวเรือนั้น ๆ

## 4. ความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปี 2566 นับเป็นปีแห่งความท้าทายด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security) จากการเพิ่มขึ้นของการโจมตีทางไซเบอร์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้น แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศของ RCL ได้นำมาตรการเชิงรุกมาปรับใช้เพื่อลดความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นไปที่ประเด็นสำคัญที่น่ากังวลและช่องโหว่ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน โดยสามารถสรุปความเสี่ยงที่สำคัญได้ดังนี้

#### 4.1 การโจมตีทางดํานไซเบอร์

ก. ฟิชซิง (Phishing) : การโจมตีฟิชซิงมีรูปแบบใหม่ที่หลากหลาย มีความซับซ้อนมากขึ้น โดยสิ่งสำคัญคือเป้าหมายมีความหลากหลายมากขึ้น โดยไม่ได้โฟกัสที่เป้าหมายเดียว ๆ อีกต่อไป

ข. แรนซัมแวร์ (Ransomware) : จำนวนแรนซัมแวร์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยเมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งสอดคล้องกับสถิติทั่วโลก

ค. สเปน (Spam) : นอกจากการโจมตีฟิชซิงและแรนซัมแวร์แล้ว สเปนกลายเป็นภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่สำคัญในปี 2566 แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศของ RCL ตอบสนองด้วยการปรับปรุงกลไกการตรวจจับขั้นสูงและมาตรการป้องกันเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยทางสารสนเทศ ผ่านการใช้แนวทางแบบองค์รวมสำหรับความปลอดภัยทางไซเบอร์ RCL จึงมุ่งเสริมสร้างการป้องกันภัยคุกคามที่หลากหลาย รวมถึงการโจมตีด้วยสเปน

ดังนั้น แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศของ RCL จึงได้ปรับปรุงการตรวจจับขั้นสูงและมาตรการป้องกันเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานความปลอดภัยทางสารสนเทศ นอกจากนี้ ยังเสริมสร้างกระบวนการประเมินความเสี่ยงและการแก้ไขช่องโหว่ที่มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

#### 4.2 การโจมตีจากภายใน

การกระทำโดยไม่ตั้งใจของพนักงานสามารถก่อให้เกิดภัยคุกคามที่อาจสร้างความเสี่ยงต่อความปลอดภัยของระบบสารสนเทศได้ ด้วยเหตุนี้ เราจึงได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมเรื่องความตระหนักรู้ต่อความปลอดภัยเป็นประจำให้กับพนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักและลดภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น

#### 4.3 โครงสร้างพื้นฐานดํานเทคโนโลยี

ก. ระบบเก่า : ระบบเก่าเป็นจุดเริ่มต้นของความเสี่ยงและไม่ได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตซอฟต์แวร์อีกต่อไป แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศของ RCL จึงต้องอัปเดตและเปลี่ยนระบบเพื่อป้องกันภัยคุกคาม

ข. เฟิร์มแวร์เก่า : การอัปเดตเฟิร์มแวร์เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการรักษาความปลอดภัยของอุปกรณ์และระบบ เฟิร์มแวร์ที่ล้าสมัยจึงกลายเป็นสิ่งที่ต้องให้ความสำคัญ เพื่อให้แน่ใจว่า

อุปกรณ์ทั้งหมดได้รับการติดตั้งแพตช์ความปลอดภัยล่าสุดและได้รับการปรับปรุงเพื่อลดช่องโหว่

ค. ระบบปฏิบัติการเก่า : ระบบปฏิบัติการที่ล้าสมัยเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ RCL มุ่งมั่นในการปรับปรุงและอัปเดตระบบทั้งหมดเป็นประจำ เพื่อให้แน่ใจว่าระบบทำงานบนระบบปฏิบัติการที่ปลอดภัยและล่าสุด ทั้งนี้เพื่อวัตถุประสงค์ที่จะลดความเสี่ยงจากการถูกโจมตีจากระบบปฏิบัติการที่ล้าสมัย

#### 4.4 ค่าใช้จ่ายดํานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งค่าใช้จ่ายทางทรัพยากรบุคคล เนื่องจากธุรกิจโดยรวมต้องพึ่งพาเทคโนโลยีมากขึ้น ซึ่งมีความจำเป็นต้องมีทักษะเฉพาะทางอย่างไรก็ตาม การขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีทักษะเฉพาะทางในตลาดนำไปสู่การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรบุคคลทางด้านเทคโนโลยี RCL จึงสนับสนุนให้พนักงานด้านสารสนเทศพัฒนาทักษะและความรู้ โดยให้การสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับการฝึกอบรม

##### กล่าวโดยสรุป

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ RCL เผชิญในปี 2566 นั้นมีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จึงจำเป็นต้องใช้วิธีประเมินความเสี่ยงหลายแง่มุมและเชิงรุก ทั้งนี้ เพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมด แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศของ RCL จึงมีความยืดหยุ่นและความสามารถในการปรับตัวในการปกป้องสินทรัพย์ดิจิทัลขององค์กร ความมุ่งมั่นในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเสริมสร้างทักษะใหม่ให้กับพนักงาน ทำให้ RCL สามารถรับมือกับความซับซ้อนของภูมิทัศน์เทคโนโลยีสารสนเทศที่เปลี่ยนแปลงไปในปี 2566 และในอนาคต



## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืน

#### ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืน

##### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมและ มีความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมตามกรอบของกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยยึดการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบกติกาเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทคู่ค้าและลูกค้าที่ใช้บริการ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของทุกฝ่าย

เพื่อให้สอดคล้องและไปในทิศทางเดียวกันกับการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนให้เห็นเจตนาธรรมในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกเหนือจาก

จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามปรากฏในเอกสารแนบ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในเรื่องต่าง ๆ ในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rclgroup.com> รวมถึงได้มีการสื่อสารแก่พนักงานเพื่อสร้างความตระหนักและรับทราบในเรื่องดังกล่าวทุกปี

หลักจรรยาบรรณของพนักงานครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1. ทักษะติดต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูลซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังปลูกฝังค่านิยมองค์กร คือ ATRCL เพื่อให้ทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติคือ



จะเห็นว่าหน้าที่พนักงานมีภาวะผู้นำอย่างเดียวยังไม่เพียงพอ โดยต้องมีคุณธรรม ธรรมาภิบาลควบคู่ด้วย บริษัทฯ ตระหนักและปลูกฝังพนักงานให้มีภาวะผู้นำควบคู่ธรรมาภิบาล ดังค่านิยมองค์กรข้อที่ 5 “ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม”

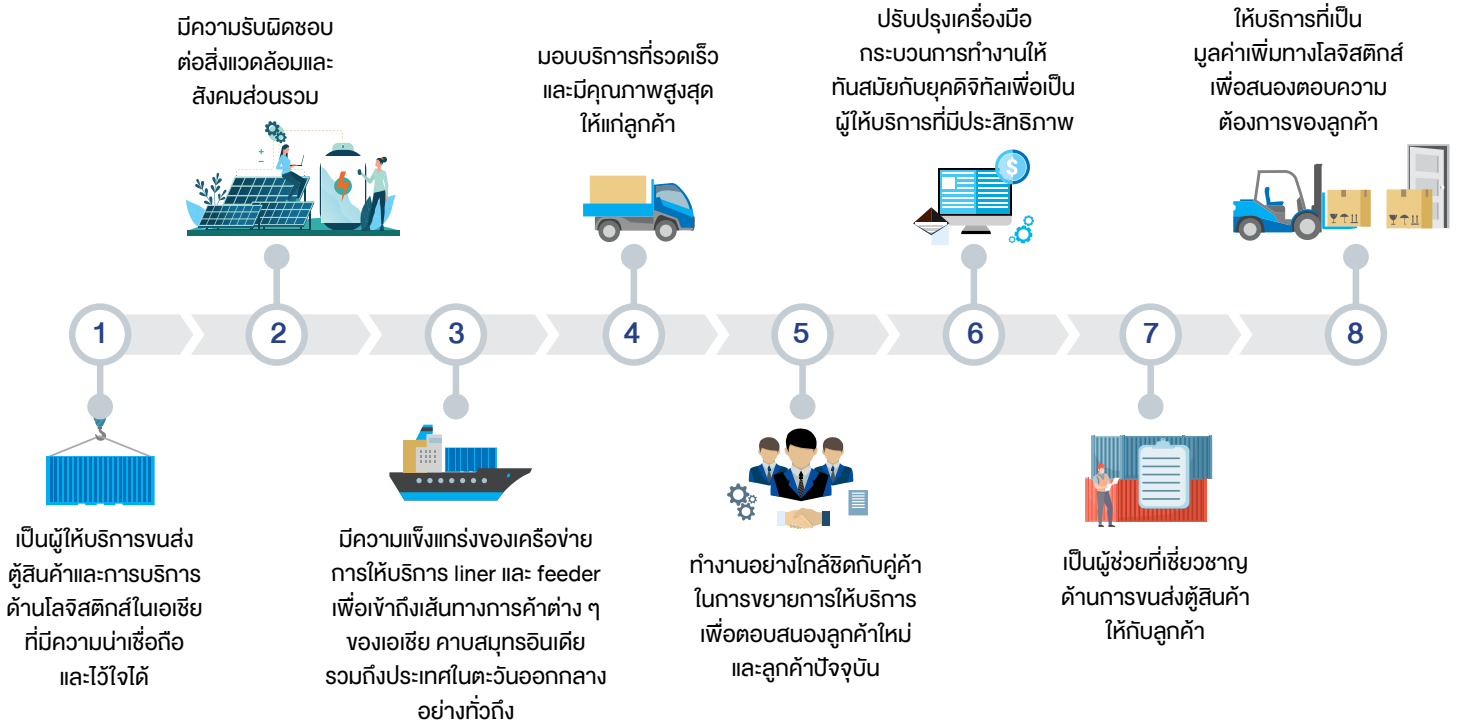


ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ดังนี้

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้ให้บริการที่เชื่อถือและไว้วางใจได้ในการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ โดยยึดมั่น  
ในคุณภาพ ความยั่งยืน ประสิทธิภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม

## พันธกิจ



กำหนดให้มีบทบาทหน้าที่และกฎบัตรความยั่งยืนเพิ่มเติมในความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญและคณะกรรมการสรรหา

### ด้านการสรรหา

1. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการ ชุดต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูง
2. ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูง ต่อคณะกรรมการพิจารณา
3. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางประเมินผลงานของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ

### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
2. พิจารณาการปรับปรุงนโยบาย และโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของ กรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานะของบริษัท และกลุ่มอุตสาหกรรมในขณะนั้นเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ

### ด้านธรรมาภิบาล

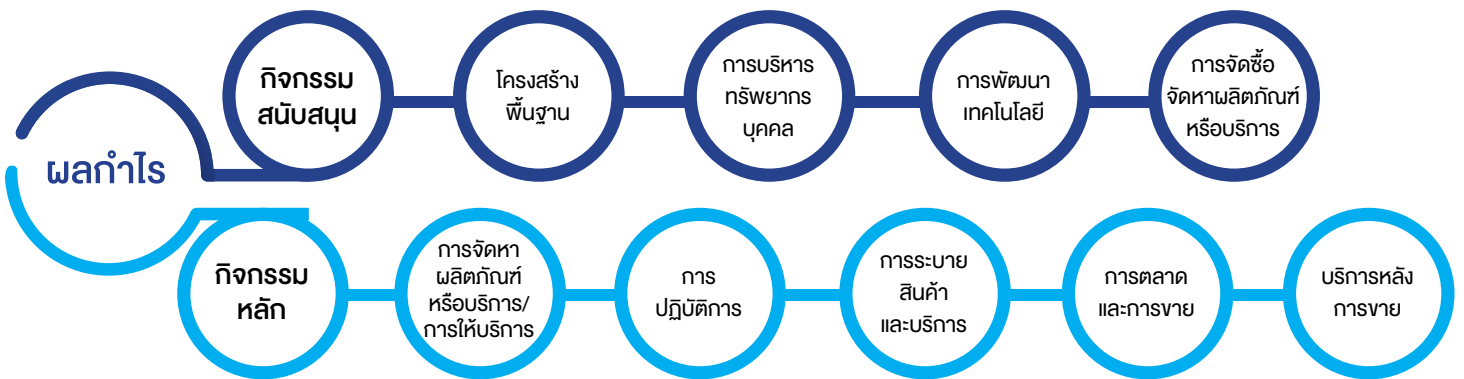
1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแล (Governance Policy)
2. พิจารณากำหนดจรรยาบรรณ (Code of Conduct)
3. กำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

### ด้านความยั่งยืน

1. เสนอแนะและพัฒนาแนวนโยบายด้านความยั่งยืน
2. สนับสนุนความรู้ความเข้าใจเรื่องความยั่งยืนในองค์กร
3. ให้คำแนะนำส่งเสริมการกำหนดหลักกรนโยบายให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนาความยั่งยืน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



### กิจกรรมหลัก

การซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ / การให้บริการ	การปฏิบัติการ	การบริการ	การตลาดและการขาย	บริการหลังการขาย
กำหนดเส้นทาง การให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล	การขนส่งตู้สินค้า โดยเรือเดินทะเล โดยมีเส้นทางในการขนส่งสินค้า	บริการตู้ขนส่งสินค้า	ผ่านสำนักงานตัวแทน	ระบบติดตาม cargo tracking, customer service

### กิจกรรมสนับสนุน

กิจกรรมสนับสนุนเพื่อขับเคลื่อนให้กิจกรรมหลักของบริษัทฯ ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพประกอบด้วย

#### 1. การจัดซื้อจัดหากที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งในการลดรอยเท้าคาร์บอนและส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้พัฒนานโยบายจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นโยบายนี้กำหนดให้เรามุ่งมั่นในการร่วมกันพิจารณาว่าสิ่งแวดล้อมมีผลในกระบวนการจัดซื้อของของบริษัทฯ โดยมีการ

เน้นเฉพาะผู้จัดจำหน่ายของบริษัทฯ และความพยายามทางด้านความยั่งยืนของผู้จัดจำหน่าย

### วัตถุประสงค์

นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมีเป้าหมายดังนี้

1. ส่งเสริมการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่มีความมุ่งมั่นต่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัทฯ
2. จัดลำดับความสำคัญในการจัดซื้อสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน และจัดหาจากแหล่งที่ยั่งยืน

3. ลดของเสีย ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์ทรัพยากรตลอดจนห่วงโซ่อุปทานของบริษัท
4. ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ข้อบังคับ และมาตรฐานอุตสาหกรรมที่บังคับใช้
5. ส่งเสริมการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายของบริษัท

### ความคาดหวังด้านความยั่งยืนของผู้จัดจำหน่าย

เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนของบริษัท บริษัท มีคาดหวังจากผู้จัดจำหน่ายดังนี้

1. ปฏิบัติตามหลักปฏิบัติทางธุรกิจที่มีจริยธรรม และโปร่งใส ตามที่ระบุไว้ในหลักปฏิบัติที่ยั่งยืนสำหรับผู้จัดจำหน่ายของบริษัท
2. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ทำงานอย่างเข้มข้นเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการจัดหายั่งยืน
3. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
4. ส่งเสริมการจัดการขยะอย่างมีความรับผิดชอบต่ออนุรักษ์ทรัพยากร และประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินงาน
5. ร่วมมือกับบริษัท ในการประเมินและปรับปรุงแนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืน ซึ่งอาจรวมถึงการตรวจสอบ การประเมินและเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่เข้าร่วมกัน

## 2. การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อสินค้าและบริการ (Technology Development)

บริษัท ได้นำเทคโนโลยีล่าสุดมาใช้ เช่น วิทยาการหุ่นยนต์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาช่วยเพื่อปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน ทำให้บริษัท สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานภายในองค์กร และส่งเสริมประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า

นอกจากนี้ มีการปรับปรุงเทคโนโลยีบางตัวในระบบจัดการเรือเพื่อให้เห็นภาพรวมของการปฏิบัติงานของกองเรือมากขึ้น มีประสิทธิภาพขึ้น และยังควบคุมต้นทุนได้ นอกจากนี้ บริษัท ยังนำนโยบายความปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์กรทางทะเลระหว่างประเทศมาใช้ เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ตาม IMO 2021

นอกจากนี้ ทีมเทคโนโลยีของบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่าย เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เช่น พัฒนาในส่วนสินค้าอันตราย (Dangerous Goods) เพื่อให้ระบบการจองมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ทีมเทคโนโลยียังได้พัฒนาและปรับปรุงการจัดการระบบเช่าซื้อและระบบบำรุงรักษาและซ่อมแซมตู้คอนเทนเนอร์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยมีจุดประสงค์เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่าย

## 3. การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Management)

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานคือหัวใจหลักแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับพนักงาน โดยส่งเสริมระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอกตามสถาบันต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการดูแลด้านสภาพแวดล้อมและอาชีวอนามัยในการทำงานสำหรับพนักงาน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีระบบหมุนเวียนตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเป็นธรรม เหมาะสมตามระดับความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น ได้แก่ เงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลตอบแทนระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ อีกทั้งสวัสดิการอื่น ๆ แก่พนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและการประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน การพิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงานและให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทฯ มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกระดับ จัดให้มีการซ่อมอพยพพ่นไฟเป็นประจำทุกปี และการจัดกิจกรรมที่เน้นการออกกำลังกายให้กับพนักงาน เช่น โยคะ แบดมินตัน ฟุตบอล และอื่น ๆ

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์



#### 4 โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

บริษัทฯ ได้ดูแล พัฒนา และปรับปรุงระบบงานสำคัญ ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และมีประสิทธิภาพ เช่น ระบบบัญชีและการเงิน ระบบอีคอมเมิร์ซ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ เพื่อให้สะดวกในการทำงานและรองรับการใช้ชีวิตแบบวิถีใหม่ ด้วยพีเออร์ที่ควบคุมให้สามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย อีกทั้ง บริษัทฯ มุ่งเน้นไปในส่วนของการลูกค้าที่ใช้งานดิจิทัลเป็นศูนย์กลาง เนื่องจากขั้นตอนดำเนินงานทางธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป และความต้องการของลูกค้ามีความเป็นดิจิทัลมากขึ้น และสิ่งนี้ยังคงจะเป็นกลยุทธ์ที่ต่อเนื่องเช่นกัน

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ภายในองค์กร			
<b>ผู้ถือหุ้น</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น สร้างความเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาวและรายได้ที่คงามอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและยั่งยืน</li> <li>การพัฒนาธุรกิจ การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>การสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ให้โอกาสผู้ถือหุ้นเสนอข้อคิดเห็นต่อบริษัทฯ</li> <li>การให้ข้อมูลที่โปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในเวลาที่เหมาะสม</li> </ul>
<b>พนักงาน</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงาน คือหัวใจหลักแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ</li> <li>บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะมอบสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้ออำนวยให้กับพนักงานบริษัทฯ คาดหวังความร่วมมืออย่างเต็มที่จากพนักงานทุกคนเพื่อส่งเสริมและรักษาความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเติบโตและก้าวหน้าในตำแหน่งงาน</li> <li>ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>สภาพแวดล้อมในองค์กรเอื้อในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ จัดให้มีการหมุนเวียนตำแหน่งงานทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้า เลื่อนตำแหน่ง</li> <li>บริษัทฯ มีระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การใช้ระบบ PMS (Performance Management System)</li> <li>การพัฒนาศักยภาพของพนักงานโดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอกตามสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>บริษัทฯ ให้ผลตอบแทน ทั้งในระยะสั้นคือเงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะยาวคือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</li> </ul>





กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
-----------------------	-----------------------------------	------------------------------------	----------------------------------------------

ภายในองค์กร

## พนักงาน



- บริษัทฯ มีระบบการพัฒนาศักยภาพของพนักงานที่เรียกว่า Job Rotation ทั้งภายในหน่วยงาน ข้ามสายงาน และระหว่างประเทศ เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนการทำงานในองค์กร มี succession plan และมีการพัฒนาบุคคลในตำแหน่งต่าง ๆ
- บริษัทฯ จัดให้มีประกันอุบัติเหตุ และประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน พิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงาน และให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ
- บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และการตรวจสุขภาพประจำปี
- บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรม และการแข่งขันในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ กีฬา (ฟุตบอล แบดมินตัน โยคะ เป็นต้น) เพื่อเป็นการส่งเสริมสุขภาพที่ดีและความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน
- บริษัทฯ จัดให้มีการดูแลรักษาความสะอาด โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย และอาชีวอนามัย การจัดหาบริการสำหรับให้พนักงานไปรับการฉีดวัคซีน
- บริษัทฯ มีมาตรการ work from home เพื่อลดการแพร่ระบาดของโควิด-19
- การจัดกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน ทั้งในและต่างประเทศทั่วภูมิภาคเอเชีย
- มีการปลูกฝังค่านิยม ONE RCL เพื่อส่งเสริมการร่วมมือกันระหว่างพนักงานทั่วองค์กรทั้งในและต่างประเทศ
- บริษัทฯ นำเทคโนโลยีสมัยใหม่ต่าง ๆ มาช่วยการทำงานให้กับพนักงานให้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
-----------------------	-----------------------------------	------------------------------------	----------------------------------------------

ภายนอกองค์กร

**ลูกค้า,  
สภาพแวดล้อม  
ทางธุรกิจ**



- บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมตามกรอบของกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยยึดการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบกติกา เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทฯ คู่ค้าและลูกค้าที่ใช้บริการ
- การได้รับบริการตามความต้องการที่เหมาะสม
- ลูกค้ารับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจและบริการของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ
- ลูกค้าสามารถใช้เว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อดูข้อมูลเกี่ยวกับเมืองท่า รายละเอียดกองเรือ ตารางเดินเรือ ในเครือข่าย รายละเอียดขนาดตู้สินค้า การขนส่งสินค้า oversized การขนส่งสินค้าอันตราย บริการ e-services ฯลฯ ลูกค้าสามารถเลือกจุดหมายปลายทางที่ต้องการส่งสินค้า ตรวจสอบวันที่เรือออกและเรือเข้าเทียบท่า และสถานะตู้สินค้าระหว่างการขนส่งได้ด้วยตนเองผ่านเว็บไซต์
- สอบถามข้อมูลข้างต้น รวมทั้งค่าระวางเรือและรายละเอียดอื่น ๆ จากตัวแทนในเมืองท่าที่ลูกค้าใช้บริการ
- บริษัทฯ มีตัวแทน ทั้งที่เป็นบริษัทในเครือและตัวแทนแต่งตั้ง ในเมืองท่าทุกแห่งที่เรือของบริษัทฯ เข้าเทียบท่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

**สังคม ส่วนรวม  
และสิ่งแวดล้อม**



- บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณของพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและสังคม อีกทั้งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องของสังคมส่วนรวม การให้โอกาสและการพัฒนาชุมชนในสังคมส่วนรวม
- การปฏิบัติตามกฎระเบียบเกี่ยวกับการเดินเรือ คือ อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (อนุสัญญา MARPOL 73/78)
- ปฏิบัติตามข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) เกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากเรือ
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามบทบัญญัติของสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดกติกานี้ซึ่งหนึ่งในนั้นคือการปฏิบัติตามอนุสัญญาระหว่างประเทศ เช่น กฎระเบียบขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศเพื่อรักษาคุณภาพแวดล้อมทางสังคมและสาธารณสุข
- บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อเป็นการดูแลสังคม และส่วนรวม
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการศึกษามาตรการที่เหมาะสมทั้งระยะกลางและระยะยาวเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยเทคโนโลยี Carbon Capture, Utilization and Storage หรือ CCUS



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจให้บริการใน 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) Shipper Owned Container หรือ SOC (2) Carrier Owned Container หรือ COC (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจขนส่งทางทะเล ดังนั้น บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการปล่อยมลพิษหรือของเสียลงสู่ท้องทะเล ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อนิเวศวิทยาทางทะเล การใช้พลังงาน รวมไปถึงการลดมลภาวะทางอากาศ เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังได้กำหนดเป้าหมายการจัดการด้านพลังงาน การจัดการเรื่องทรัพยากรน้ำ การจัดการขยะ ของเสีย และ/หรือ มลพิษ การจัดการเรื่องการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจด้วย



#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้มีการปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎหมายระหว่างประเทศ กฎหมายเฉพาะแต่ละประเทศ รวมถึงการปฏิบัติตามอนุสัญญาระหว่างประเทศ เช่น กฎระเบียบขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศเพื่อรักษาสภาพแวดล้อมทางสังคมและสาธารณะ

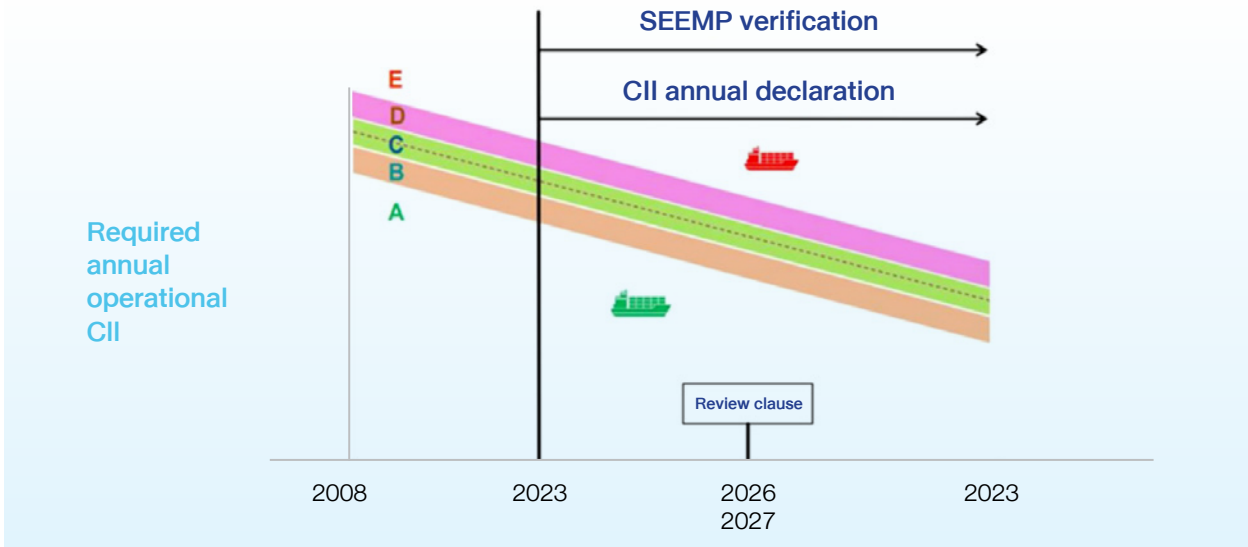
##### (1) การปฏิบัติตามข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) เกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากรือ

###### ดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (CII)

CII มีผลบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2566 พร้อมกับ EEDI และ EEXI ซึ่งบังคับใช้กับเรือบรรทุกสินค้าทุกประเภท, เรือ RoPax และเรือสำราญที่มีขนาดมากกว่า 5,000 GRT CII เป็นดัชนีชี้วัดรายปีของเรือ โดยมีการจัดอันดับจาก A (ระดับที่ดีที่สุด) ถึง E (ระดับแย่มากที่สุด) ซึ่งใช้หน่วยวัดเป็นกรัมของ CO<sub>2</sub> ต่อขนาดของน้ำหนักบรรทุกและระยะทางการขนส่ง ในขณะที่ EEDI กับ EEXI นั้น จะใช้เพื่อการรับรองเพียงหนึ่งครั้งโดยจะครอบคลุม design parameter, CII จะอ้างอิงจากปริมาณมลภาวะที่เกิดขึ้นจริงในขณะที่เรือมีการปฏิบัติงาน ซึ่งจะถูกแก้ไขปรับปรุงในทุก ๆ ปี

1) CII เป็นส่วนหนึ่งของระบบการเก็บข้อมูลการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิง (IMO-DCS) โดยเริ่มใช้ตั้งแต่ปี 2566 หลังจากที่ข้อมูลถูกส่งและตรวจสอบแล้วจะได้เป็นเรทของ CII (ตั้งแต่ A ถึง E) โดยอ้างอิงจากจากรายงานการปล่อยพลังงานของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในแต่ละปี

2) ค่า CII ที่ถูกลดลงในทุกปี ดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอนจะลดลงอย่างน้อย 40% ภายในปี 2573 และ 70% ภายในปี 2593 ซึ่งจะถูกเปรียบเทียบกับปี 2561 ตามภาพต่อไปนี้



ทั้งนี้ ถ้าเรือได้รับเรต D เป็นจำนวน 3 ครั้งติดต่อกัน หรือได้ระดับ E ในปีใดปีหนึ่ง เรือจะถูกร้องขอให้มีการปรับปรุงพัฒนาให้ได้เรต C หรือสูงกว่านั้น อีกทั้ง การดำเนินการแก้ไข (Corrective Action) จะต้องถูกส่งและตรวจสอบ มิเช่นนั้นหนังสือรับรองการปฏิบัติ (Statement of Compliance หรือ SOC) จะไม่ถูกรับรองให้กับเรือ

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ CII และมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะสั้น RCL ได้ดำเนินการบนเรือดังต่อไปนี้

- 1) ลดความเร็วเรือเพื่อลดการสิ้นเปลือง
  - บริหารจัดการเรือตามความเหมาะสม ซึ่งการลดความเร็วของเรือให้อยู่ในระดับที่พอดีจะเป็นการประหยัดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงและลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
  - ปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการสินค้า และวางแผนเพิ่มความแม่นยำของเวลาคาดการณ์ของการมาถึง (ETA, Estimate Time Arrival) เพื่อลดระยะเวลาเทียบท่า ซึ่งส่งผลต่อปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
  - วางแผนการบรรทุกสินค้าเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด

2) คอยตรวจสอบความสิ้นเปลืองน้ำมัน การควบคุมการทำงานของเครื่องจักร เพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องจักรใหญ่จะสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการใช้สารเคมีเพื่อปรับปรุงคุณภาพการเผาไหม้และเพื่อลดมลพิษ

3) สำหรับเรือทุกลำที่มีแผนจะเข้าอยู่ จะต้องทำการขัดสีตัวเรือทั้งลำในแนวราบและแนวตั้ง (Full blasting on flat bottom and vertical) เพื่อที่จะลดพื้นผิวที่ขรุขระลดแรงเสียดทานรวมไปถึงประหยัดการใช้พลังงานเชื้อเพลิง

4) ใช้ระบบการนำเรือเพื่อให้ได้ข้อมูลเป็นปัจจุบันและเพื่อให้การใช้พลังงานเกิดความคุ้มค่ามากที่สุด

5) ขยายเรือที่มีอายุการใช้งานมาก เปลี่ยนเป็นเรือใหม่ และออกแบบเรือที่ทันสมัยและมีอัตราการสิ้นเปลืองต่ำซึ่งประโยชน์ของการใช้เรืออายุน้อย มีดังต่อไปนี้

1. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเชื้อเพลิงของเรือต่อลำอันเป็นผลให้สามารถลดต้นทุนการจัดการเรือ
2. เทคโนโลยีของเรือรุ่นใหม่ทำให้ระบบนำทางและกลไกของเรือมีประสิทธิภาพมากขึ้นส่งผลให้ประสิทธิภาพของการจัดการความเร็วเรือดีขึ้น
3. ลดต้นทุนการบำรุงรักษาเรือ
4. เพิ่มความปลอดภัยภายในเรือ ทั้งความปลอดภัยของลูกเรือและระบบการจัดการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

จากมาตรการดังกล่าวข้างต้น RCL บรรลุเป้าหมายในการปรับปรุงประสิทธิภาพและจัดการเพื่อลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ทำให้ตัวเลขการสิ้นเปลืองสำหรับกองเรือลดลงร้อยละ 4.1 เมื่อเทียบกับปี 2565 ผลลัพธ์ของการจัดอันดับ CII ในปี พ.ศ. 2566 เป็นไปตามเป้าหมายและข้อกำหนดของ IMO

## (2) RCL ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการศึกษา มาตรการที่เหมาะสมทั้งระยะกลางและระยะยาวเพื่อ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

1) การติดตั้งการดักจับและการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage หรือ CCUS)

เทคโนโลยี CCUS ได้ถูกปรับใช้มาหลายทศวรรษ แล้ว แต่เพิ่งกลายมาเป็นประเด็นที่ถูกพูดถึงในอุตสาหกรรม การเดินเรือเมื่อไม่นานมานี้ เทคโนโลยี CCUS มีบทบาท สำคัญในการลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ ทั้งการ แก้ปัญหาโดยลำพังและห่วงโซ่อุปทานที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อมสำหรับพลังงานสะอาดอื่น ๆ เช่น การผลิต ฟาร์มกังหันลมนอกชายฝั่งต้องใช้วัสดุและกระบวนการ ก่อสร้างที่มีปริมาณคาร์บอนสูงด้วยการใช้ CCUS ในสาย การผลิต ผู้ผลิตสามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและ สิทธิประโยชน์ภายใต้การดูแล พร้อมทั้งยังเสริมความแข็งแกร่ง ให้กับการผลิตฟาร์มกังหันลม

ตามมติการประชุม MEPC ครั้งที่ 80 คณะทำงาน ตกลงที่จะพัฒนาข้อกำหนดต่าง ๆ สำหรับการใช้นโยบาย การดักจับคาร์บอน (OCC) บนเรือ ดังนั้น RCL ยังคงรอผล การออกกฎระเบียบต่าง ๆ จากคณะกรรมการของ IMO

### 2) คาร์บอนเครดิต (Carbon Credit)

คาร์บอนเครดิต คือ มาตรฐานทางการเงิน โดยหนึ่ง เครดิตแทนคาร์บอนไดออกไซด์หนึ่งตันที่ซึ่งเทียบเท่าไม่ว่าจะเป็นการเอาออกหรือป้องกัน CO<sub>2</sub> ในชั้นบรรยากาศ ทั้งหมดถูกสร้างขึ้นเพื่อส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อลด การปล่อยคาร์บอนผ่านการสร้างรายได้โดยการลดการ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกและจะถูกนำมาประยุกต์ใช้การ อุตสาหกรรมการเดินเรือเร็ว ๆ นี้

ปัจจุบัน IMO ยังไม่ได้มีกฎระเบียบใด ๆ ที่ เกี่ยวข้องกับคาร์บอนเครดิตมาใช้ อย่างไรก็ตาม RCL ได้ ศึกษาแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับคาร์บอนเครดิตที่ดำเนินการ โดยอุตสาหกรรมอื่น ๆ เช่น ภาคอุตสาหกรรมการบิน เป็นต้น

### 3) การใช้เชื้อเพลิงทางเลือก

การเปิดกว้างในการใช้พลังงานในอุตสาหกรรม การเดินเรือ กำลังดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซ คาร์บอนไดออกไซด์หรือที่ตีกว่านั้น เพื่อให้ใกล้เคียงกับ การไม่ปล่อยมลพิษ ซึ่งหลาย ๆ แหล่งกำเนิดพลังงานกำลัง จะถูกตรวจสอบ เช่น ก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เมทานอล แอมโมเนีย ไฮโดรเจน เชื้อเพลิงชีวภาพ และแบตเตอรี่

ปัจจุบัน RCL ยังคงศึกษาการใช้เชื้อเพลิงทดแทน แต่เนื่องจากยังมีข้อจำกัดของเชื้อเพลิงทางเลือกและ โครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมขนส่ง ทางทะเล อย่างไรก็ตาม เชื้อเพลิงชีวภาพถือเป็น อีกทางเลือกหนึ่งที่เหมาะสม หากในกรณีที่ผลการประเมิน CII ประจำปีของเรือบางลำไม่บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ RCL อาจพิจารณาใช้เชื้อเพลิงชีวภาพเข้ามาทดแทน

## (3) การลดมลพิษทางอากาศอื่น ๆ

### 1) การลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์

เรือ MV. ZIM Bangkok เรือขนาด 12,000 TEUs ซึ่งเป็นเรือพี่น้องกับเรือ ZIM Thailand ซึ่งเข้ากองเรือ RCL มาในปี 2566 ได้ถูกติดตั้ง ระบบทำความสะอาดก๊าซ ไอเสียของเครื่องยนต์ (Exhaust Gas Cleaning Systems (EGCS)) หรือที่เรียกว่า "เครื่องขัดผิว" ซึ่งถูกออกแบบ มาให้สามารถเผาไหม้พลังงานเชื้อเพลิงในปริมาณสูง ลด ปริมาณการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์หรือกำมะถัน ลงไปจนอยู่ที่ร้อยละ 0.1 สามารถลดได้มากกว่าที่ IMO กำหนดซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 0.5

ในปี 2566 เรือในกองเรือของ RCL ถูกดัดแปลง และติดตั้งอุปกรณ์สำหรับฟอกอากาศโดยดักจับก๊าซ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์จากไอเสียที่เผาไหม้ภายใน scrubber เพิ่มเติมจำนวน 12 ลำ (Retrofit)

2) การลดก๊าซไนโตรเจนออกไซด์สำหรับ โครงการต่อเรือรุ่นใหม่ของ RCL เรือจะต้องติดตั้งระบบ Selective Catalytic Reduction (SCR Technology) ซึ่งเป็น เทคโนโลยีสำหรับบำบัดมลพิษไอเสียที่เกิดจากการเผาไหม้ ของเชื้อเพลิงภายในเครื่องยนต์ โดยการฉีดก๊าซแอมโมเนีย แอมโมเนียไฮดรอกไซด์ หรือสารยูเรีย เข้าไปที่ไอเสีย เพื่อทำให้ไนโตรเจนออกไซด์เปลี่ยนเป็นไนตรัสออกไซด์ และไนโตรเจน โดยปัจจุบันระบบ SCR มีประสิทธิภาพใน การลดไนโตรเจนออกไซด์มากกว่าร้อยละ 99

## (4) การจัดการมลพิษทางน้ำทะเล ในปี 2566

1) กองเรือ RCL ทั้งหมดได้ปฏิบัติตามอนุสัญญา ระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมอันตรายที่เกิดจากระบบ กันเปรียงของเรือ มีการออกใบรับรองการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดให้กับเรือที่พ้นด้วยสีที่เป็นไปตามข้อกำหนด ของอนุสัญญานี้ นอกจากนี้ สีที่ใช้สำหรับพ่นยังเป็นสีที่ ปราศจากสาร Cybutryne ซึ่งเป็นสารที่ก่อมลพิษทางทะเล

2) เรือทุกลำของ RCL ปฏิบัติตามอนุสัญญา ระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและจัดการน้ำอับเฉา และตะกอนของเรือ (อนุสัญญาการจัดการน้ำอับเฉา) ซึ่งเรือทุกลำได้ทำการติดตั้งระบบการจัดการน้ำอับเฉาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

3) เรือทุกลำของ RCL ติดตั้งระบบแยกน้ำมัน ทางทะเล (OWS) ซึ่งสามารถแยกน้ำมันและสารปนเปื้อนที่ อาจเป็นอันตรายต่อมหาสมุทรก่อนที่จะปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม

4) เรือทุกลำของ RCL ติดตั้งระบบกำจัดของเสีย (Sewage Treatment System) ซึ่งเป็นอุปกรณ์สำหรับ กำจัดของเสียที่ไม่สามารถย่อยสลายได้โดยธรรมชาติ อันเป็นสาเหตุของโรคระบาดและการปนเปื้อนทางน้ำ

### เป้าหมายในการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติ สิ่งแวดล้อม สำหรับปี 2567

มาตรการต่อเนื่องจากปี 2566

- ลดความเร็วเรือ เพื่อลดการสิ้นเปลืองพลังงาน
- บริหารจัดการเรือตามความเหมาะสม
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการสินค้าเพื่อลด ระยะเวลาเทียบท่า
- วางแผนการบรรทุกทุกสินค้าเพื่อให้ได้ผล ตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด
- คอยตรวจสอบความสิ้นเปลืองน้ำมัน การ ควบคุมการทำงานของเครื่องจักร เพื่อให้ มั่นใจว่าเครื่องจักรใหญ่จะสามารถทำงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ และการใช้สารเคมีเพื่อ ปรับปรุงคุณภาพการเผาไหม้ และเพื่อการ ลดมลพิษ
- สำหรับเรือทุกลำที่มีแผนจะเข้าอู่จะต้อง ทำการขัดสีตัวเรือทั้งลำในแนวราบและ แนวตั้ง (Full blasting on flat bottom and vertical) เพื่อที่จะลดพื้นที่ขรุขระและ ลดแรงเสียดทาน
- ใช้ระบบการนำเรือเพื่อให้ได้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน และเพื่อใช้พลังงานให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด

- ลูกเรือในกองเรือของ RCL ทุกลำ ได้รับการ ฝึกอบรมสนับสนุนให้ประหยัดการใช้พลังงาน บนเรือโดยยังคงรักษาและคำนึงถึงความ ปลอดภัยของลูกเรือเป็นสิ่งสำคัญ เช่น การปิดไฟ ในพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้งาน การใช้หลอดไฟ LED การใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าทั่วไปภายในเรือ อย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงาน การตรวจสอบการรั่วไหลหรือการใช้น้ำเพื่อ การอุปโภคบริโภคอย่างสิ้นเปลือง เป็นต้น

### การดำเนินการเพิ่มเติมในการปกป้องสิ่งแวดล้อม และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- RSM ได้จัดตั้งแผนกฝึกอบรมลูกเรือ ซึ่ง มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มทักษะการปฏิบัติ ของนายเรือและลูกเรือเกี่ยวกับการคุ้มครอง สิ่งแวดล้อมตามที่กำหนดโดยรัฐเจ้าของ เมืองท่า และกฎระเบียบระหว่างประเทศ
- ติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน (ESD) และ ใบจักรที่ออกแบบใหม่ - M.V. Aka Bhum ได้รับเลือกให้ติดตั้ง ESD และใบจักรที่ ออกแบบใหม่เป็นเรือนำร่องซึ่งจะเริ่มดำเนินการ ในเดือนมีนาคม 2567
- การใช้สื่อดิจิทัลความเสียดทานซึ่งมีผลต่อการลด ความสิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิงและส่งผลให้ ค่า CII ของเรือดีขึ้น โดยจะเริ่มดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป SWT (ENG)
- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เรือสินค้าขนาด ตั้งแต่ 5,000 ตันกรอส ที่ทำการขนถ่ายสินค้า ในสหภาพยุโรปต้องลงทะเบียนในระบบ EU-ETS และต้องมี EU-MRV ที่ได้รับการรับรอง
- เรือใหม่ทั้งหมดของ RCL ที่จะรับมอบในปี 2567 เป็นต้นไป จะได้รับการติดตั้งระบบ พลังงานไฟฟ้าทางเลือก (AMP) ระบบนี้ช่วย ลดการก่อมลภาวะทางอากาศจากการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกจากเครื่องยนต์ดีเซล



## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในส่วนของการจัดการด้านสังคม ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยไม่มีการจ้างงานเยาวชนที่อายุต่ำกว่า 15 ปี การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมทั้งในด้านสุขอนามัยและการพัฒนาการศึกษา ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญเกี่ยวกับความหลากหลายในการจ้างงานทั้งชาติพันธุ์ เพศ อายุ ปัจจุบันบริษัทฯ มีพนักงานหลากหลายสัญชาติ ทั้ง ไทย จีน พม่า และอินเดีย บริษัทฯ มีการจ้างงานพนักงานหญิงระดับพนักงานถึงร้อยละ 61 พนักงานชายระดับพนักงานร้อยละ 39 พนักงานหญิงระดับหัวหน้างาน ร้อยละ 50 พนักงานชายระดับหัวหน้างานร้อยละ 50 และพนักงานหญิงระดับสูงร้อยละ 33 พนักงานชายระดับสูงร้อยละ 67



บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

#### การคุกคามทางเพศ การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และสถานที่ทำงาน

RCL มุ่งมั่นที่จะรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยให้ปราศจากการเลือกปฏิบัติซึ่งผิดกฎหมาย เพื่อให้เป็นไปตามคำมั่นสัญญาที่ RCL จะไม่ยอมให้มีการคุกคามใด ๆ ต่อพนักงาน ผู้ชาย ผู้จัดหาหรือผู้ร่วมธุรกิจการคุกคามประกอบด้วยพฤติกรรมที่แสดงถึงความไม่พอใจ ไม่ว่าจะด้วยวาจา ร่างกายหรือการแสดงออกซึ่งขึ้นอยู่กับสถานะที่ได้รับความคุ้มครองของบุคคล เช่น เชื้อชาติ ผิวสี ภูมิภาค เพศ อายุ ตระกูล บรรพบุรุษชาติกำเนิด ความพิการ สถานภาพสมรส หรือลักษณะอื่นใดที่ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

การคุกคามทางเพศหมายถึง การกระทำการใด ๆ ทางเพศ ไม่ว่าจะทั้งทางวาจา การละเมิดทางร่างกาย หรือการใช้คำหยาบคาย ซึ่งเริ่มโดยพนักงานคนหนึ่งกระทำต่อพนักงานอีกคนหนึ่ง ซึ่งในการกระทำเช่นนั้นได้สร้างความทุกข์หรือคุกคามต่อพนักงาน และสร้างสภาพแวดล้อม

การทำงานให้น่ารังเกียจ พนักงานพึงต้องระมัดระวังเสมอว่าพฤติกรรมบางอย่างถือได้ว่าเป็นการล่วงละเมิดแม้ว่าอาจจะไม่ได้ตั้งใจก็ตาม

นอกจากนี้ RCL ห้ามการใช้ความรุนแรงในสถานที่ทำงาน ตัวอย่างเช่น การคุกคาม การข่มขู่ การครอบครอง การแจกจ่ายหรือการใช้อาวุธปืน วัตถุระเบิด วัตถุอันตราย อาวุธอื่น ๆ ยาเสพติด หรือใช้ยาเสพติดขณะทำงานให้กับ RCL

หากพนักงานคนใดเชื่อว่าเขา/เธอ หรือบุคคลอื่น ถูกละเมิดหรือถูกคุกคาม เขา/เธอควรรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวแก่ผู้บังคับบัญชาหรือตัวแทนจากฝ่ายทรัพยากรมนุษย์โดยเร็วที่สุด ฝ่ายผู้บริหารจะต้องตรวจสอบข้อเรียกร้องดังกล่าวและดำเนินการตามความเหมาะสม พนักงานทุกคนต้องละเว้นจากพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ดังกล่าว เงื่อนไขนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาจ้างงานสำหรับพนักงานทุกคน พนักงานที่ละเมิดจะต้องถูกลงโทษทางวินัยอย่างรุนแรงโดยไม่มีข้อยกเว้นใด ๆ รวมถึงการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย นโยบายนี้ยังครอบคลุมถึงพฤติกรรมของพนักงานที่มีต่อลูกค้าธุรกิจ ผู้รับเหมา หรือผู้จัดหา



## ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน

RCL มุ่งมั่นที่จะมอบสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้ออำนวยให้กับพนักงาน ในการทำเช่นนั้น RCL คาดหวังความร่วมมืออย่างเต็มที่จากพนักงานทุกคนภายใน RCL ดังนั้น เพื่อส่งเสริมและรักษาความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน พนักงานต้อง

1. พยายามรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างเพื่อนร่วมงานในทุกที่ที่เป็นไปได้เพื่อช่วยเหลือเพื่อนร่วมงาน
2. ปฏิบัติต่อผู้ได้บังคับบัญชาด้วยความเป็นธรรมและมีความเห็นอกเห็นใจ ฟังสอนและพัฒนาพวกเขาเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานโดยให้ความรู้เกี่ยวกับงาน ให้การฝึกอบรมและโอกาสเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์
3. นำทัศนคติการยอมรับฟังความเห็นของคนอื่นมาใช้ เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากเพื่อนร่วมงาน รวมถึงรับคำแนะนำเกี่ยวกับการทำงาน ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ ให้นำไปประยุกต์ใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงาน ของ RCL
4. ดำเนินการตามคำแนะนำของหัวหน้างานและปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติขององค์กรและให้ความเคารพความมีน้ำใจและความสุภาพต่อผู้อื่น
5. ละเว้นจากการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของพนักงานคนอื่น ๆ และหลีกเลี่ยงการใช้คำพูดที่ไม่พึงประสงค์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเพื่อนร่วมงาน
6. จะต้องไม่ปกปิดข้อมูลใด ๆ โดยมีเจตนาที่จะขัดขวางการปฏิบัติหน้าที่ของเพื่อนร่วมงาน
7. ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความเป็นธรรมในลักษณะที่จะพึงปฏิบัติต่อกันในสถานการณ์เดียวกัน รวมถึงให้เกียรติและเคารพซึ่งกันและกัน ไม่นำเครดิตหรือผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นของตนเอง

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

พนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม และหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่อาจถูกตีความว่าเป็นอย่างอื่น พนักงานจำเป็นต้อง

1. ไม่ใช่หรือไม่อนุญาตให้ผู้อื่นใช้อำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของพนักงานไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผลประโยชน์ให้ผู้อื่น

2. (รวมถึงครอบครัวของพนักงาน) ละเว้นจากการให้หรือรับของขวัญ เงินสด การบริการ หรือผลประโยชน์อื่น ๆ จากบุคคลใด ๆ ที่ทำหรือแสวงหาการทำธุรกิจกับ RCL ยกเว้นในเหตุการณ์หรือประเพณีที่มีมาอยู่แล้ว อย่างไรก็ตาม สิ่งนี้สามารถทำได้หากค่าใช้จ่ายของผลประโยชน์ดังกล่าวมีมูลค่าไม่มากและการกระทำนั้น ไม่ได้ถูกตีความว่าเป็นการให้สินบนหรือเงินใต้โต๊ะ
3. ละเว้นจากการได้รับความบันเทิงอย่างฟุ่มเฟือยโดยบุคคลใด ๆ ที่ทำ หรือแสวงหาการทำธุรกิจกับ RCL
4. ห้ามมิให้เปิดเผยหรือใช้ข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะของ RCL ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ของ RCL โดยมีเจตนาที่จะแสวงหาผลกำไร หรือผลประโยชน์จากการซื้อขายหรือให้ข้อมูลแก่ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายในหลักทรัพย์ของ RCL (โปรดอ้างอิงถึงนโยบายการใช้ข้อมูลภายในที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

## การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

การปกป้องและคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแสหรือเปิดเผยการกระทำที่ผิดต่อจรรยาบรรณหรือผิดกฎระเบียบบริษัท

1. การร้องเรียนหรือการให้ข้อมูล การทุจริตหรือการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ข้อบังคับหรือจรรยาบรรณ อันมีผลกระทบต่อ ชื่อเสียงภาพลักษณ์ คุณค่า สถานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือขัดต่อนโยบายการดำเนินธุรกิจ และเกี่ยวข้อง กับผู้บริหารระดับสูง
2. ช่องทางการร้องเรียนหรือการให้ข้อมูล
  - 2.1 ส่งอีเมลไปที่  
complaints@rcigroup.com
  - 2.2 ร้องเรียนด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษรที่กรรมการผู้จัดการ
3. ขั้นตอนการสอบสวนข้อเท็จจริง
  - 3.1 ผู้ที่จัดการและรับเรื่องร้องเรียนจะเป็นผู้สอบสวนข้อเท็จจริง หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคล หรือกลุ่มบุคคลทำการสอบสวนข้อเท็จจริง



- 3.2 หากการสอบสวนพบว่ามีกรณีละเมิดเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อชื่อเสียง มูลค่า และภาพลักษณ์ขององค์กร ผู้ที่จัดการเรื่องร้องเรียนจะต้องส่งเรื่องดังกล่าวต่อกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินการตามแนวทาง กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ
4. การคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้ง
- 4.1 การคุ้มครองจะได้รับทันทีที่มีการส่งเรื่องร้องเรียน
- 4.2 บริษัทฯ จะถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเฉพาะในกรณีที่จำเป็นเท่านั้น เพื่อความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน

4.3 หากผู้ร้องเรียนเชื่อว่าตนจะไม่ปลอดภัยหรือได้รับอันตราย ผู้ร้องเรียนสามารถขอให้บริษัทฯ ให้ความคุ้มครองที่เหมาะสมได้หรือ ทางบริษัทฯ สามารถให้ความคุ้มครองดังกล่าวโดยไม่ ต้องมีการร้องขอจากผู้ร้องเรียนหากเชื่อว่าอันตรายหรืออันตรายนั้นมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ผิดกฎหมาย และจรรยาบรรณ (Whistle Blower Policy) ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.rclgroup.com](http://www.rclgroup.com)

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### (1) การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ดังต่อไปนี้



เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 พนักงาน RCL บริจาคขวดพลาสติก PET แบบใช้แล้วทิ้งให้กับวัดจากแดง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อนำไปรีไซเคิลและนำไปใช้ทำจิวelry นอกจากนี้เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการลดของเสีย อีกทั้งผลิตภัณฑ์ยังสามารถสร้างผลกำไรให้กับชุมชนได้

◀ บริจาคขวดพลาสติก PET ให้กับวัดจากแดง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 คุณสุเมธ ตันธุนิตย์ ประธานคณะกรรมการบริหาร ได้มอบเงินจำนวน 5,000,000 บาท ให้กับ “โครงการอาคารโรงพยาบาลรามาริบัติและเขตนวัตกรรมทางการแพทย์โยธี” อาคารหลังใหม่ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการทางการแพทย์ โดยเฉพาะการรักษาโรคที่ซับซ้อนเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ที่ไม่คาดฝันอันเป็นผลมาจากโรคร้ายทั้งในปัจจุบันและอนาคต ประสิทธิภาพและความสามารถของอาคารใหม่จะทำให้ประชาชนทั่วไปสามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐานมากขึ้น



▲ โครงการอาคารโรงพยาบาลรามาริบัติและเขตนวัตกรรมทางการแพทย์โยธี

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2566 ดร. ทวินโชค ตันธนุญัตย์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และพนักงาน ร่วมกิจกรรมทำบุญบริจาคเงิน 128,995 บาท พร้อมบริจาคโค 3 ตัว และกระบือ 2 ตัว บริจาคเพื่อช่วยชีวิตโคและกระบือโดยร่วมกับวัดพระศรีมหาธาตุวรมหาวิหาร โครงการริเริ่มนี้สนับสนุนเกษตรกรผู้ยากจนโดยจัดหาโคและกระบือเป็นแรงงาน เพิ่มผลผลิตทางการเกษตร และจัดหาแหล่งรายได้เพิ่มเติมให้กับพวกเขา นอกจากนี้ ความพยายามนี้ยังช่วยรักษาชีวิตของโคและกระบือด้วยการสืบพันธุ์เพื่อหลีกเลี่ยงการสูญพันธุ์ เราภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่มีความหมายนี้ ซึ่งสอดคล้องกับค่านิยมของบริษัทฯ และความมุ่งมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร



▲ บริจาคโคชีวิตโค-กระบือ



▲ บริจาคให้กับกรมแพทย์ทหารเรือ โรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) บริจาคเงินจำนวน 2,500,000 บาท ให้แก่มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ กองทัพเรือ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ผ่านพลเรือตรีกิตติพันธ์ งามศิลป์ ผู้อำนวยการกองแพทย์ทหารเรือ โรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2566 เพื่อใช้ประโยชน์ในการช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุเจ็บป่วยในจังหวัดชลบุรีและจังหวัดระยอง รวมถึงพนักงานและเจ้าหน้าที่ในท่าเรือให้ได้รับการรักษาได้ทันเวลาที่



▲ การประชุมสัมมนาแนวปะการังเอเชีย-แปซิฟิก ครั้งที่ 5

RCL บริจาคเงิน 5,000 ดอลลาร์สิงคโปร์สำหรับ “การประชุมวิชาการแนวปะการังเอเชีย-แปซิฟิกครั้งที่ 5” ซึ่งจัดขึ้นที่มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์ ระหว่างวันที่ 19 ถึง 23 มิถุนายน 2566

ด้วยหัวข้อ “วิทยาศาสตร์แนวปะการังและการจัดการในโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว” APCRS ครั้งที่ 5 เป็นเวทีสำหรับนักวิทยาศาสตร์และผู้จัดการแนวปะการังเพื่อนำเสนอ ทหารเรือ และบูรณาการวิทยาศาสตร์และการอนุรักษ์ระบบนิเวศแนวปะการังในเอเชียแปซิฟิก

แนวปะการังที่นี้ถูกคุกคามจากปัจจัยกดดันหลายประการ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงชายฝั่งและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรวดเร็ว ซึ่งไม่เพียงแต่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศเท่านั้น แต่ยังรวมถึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมด้วย

ประโยชน์ที่จะได้รับคือเพื่อสร้างความร่วมมือที่มากขึ้นและโครงการที่มีประสิทธิภาพสำหรับการทำงานร่วมกันเพื่อรักษามรดกทางทะเลธรรมชาติร่วมกันของเรา

คุณสุเมธ ตันธวนิตย์ ประธานคณะกรรมการบริหาร RCL บริจาครถตู้รถพยาบาลและอุปกรณ์การแพทย์ รวมมูลค่า 2,675,000 บาท ผ่านนายแพทย์พรเทพ ศิริวนาโรจน์สรศักดิ์ ประธานมูลนิธิการแพทย์ฉุกเฉินแห่งประเทศไทย พร้อมทีมงาน เพื่อแจกจ่ายให้กับพันธมิตรเครือข่ายร่วมกับมูลนิธิพิทักษ์กาญจนบุรี เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการช่วยเหลือฉุกเฉินแก่ชาวบ้านและผู้มาเยือนจังหวัดกาญจนบุรี ณ มูลนิธิพิทักษ์กาญจนบุรี เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2566



▲ บริจาครถตู้รถพยาบาล และอุปกรณ์การแพทย์



▲ บริจาคให้กับมูลนิธิเพื่อเด็กและคนพิการ

พนักงานบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) บริจาคเงินเพื่อจัดพิมพ์และจำหน่ายหนังสือนิทานอักษรเบรลล์แก่ผู้พิการทางสายตาจำนวน 100 เล่ม โดยคุณสุพร อำนวยพรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม) พร้อมด้วยเจ้าหน้าที่ โดยมีคุณเอกกมล แพทยานันท์ นายกสมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทยเป็นผู้รับมอบ เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2566



▲ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2566 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาสมดุลในระบบนิเวศโดยการปล่อยพันธุ์ปลาต่าง ๆ เพื่อเพิ่มจำนวนสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ กิจกรรม ESG นี้ยังรวมถึงการปลูกต้นไม้ 400 ต้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสถียรภาพและแนวชายฝั่งที่ชุมชนชายฝั่งพึ่งพาอีกครั้ง

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ดียังยั่งยืนรวมถึงการส่งเสริมความตระหนักและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ

ผู้แทนจากสำนักงานเจ้าท่าภาคสมุทรสงคราม ศูนย์วิจัยและพัฒนาเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่งสมุทรสงคราม และกรมประมงจังหวัดสมุทรสงครามร่วมงานด้วย ขณะที่กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งสนับสนุนต้นไม้ 400 ต้น

เราปล่อยสัตว์น้ำได้แก่ ปูม้า กุ้งกุลาดำ และปลากะพงขาวรวมจำนวน 1,110,000 ชีวิต สู่ธรรมชาติ ณ ทะเลที่คลองโค่น จังหวัดสมุทรสงคราม



▲ บริจาคให้กับวัดธรรมประสิทธิ์

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2566 ดร.ทวินโชค ตันธุนิตย์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และพนักงาน ร่วมกันบริจาคเงินและสินค้าอุปโภคบริโภคให้กับวัดธรรมประสิทธิ์ โดยพระครูถาวรธรรมประสิทธิ์ เจ้าอาวาสวัดธรรมประสิทธิ์ คลองโคน สมุทรสงคราม ประเทศไทย



▲ บริจาคให้กับโรงเรียนวัดธรรมประสิทธิ์

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2566 ดร. ทวินโชค ตันธุนิตย์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และพนักงาน ร่วมกันบริจาคเงิน อุปกรณ์กีฬา และเครื่องเขียนให้กับโรงเรียนวัดธรรมประสิทธิ์ โดยนางนันทวี เทียนไชย ผู้อำนวยการโรงเรียน ที่ตำบลคลองโคน สมุทรสงคราม ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ทำการบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับ โรงเรียนนิคมสร้างตนเอง โคกโพธิ์ จังหวัดปัตตานี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษา ยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคตให้กับนักเรียนภายใต้โครงการโรงเรียนร่วมพัฒนา “Partnership School Project” รุ่นที่ 3 และบริษัทฯ ให้โรงเรียนเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการบริหารจัดการเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษานั้น ในปี 2566 โดยสนับสนุนเงินและคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานได้ดีจำนวน 30 เครื่อง ให้โครงการส่งเสริมและพัฒนาทักษะเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับนักเรียนในศตวรรษที่ 21



▲ บริจาคเงินและคอมพิวเตอร์ให้กับโรงเรียนนิคมสร้างตนเองโคกโพธิ์ โครงการโรงเรียนร่วมพัฒนา

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 RCL ให้การสนับสนุนความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมโดยบริจาคเงินให้กับ Garden City Fund ซึ่งก่อตั้งโดยคณะกรรมการอุทยานแห่งชาติ (NParks) ของสิงคโปร์เพื่อปลูกต้นไม้ฟื้นฟูธรรมชาติกลับคืนสู่สิงคโปร์และเพิ่มความพยายามเป็นสองเท่าในการสร้างโครงสร้างพื้นฐานสีเขียวในเมืองของสิงคโปร์

โปรแกรมปลูกต้นไม้ ▶





## (2) การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในส่วนของบริษัทฯ



เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 พนักงานและผู้บริหารของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ในประเทศกัมพูชา ร่วมกันบริจาคอาหาร และสิ่งของจำเป็นให้กับสถานสงเคราะห์เด็กชุมชนกัมพูชา (CCCH) ณ สถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา

◀ บริจาคอาหารและสิ่งของจำเป็นในประเทศกัมพูชา

## (3) การดำเนินกิจกรรมเพื่อการสนับสนุนทุนการศึกษา

บริษัทฯ ร่วมกับ Asian Institute of Technology (AIT) มอบทุนการศึกษาซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของ MOA เพื่อเป็นทุนการศึกษาระดับปริญญาโท 3 ทุนเต็มจำนวน สำหรับนักเรียนที่มีสัญชาติใด ๆ ที่ลงทะเบียนในสาขาวิศวกรรมศาสตร์ และเทคโนโลยี (SET) สาขาสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรและการพัฒนา (SERD) และ สาขาการจัดการ (SOM) นักเรียนหนึ่งคนต่อสาขาวิชา รวมเป็นนักเรียนสามคนที่ได้รับทุนการศึกษา 600,000 บาทต่อคนต่อปี โดยเริ่มตั้งแต่การรับเข้าเรียนในเดือนมกราคม 2566

## (4) การดำเนินกิจกรรมและการอบรมสำหรับพนักงาน

ตลอดปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรม การมอบรางวัล และการฝึกอบรมสำหรับพนักงาน เพื่อพัฒนาความรู้ และศักยภาพ ส่งเสริมขวัญกำลังใจ ความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน และระหว่างพนักงานด้วยกัน ดังต่อไปนี้



▲ กิจกรรมวันวาเลนไทน์: We Boost Up Your Energy with Love



▲ กิจกรรม Happy Thursday: Refresh Your Day with Ice Cream



▲ กิจกรรม RCL Football Friendly Match



▲ กิจกรรม RCL Fair



▲ กิจกรรม One Day Study Trip on Vessel



▲ กิจกรรม English Club





▲ อบรม Chinese Communication Course



▲ อบรม Proactive Project Management

▶ อบรม Smart Goal Setting & Effective KPI



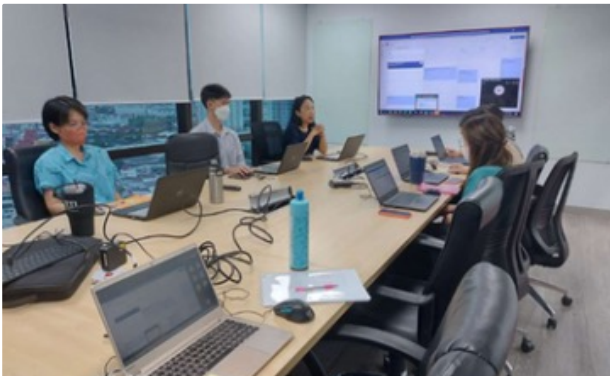
▲ อบรม Strategic Thinking



▲ อบรมการขัดแย้งทางผลประโยชน์



▲ อบรม Positive Negotiation and Influencing



▲ อบรมออนไลน์ Vessel Utilization



▲ อบรม Service Design and Routing Plan Analysis



▲ อบรม Story Telling and Presentation for Leader



▲ อบรม Sea Transport



▲ อบรม Effective Communication Skill

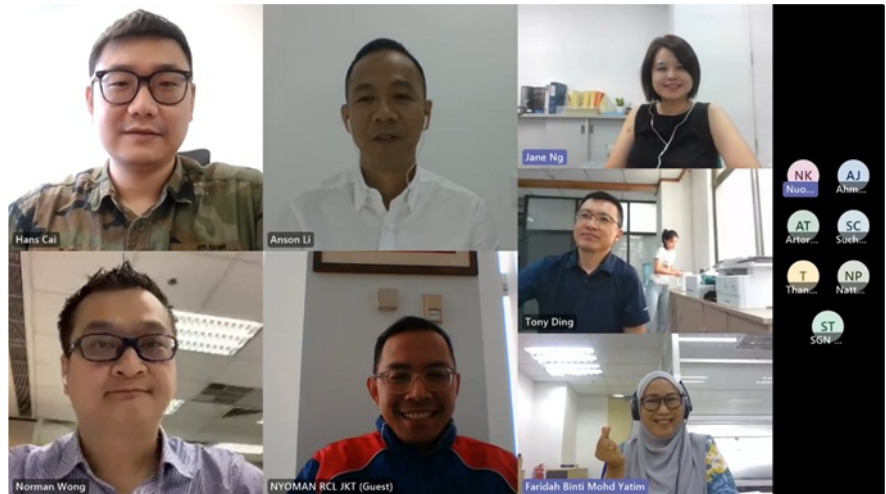


บริษัทยังได้จัดอบรมต่างๆ สำหรับพนักงานที่สาขา เช่น



◀ อบรม Reuse IJS Job Order For R1 - R4

▶ อบรม Special Training for Super User - EMS (Equipment Management System)



◀ อบรม Land Renomination for India



## การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ Shipper-Owned Container (SOC), Carrier-Owned Container (COC) และการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่ายที่ครอบคลุมเส้นทางหลักทั้งในเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อนุทวีปอินเดีย ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และจนถึงแอฟริกาตะวันออก

### ผลการดำเนินงาน

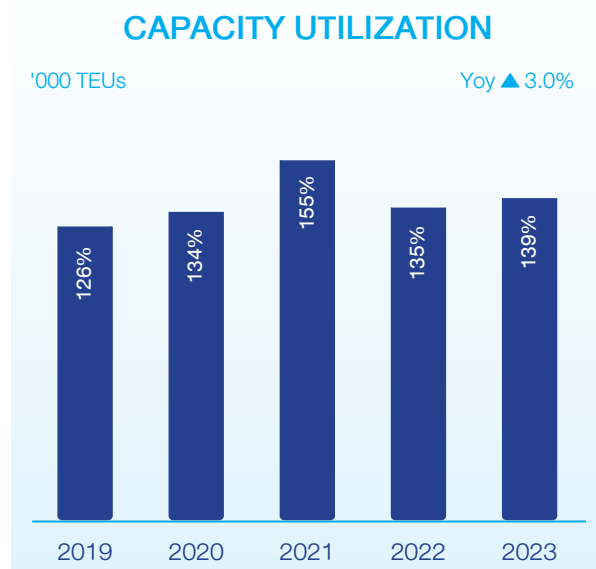
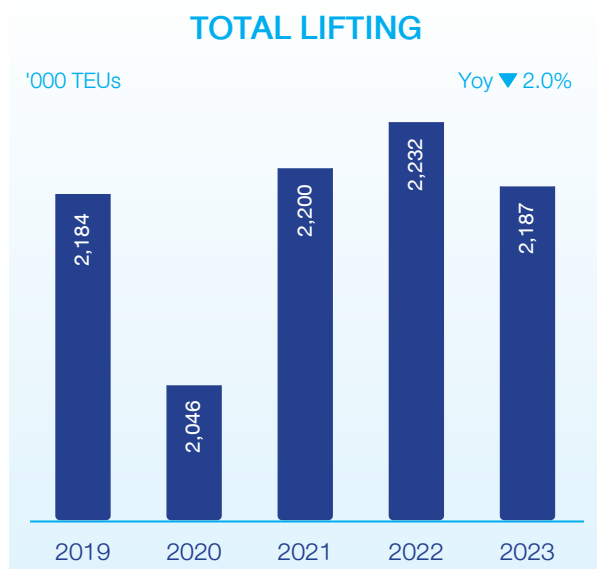
ในปี 2566 บริษัทฯ สามารถรักษาปริมาณการขนส่งสินค้าไว้ที่ 2,200,000 ทีอียู ซึ่งใกล้เคียงกับปริมาณการขนส่งในปี 2565 อย่างไรก็ตาม รายได้จากการเดินเรือลดลงร้อยละ 50 เนื่องจากอัตราค่าระวางเฉลี่ยลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งอัตราค่าระวางเริ่มลดลงตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2565 เนื่องจากสภาพตลาดที่อ่อนแอสืบเนื่องจากภาวะซบเซาต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลก

ภาวะเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจตกต่ำที่กำลังจะเกิดขึ้น นำไปสู่ต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการควบคุมต้นทุน การปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ และการขนส่งแบบผสมผสาน ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน อีกทั้ง มาตรการควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวดของบริษัทฯ ทำให้ต้นทุนการดำเนินงานลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในปี 2566 ยอดขนส่งธุรกิจประเภท SOC อยู่ที่จำนวน 0.59 ล้านทีอียู ลดลงร้อยละ 3 จากปี 2565 ในขณะที่ยอดขนส่งของธุรกิจประเภท COC อยู่ที่จำนวน 1.60 ล้านทีอียู ลดลงร้อยละ 2 จากปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มียอดขนส่งตู้สินค้ารวมลดลงร้อยละ 2 อยู่ที่จำนวน 2.19 ล้านทีอียู ขณะที่อัตราการใช้กำลังบรรทุกอยู่ที่ร้อยละ 139 ในปี 2566

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ค่าระวางเรือประจำปีจำนวน 26,268 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ซึ่งมีรายได้จากการเดินเรือ 52,074 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราค่าระวางเรือที่ลดลง รายได้รวมในปี 2566 เท่ากับ 27,137 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 49 เมื่อเทียบกับรายได้รวมจำนวน 53,180 ล้านบาท ในปี 2565

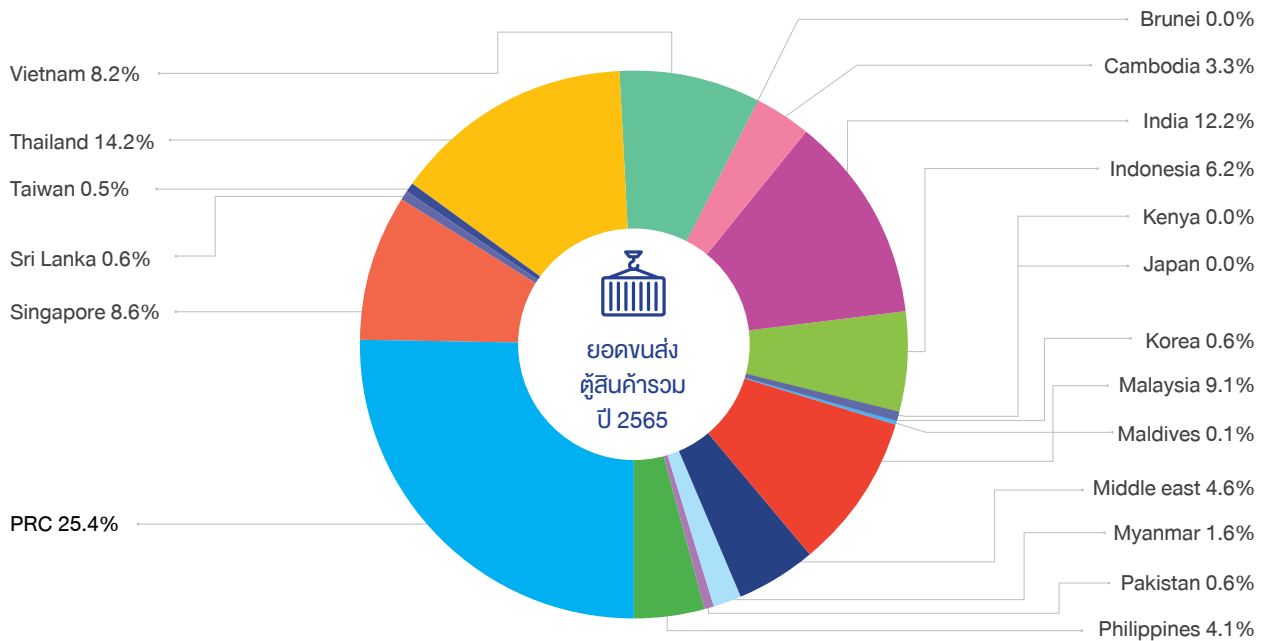
ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 130.0 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.5 ล้านบาทในปี 2565



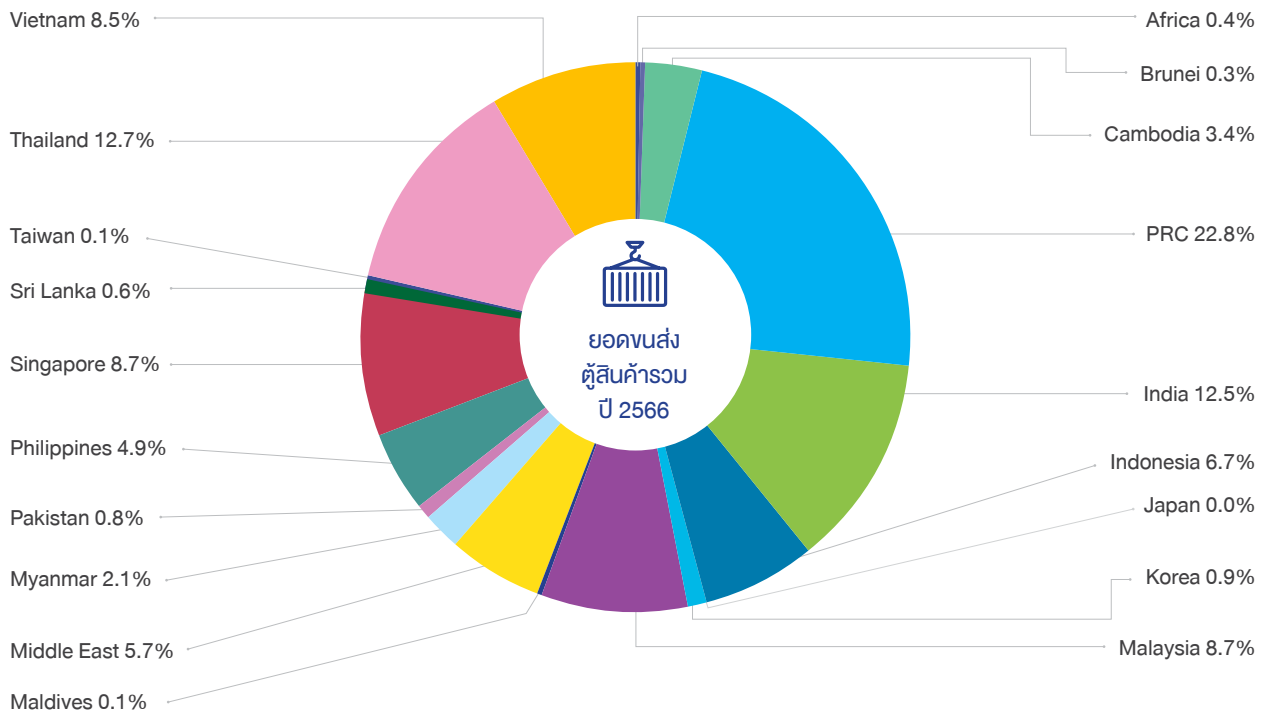


## การขนส่งสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์

ยอดขนส่งสินค้ารวม (ปี 2565) จำนวน 2,231,819 ตัน



ยอดขนส่งสินค้ารวม (ปี 2566) จำนวน 2,186,622 ตัน

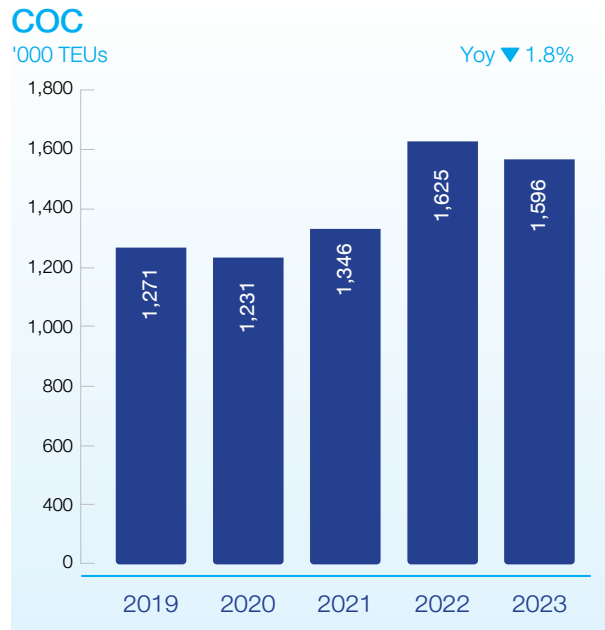


## ภาพรวมการดำเนินงาน

### ยอดขนส่งธุรกิจประเภท SOC



### ยอดขนส่งธุรกิจประเภท COC



## อัตราค่าระวาง

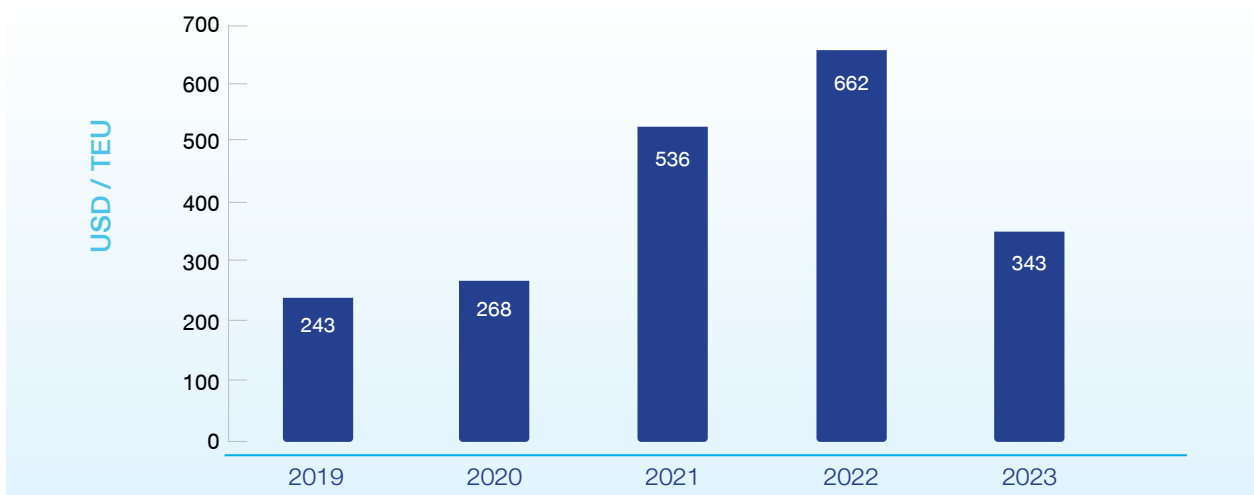
ในอุตสาหกรรมการขนส่งทางทะเล ความผันผวนของอัตราค่าระวางเป็นผลจากอุปสงค์ทางธุรกิจและอุปทานของกำลังบรรทุก นอกจากนี้ อัตราค่าระวางในเส้นทางเดินเรือแต่ละสายภายในภูมิภาคเอเชียขึ้นอยู่กับเป้าหมายธุรกิจของสายการเดินเรือแต่ละสาย สายการเดินเรือมีมุมมองด้านการค้าที่ต่างกันขึ้นอยู่กับความต้องการทางธุรกิจของตน สายการเดินเรือบางสายจะให้ความใส่ใจกับเส้นทางระหว่างสองท่าเรือเป็นสำคัญ สายการเดินเรืออื่นอาจมอง

เป็นเรือรอง ขณะที่สายเดินเรือบางสายอาจใช้เส้นทางดังกล่าวสำหรับปรับกำลังบรรทุกและลดจำนวนตู้เปล่าต่างมุมมองย่อมมีผลต่อการกำหนดอัตราค่าระวางที่แตกต่างกัน

ในปี 2566 ปริมาณเรือในตลาดมีจำนวนมากขึ้นจากการสั่งต่อเรือใหม่ในช่วงสถานการณ์โควิด ส่งผลต่ออัตราค่าระวางเฉลี่ยที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญมาตลอดตั้งแต่วินิจฉัยของปี 2565

## ความเคลื่อนไหวของอัตราค่าระวางเฉลี่ยของกลุ่มบริษัท

ในปี 2566 อัตราค่าระวางเฉลี่ยสำหรับปีอยู่ที่ 343 เหรียญสหรัฐต่อตู้เทียบ 662 เหรียญสหรัฐต่อตู้เทียบในปี 2565





## ความสามารถในการสร้างกำไร

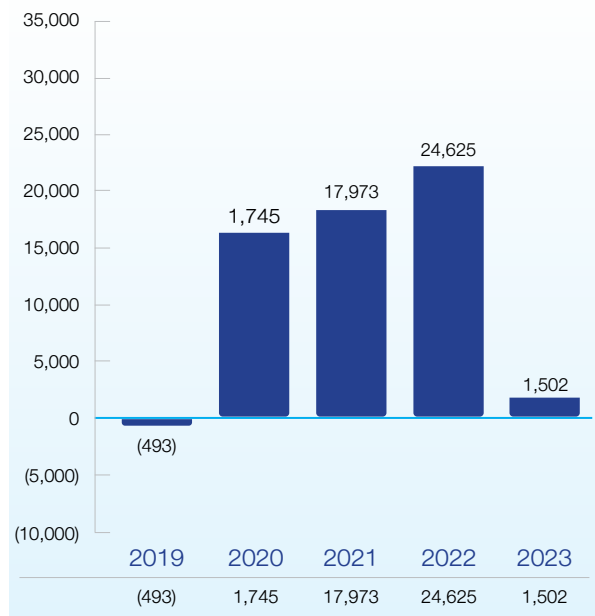
เหรียญสหรัฐ ต่อทอียู	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
รายได้ค่าระวางเฉลี่ย	243	268	536	662	343
ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย	235	224	271	337	298
กำไรขั้นต้น	3%	15%	49%	49%	13%

ในปี 2566 ค่าระวางลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 394 เหรียญสหรัฐต่อทอียู ในไตรมาสที่หนึ่งสู่ 307 เหรียญสหรัฐต่อทอียู ในไตรมาสที่สี่

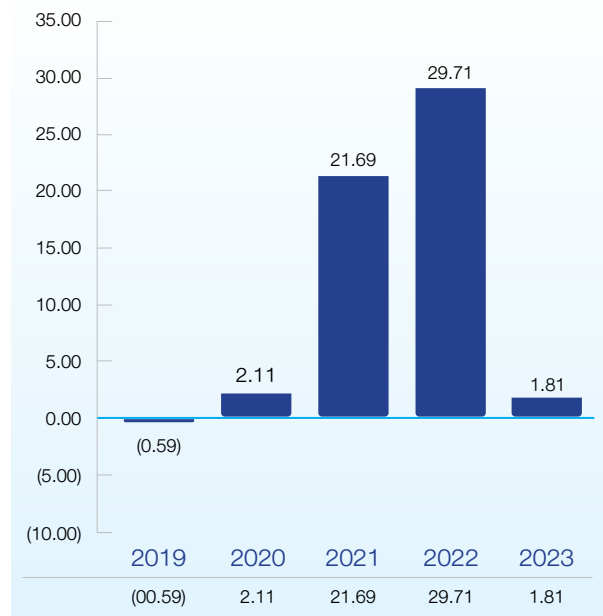
เหรียญสหรัฐ ต่อทอียู	ไตรมาสที่ 1/2566	ไตรมาสที่ 2/2566	ไตรมาสที่ 3/2566	ไตรมาสที่ 4/2566	ปี 2566
รายได้ค่าระวางเฉลี่ย	394	353	327	307	343
ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย	321	307	289	280	298
กำไรขั้นต้น	18%	13%	12%	9%	13%

ต้นทุนการเดินเรือและการดำเนินงานลดลงร้อยละ 14 จาก 26.51 พันล้านบาทในปี 2565 เป็น 22.80 พันล้านบาทในปี 2566 เนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับลดลงและปริมาณการขนส่งที่ลดลงในปี 2566

### กำไรสุทธิ (บาท)



### กำไรต่อหุ้น (บาท)



ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 1,502 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 24,625 ล้านบาท ในปี 2565

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรต่อหุ้น 1.81 บาท ในปี 2566 เทียบกับปี 2565 ที่ 29.71 บาทต่อหุ้น

## ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมมีจำนวน 56.4 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 ส่วนของผู้ถือหุ้น 43.6 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานเท่ากับ 6,752 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 26,044 ล้านบาทในปีก่อน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 13.1 พันล้านบาท ลดจากจำนวน 19.5 พันล้านบาทในปี 2565

ในปี 2566 กลุ่มบริษัท มีกำไรรวมก่อนหักค่าใช้จ่ายประเภทดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของทรัพย์สิน (EBITDA) เท่ากับ 6,602.7 ล้านบาท เทียบกับ EBITDA จำนวน 28,478.3 ล้านบาท ในปี 2565

การคำนวณ EBITDA	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษี	1,622.7	24,660.0
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน/ ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างการ:	857.1	-
หัก โอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน/รายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างการ:	-	-
หัก : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารอนุพันธ์	72.0	(123.3)
บวก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารอนุพันธ์	-	-
บวก ดอกเบี้ยจ่าย	373.0	221.6
EBIT	2,924.8	24,758.3
บวก ค่าตัดจำหน่าย	1.4	1.0
บวก ค่าเสื่อมราคา	3,676.5	3,719.0
EBITDA	6,602.7	28,478.3

ในปีที่ผ่านมา ปัญหาความผันผวนของค่าเงินบาท เมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อแรงต่อกลุ่มบริษัท อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัท กำหนดอัตราค่าระวางการขนส่งในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และลูกค้าชำระด้วยสกุลเงินท้องถิ่นที่มีมูลค่าเทียบเท่ากับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ นั้น

การป้องกันความเสี่ยงสกุลเงินต่างประเทศจากการจับคู่สกุลเงินของกระแสรายได้ (เชื่อมโยงกับดอลลาร์สหรัฐ) กับสกุลเงินนี้ กลไกนี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท เป็นการกู้ยืมในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของกระแสเงินสดรับ

ณ สิ้นปี 2566 กลุ่มบริษัท มียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าจำนวน 13.1 พันล้านบาท ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2566 ลดลงจากจำนวน 4.7 พันล้านบาท อยู่ที่ 3.4 พันล้านบาท จำนวนเงินสดและลูกหนี้การค้ามีจำนวนรวมกัน 16.5 พันล้านบาท หรือร้อยละ 87.83 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมด

สินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมดลดลงจากจำนวน 25.36 พันล้านบาท ในปี 2565 เป็น 18.73 พันล้านบาท ในปี 2566

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีอัตราร้อยละ 66.77 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการส่วนใหญ่เป็นเรือเดินสมุทร ตู้ขนส่งสินค้า และอุปกรณ์ ที่มีมูลค่า 24.3 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2566

## โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2566 หนี้สินทั้งหมดมีจำนวน 12.7 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 13.6 พันล้านบาท ในปี 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 3.65 จาก 45.3 พันล้านบาทในปี 2565 เป็น 43.6 พันล้านบาท ในปี 2566

สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.30 ต่อ 1 ในปี 2565 เป็น 0.29 ต่อ 1 ในปี 2566





## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป



#### ชื่อบริษัท

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)



#### ที่อยู่

ชั้น 30 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ 127/35 ถนนนนทรี  
(ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา  
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย



#### เลขทะเบียน

0107536000021



#### โทรศัพท์

0 2296 1096



#### ทุนจดทะเบียน

828,750,000 หุ้น



#### ราคาหุ้นละ

1.00 บาท



#### มูลค่ารวม

828,750,000 บาท



#### ผู้สอบบัญชี

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท  
491/27 อาคารสีลม พลาซ่า ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพฯ 10500



#### โทรสาร

0 2296 1098



#### Website:

<http://www.rclgroup.com>



#### ธนาคาร

บมจ. ธนาคารกรุงเทพ  
บมจ. ธนาคารแห่งประเทศไทย  
ธนาคารซีทีแบงก์  
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย  
บมจ. ธนาคารไอซีบีซี (ไทย)  
บมจ. ธนาคารกรุงไทย  
บมจ. ธนาคารยูโอบี



#### ประเภทธุรกิจ

บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลแบบฟีดเดอร์ และ  
การค้าระหว่างประเทศภายในภูมิภาคเอเชีย



#### จัดตั้ง

25 มิถุนายน 2523



#### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0 2009 9999  
แฟกซ์ 0 2009 9991



#### เป็นบริษัทมหาชน

11 มกราคม 2536



#### จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

9 ธันวาคม 2531





## 5.2 สำนักงานและตัวแทนอาร์ ซี แอล ในต่างประเทศ

ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	แฟกซ์
บาห์เรน	Al Adiyah Capital Governorate	Alsharif Group W.L.L	(00973) 1751 5050	(00973) 1751 5051
บังกลาเทศ	จิตตะกอง	Integrated Transportation Services Limited (ITSL)	(880) 2333-313826	(880) 31 710 847
บรูไน	มัวรา	Ben Line Agencies (B) Sdn. Bhd.	(673) 222 0607	(673) 222 0608
กัมพูชา	พนมเปญ เมืองพระสีหนุ	Arrow Shipping Agency Co., Ltd.	(855-23) 880 241/ 242	(855-23) 885 706 / 607
จีน	ชิงเต่า	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86532) 8668 5577	(86532) 86681966
	เทียนจิน	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86-22) 83191938	-
	ฟางเฉิง	China Ocean Shipping Agency Fangcheng	(86770) 282 2556	(86770) 610 2204
	กวางโจว	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(8620) 83633326	-
	เซินเจิ้น	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86755) 2518 1150	-
	เซี่ยเหมิน	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86592) 239 8011	(86-592) 239 8001
	หนิงปัว	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86574) 2787 2823	-
	เซี่ยงไฮ้	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86-21) 6132 4500	-
	หนานจิง	Shanghai CIMC Grand International Logistics Co., Ltd.	(86-25) 83260500	(8625) 83260568
	ต้าเหลียน	China Marine Shipping Agency Liaoning Co., Ltd.	(86-411) 8255 1167	(86-411) 82803858
ฮ่องกง	ฮ่องกง	Regional Container Lines (H.K.) Limited	(852) 2526 3318	(852) 2537 5463 / 5452 / 5456
จิบูตี	จิบูตี	Djibouti Shipping Services SARL	(253) 21354640	(253) 21354660
อียิปต์	ชกนา	Marine & Engineering Services Company	(002) 033991000	-
อินเดีย	เจนไน	RCL Agencies East India Pvt. Ltd.	(91 44) 4019 1600	-
	บังคาลอร์	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 80) 2558 2096	(91 80) 2558 9737
	ไฮเดอราบาด	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 40) 4904 5678	(91 40) 4904 5688
	อัลเดย์	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(9133) 6615 2900	(9133) 2289 2172
	พาราดีพ	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(9106722) 221101	-
	กุตติโคริน	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 461) 425 2680	(91 461) 425 2681
	โคชิน	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 484) 266 6166	(91 484) 266 8085
	โกลกาตา	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 33) 6615 2900	(91 33) 2289 2172
	ไฮเซค	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 891) 454 6444	(91 891) 454 6455
	คริชนาพาทนัม	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 861) 237 7043	-
	มุมไบ	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 22) 4942 6000	-
	นาวา เซวา	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(9122) 274 70401 27470397/98	-
	นิวเดลี	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(9111) 46109228	-
	ลูร์ยานา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91161) 4500523	-
	อห์มดบาด	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 79) 66226622	-
	ชัยปุระ	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 141) 2221 061 / 71 / 81	-



ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	แฟกซ์
อินเดีย (ต่อ)	วโฑทรา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 265) 6626 116 / 6161	-
	ฮาซรา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 261) 234 0030	-
	ปีปาวาฟ	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 2794) 286 327	-
	ราชโกฏฐิ (สำนักงาน การค้ำของปีปาวาฟ)	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 281) 257 6603 / 257 6604	-
	โมรพื	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 2822) 296568	-
	นาสิก	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 253) 6601423	-
	อินคอร	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 731) 4217600	-
	ปูเน	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 20) 66061501	-
	อารังกาบาด	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 731) 4217600	-
	อครา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 562) 2601040	-
	โมราดาบด	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 591) 2430777	-
	ชลันระ	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 735) 5545111	-
	คานปูร	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 512) 2331613	-
	จูดปูร	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 0291) 2980271 / 72	-
	ชานดิการ์	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 172) 4616177	-
	มุนดรา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(912836) 222 9256	-
อินโดนีเซีย	จากรดตา	PT Jasa Centina Sentosa	(6221) 3516602	-
	เมดาน/เบลาวัน	PT Bintika Bangunusa	(6261) 845 5883	-
	ซูราบายา	PT Jasa Centina Sentosa	(6231) 535 2609	-
	ปาเล็มบง	PT Bintika Bangunusa	(62-711) 716 380	-
	ปนต้อานัก	PT Lintas Kumala Abadi	(62-561) 761070 / 736226	(62-561) 764714
	เซอมารัง	PT Blessindo Berjaya Logistic	(6224) 76430702	-
อิรัก	อัลบักเราะฮ์	Sharaf Shipping Company Iraq	(964) 7809293055 / 7703200070	-
เคนยา	มอมบาซา	Sharaf Shipping Agency (K) Ltd.	(5441) 2222966	(25442) 222 1915
เกาหลีใต้	โซล	Kukbo Agency Co., Ltd.	(822) 2151 9660	(822) 771 2502
	ปูซาน	Kukbo Agency Co., Ltd.	(8251) 461 0984	(8251) 461 0987
คูเวต	ซาฟัด	Al Kazemi International General Trading & Contracting Group Co., WLL.	(965) 25723183	(965) 25733864
มาเลเซีย	ยะโฮร์ บาห์รู/ ปาซัง กุดัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(607) 352 2388	(607) 352 1288
	บันตู	Bendara Shipping Agencies Sdn. Bhd.	(6086) 319 159	-
	โคตา คินาบาลู	Bendara Shipping Agencies Sdn. Bhd.	(6088) 204 570	-
	ปีนัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(604) 370 2666	(604) 370 7268
	พอร์ต กลิง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(603) 3342 2722	(603) 3342 2871
มัลดีฟ	มาเล	One World Logistics Maldives Pvt. Ltd.	(960) 330 0610	(960) 301 1999
เมียนมาร์	ย่างกุ้ง	RCL (Myanmar) Co., Ltd.	(95) 1202 065 / 067 / 103	-

ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	แฟกซ์
โอมาน	โซฮา	Global Corp Logistics LLC.	(968) 26755842	(968) 26755891
	มัสกัต	Global Corp Logistics LLC.	(968) 2470 2744	(968) 2470 1748
ปากีสถาน	การาจี	United Marine Agencies (Pvt.) Ltd.	(9221) 111111862	(9221) 3514 7951
ฟิลิปปินส์	เซบู	Eagle Express Lines, Inc.	(6332) 420 2365 268 7994	-
	ดาเบา	Eagle Express Lines, Inc.	(6382) 321 7139	-
	เจอนอร์ล ซานโตส	Eagle Express Lines, Inc.	(6383) 552 1779	-
	มะนิลา	RCL Feeders Phils., Inc.	(632) 815 3187	(632) 815 1811
กาตาร์	โดฮา	GWC Shipping Services	(974) 4449 3000	(974) 4449 3100
ซาอุดีอาระเบีย	ดัมมาม	Global Corp Logistics LLC	(966) 1265 40764	-
	เจดดาห์	Pride Shipping Company Ltd.	(966) 1265 76657	(966) 1265 28258
สิงคโปร์	สิงคโปร์	RCL Feeder Pte. Ltd.	(65) 6220 0388	(65) 6221 9760
โซมาลีแลนด์	โซมาลีแลนด์	Pioneer Shipping Agency	(252) 6366 96664	-
ศรีลังกา	โคลัมโบ	Delmege Forsyth & Co (Shipping) Ltd.	(9411) 772 9557 772 9570	(9411) 772 9556
ชูดาน	ชูดาน	Sharaf Shipping Company Limited	(249) 3118 28678	(249) 3118 28557
แทนซาเนีย	แทนซาเนีย	African Shipping Limited	(255-22) 218 3737	-
ไทย	กรุงเทพมหานคร (สำนักงานใหญ่)	Regional Container Lines Public Company Limited	(662) 296 1096	(662) 296 1098
	กรุงเทพมหานคร (ตัวแทน)	Ngow Hock Co., Ltd.	(662) 295 3737	(662) 296 1525 296 1546
	แหลมฉบัง	Ngow Hock Agency Co., Ltd.	(6638) 330 727 - 9	(6638) 330 730
	สงขลา	Songkhla Shipping Agency Co., Ltd.	(6674) 245 574	(6674) 232 345
สหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์	ดูไบ	Peninsula Shipping Company LLC.	(9714) 312 2900	(9714) 355 6806
เวียดนาม	โฮจิมินห์	RCL (Vietnam) Co., Ltd.	(8428) 3818 1522	-
	ดานัง	Vantage Logistics Corporation	(8428) 3826 7312	-
	โฮฟอง	VNT Logistics	(84225) 362 9139	(84225) 363 9442
เยเมน	เยเมน	Sharaf Shipping Agencies Co., Ltd.	(967) 7743 65688	-

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

# 02

## การทำกับดูละกิจการ





## การกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2548 โดยได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบท้าย 3

นอกจากนี้ คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) รวมถึงแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี (Code of Conduct) และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเผยแพร่และสื่อสารให้บุคคลภายนอกและพนักงานในองค์กรรับทราบ รวมถึงเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัทฯ อีกทั้งได้อนุมัติแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2566 เพื่อปรับปรุงและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับ CG Code มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาธรรมาภิบาล และความยั่งยืน เป็นผู้มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตาม CG Code ดังกล่าว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับ คน กระบวนการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการมีรายละเอียดปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ” และหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”





## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ คุณธรรม และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/คู่ธุรกิจ ผู้ร่วมทุน เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สังคม ชุมชน รวมไปถึงสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคอย่างเคร่งครัด โดยมีรายละเอียดแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

### (1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำรงรักษาสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่การดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การออกเสียงลงคะแนน การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานกิจการอย่างเพียงพอ รวมทั้งส่งเสริมการสื่อสารที่ตรงระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

### (1.1) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีปีละหนึ่งครั้งภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และได้กำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย นับตั้งแต่การกำหนดวันประชุมวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุม การแจ้งวาระการประชุม และการจัดส่งเอกสาร โดยสามารถสรุปการดำเนินการที่สำคัญในปี 2566 ได้ดังนี้

#### • ก่อนการประชุม

- 1) บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2565 โดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และขั้นตอนปฏิบัติบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงแจ้งหลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ ไว้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- 2) บริษัทฯ ได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า โดยผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์



2566 และได้กำหนดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 21 เมษายน 2566 อีกทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและสิทธิในการรับเงินปันผลล่วงหน้าในวันที่ 17 มีนาคม 2566 โดยได้เผยแพร่กำหนดการดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

- 3) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคล นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นไทยและผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารแนบประกอบวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com> ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 32 วัน ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2566 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงและศึกษาข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้น ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกระทรวงพาณิชย์ ก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด (ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนถึงวันประชุม) สำหรับในปี 2566 บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566 ซึ่งเป็นการล่วงหน้า 22 วัน อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ประกาศคำบอกกล่าวเรียกประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย 3 วันต่อเนื่อง ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน
- 4) หนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม ระเบียบวาระการประชุม แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code หนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก./ข./และค.) รายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และรายละเอียดหลักฐานเอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม นอกจากนี้ ในหนังสือเชิญประชุมยังได้ระบุความเห็นของคณะกรรมการ ข้อเท็จจริงและเหตุผลประกอบแต่ละวาระ รวมทั้งระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรืออนุมัติ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและเท่าเทียมในการพิจารณาลงมติ บริษัทฯ ได้จัดส่งรายชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระ หรือกรรมการที่เสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างเพียงพอ
- 5) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้เสนอรายชื่อกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ

โดยชี้แจงว่ากรรมการอิสระแต่ละคนมีส่วนได้เสียในวาระใดบ้าง หรือสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นโดยบริษัทฯ ได้กำหนดเอกสารหรือหลักฐานในการมอบฉันทะที่ไม่กีดกันการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ

#### • วันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันศุกร์ที่ 21 เมษายน 2566 เวลา 10.30 น. ณ ศูนย์ประชุมปัญญาธานี ห้องรัชดา ชั้น 2 เลขที่ 127/2 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) ซอยนนทบุรียานนาวา กรุงเทพมหานคร และเป็นการประชุมแบบไฮบริด (Physical และ E-Meeting) เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วว่าวัน เวลา สถานที่ และรูปแบบการประชุมมีความเหมาะสมและสะดวกต่อการเข้าร่วมประชุม
- 2) บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น โดยจัดบุคลากรที่เหมาะสมและเพียงพอในการตรวจสอบเอกสารและการลงทะเบียน รวมทั้งมีการจัดอาคารเสตมปีสำหรับหนังสือมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงการนำเทคโนโลยีและระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการประชุม ตั้งแต่การลงทะเบียน การนับคะแนนเสียง และการแสดงผลคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประชุม ให้ดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียน ณ สถานที่ประชุม 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม
- 3) กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมครบจำนวนทั้งหมด 9 คน โดยมีกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและเงิน และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง เพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุม รวมถึงตอบข้อซักถามอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ อาสาพิทักษ์สิทธิและอาสาสมัครผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนได้เข้าร่วมประชุมด้วย
- 4) ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และลำดับตามวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งรายใหญ่และรายย่อยสามารถลงคะแนนเสียงได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีรายใดรายหนึ่งถูกจำกัดสิทธิ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาส

ให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ และจัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเต็มที่ในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและรายการต่าง ๆ ในงบการเงินประจำปีของบริษัท ก่อนการลงคะแนนเสียงและสรุปมติที่ประชุม

- 5) บริษัทฯ ได้ชี้แจงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ระหว่างการประชุม ได้แก่ จำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและมอบนันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัทฯ และจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระให้ผู้เข้าร่วมประชุม ทั้ง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” และให้ลงคะแนนเสียงแยกแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ในการเสนอกรรมการที่ครบวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ และการเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคล บริษัทฯ ประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละวาระและแสดงผลบนจอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบทันที โดยระบุจำนวนเสียงที่ “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”
- 6) บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากเริ่มการประชุมแล้ว ซึ่งนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่ระเบียบวาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป โดยมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

#### • ภายหลังการประชุม

- 1) บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงของทุกระเบียบวาระการประชุมผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทันทีหลังเสร็จสิ้นการประชุม
- 2) รายงานการประชุมถูกบันทึกอย่างถูกต้องและครบถ้วนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีข้อมูลวิธีการออกเสียงลงคะแนน ข้อมูลของระเบียบวาระที่นำเสนอ คำถาม คำตอบ ข้อเสนอแนะและคำชี้แจงที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุม รวมถึงมติที่ประชุมพร้อมระบุคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมอย่างครบถ้วน และได้นำเสนอรายงานการประชุมต่อกระทรวงพาณิชย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ในเวลาที่กำหนด 14 วัน

นับแต่วันที่ประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่สามารถตรวจสอบ/อ้างอิงได้ ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการลงคะแนนเสียงและรายงานการประชุม

## (2) พนักงาน

บริษัทฯ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ร่วมกันโดยกำหนดค่านิยมองค์กร 5 ข้อ หรือ ATRCL ให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ยึดเป็นแนวปฏิบัติในการทำงาน ดังนี้

1. รับผิดชอบในงาน (Accountability)
2. ทำงานเป็นทีม (Teamwork)
3. มุ่งผลลัพธ์ (Results Orientation)
4. ใส่ใจลูกค้า (ทั้งภายนอกและภายในองค์กร) (Customer Focus)
5. ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม (Leadership with Integrity)

จะเห็นว่าการทำงานที่พนักงานมีภาวะผู้นำอย่างเดียวไม่เพียงพอ โดยต้องมีคุณธรรม ธรรมภิบาลควบคู่ด้วย บริษัทฯ ตระหนักและปลูกฝังพนักงานให้มีภาวะผู้นำควบคู่ธรรมภิบาล ดังค่านิยมองค์กรข้อที่ 5 “ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม”

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับแนวปฏิบัติและผลดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชดเชย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน”

## (3) ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้า จึงมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและแก้ลูกค้า รวมถึงบริการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจและบริการของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้สะดวกและรวดเร็ว ดังนี้

- เว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.rclgroup.com>) เพื่อดูข้อมูลเกี่ยวกับเมืองท่า รายละเอียดตารางเดินเรือในเครือข่าย รายละเอียดขนาดตู้สินค้า การขนส่งสินค้า oversized การขนส่งสินค้าอันตราย บริการ e-services และอื่น ๆ โดยลูกค้าสามารถเลือกจุดหมายปลายทางที่ต้องการส่งสินค้า ตรวจสอบวันที่

เรือออกและเรือเข้าเทียบท่า และสถานะตู้สินค้า ระหว่างการขนส่งได้ด้วยตนเองผ่านเว็บไซต์ อีกทั้งยังสอบถามข้อมูลข้างต้น รวมทั้งค่าระวางเรือ และรายละเอียดอื่น ๆ จากตัวแทนในเมืองท่า ที่ลูกค้าใช้บริการ

- บริษัทฯ มีตัวแทนทั้งที่เป็นบริษัทในเครือและตัวแทนแต่งตั้งในเมืองท่าทุกแห่งที่เรือของบริษัทฯ เข้าเทียบท่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

#### (4) คู่ค้า / ผู้จัดหา

บริษัทฯ ตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีที่มีต่อคู่ค้าและผู้จัดหา โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน โดยคำนึงถึงหลักปฏิบัติทางธุรกิจที่ดี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะแสวงหาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง และแบ่งปันความสำเร็จร่วมกันกับบริษัทและบุคคลที่สามารถยกระดับคุณภาพการบริการของบริษัทฯ

การคัดเลือกคู่ค้าและผู้จัดหาจะต้องดำเนินการตามวัตถุประสงค์ โดยรวมถึงคุณภาพ ความเป็นเลิศทางเทคนิค ราคา การส่งมอบการบริการ การปฏิบัติตามกำหนดเวลา ความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์หรือบริการ การบำรุงรักษาแหล่งผลิตสินค้าหรือบริการที่เพียงพอ รวมถึงนโยบายและขั้นตอนการจัดซื้อของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ นอกจากนี้ ควรปฏิบัติตามข้อกำหนดทั้งหมดในสัญญาที่ทำกับพันธมิตรและผู้จัดหา เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงร่วมกันเป็นอย่างอื่น

#### (5) เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและสัญญาที่ยืมที่กระทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเคร่งครัด และรายงานผลการประกอบการอย่างสม่ำเสมอ

#### (6) คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการคว่ำบาตรการแข่งขันทางธุรกิจใด ๆ ซึ่งผิดกฎหมาย และห้ามกระทำภายใต้เศรษฐกิจตลาดเสรี บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่บังคับใช้ในแต่ละประเทศ รัฐ และเขตอำนาจในแต่ละพื้นที่ที่บริษัทฯ ไปดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมกับทั้งคู่แข่ง คู่ค้า และ ผู้จัดหา รายอื่น ๆ โดยปฏิบัติตามบริษัทหรือบุคคลเหล่านี้ด้วยความเป็นธรรม ปราศจากการแบ่งแยก

### (7) สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณของพนักงานในเรื่องสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องของสังคมส่วนรวม การให้ออกาสและการพัฒนาชุมชนในสังคมส่วนรวม ทั้งนี้ รายละเอียดผลการดำเนินงานเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ได้ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ภายใต้หัวข้อ “ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม” และ “ผลการดำเนินงานด้านสังคม”

#### 6.1.3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับข้อมูลและสารสนเทศที่ต้องแจ้งต่อผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูล ความถูกต้อง ความเพียงพอ และระยะเวลาที่เหมาะสมในการให้ข้อมูล

ข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยจะเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่รวดเร็วและเท่าเทียมกัน จากนั้นจะเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

อีกทั้ง เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ ทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลในการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานก.ล.ต. กำหนดไว้ รวมถึงสารสนเทศอื่นที่มีผลต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report โดยได้แสดงรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดทำในแบบ 56-1 One Report รวมถึงให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน
- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปอย่างถูกต้องครบถ้วน และ



โปร่งใส ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นอกจากการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com> อีกทางหนึ่งด้วย

- บริษัทฯ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์โดยมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในกรุงเทพฯ (นางสุพร อำนวยพรรณ หมายเลขโทรศัพท์ (662) 296 1076) และที่สำนักงานในสิงคโปร์ (นางสาว มิเชล อึ้ง (65) 6229 2087) เป็นผู้ให้คำอธิบายและให้ข่าวสารเพิ่มเติม ในกรณีนี้

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เจ้าหน้กลุ่มต่าง ๆ ติดต่อสอบถามมายังบริษัทฯ และ/หรือการจัดให้พบผู้บริหารรับฟังข้อมูลเกี่ยวกับการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์จากการได้รับข้อมูลข่าวสารครบถ้วน ถูกต้อง และเท่าเทียมกัน

- บริษัทฯ ได้เชิญนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อพบปะผู้บริหารรายไตรมาสและสิ้นปี เพื่อชี้แจงภาพรวมธุรกิจในช่วงที่ผ่านมา สถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนแนวโน้มของอุตสาหกรรมโดยรวม และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับผลประกอบการ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 20 ครั้ง และจัดกิจกรรมในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ นอกเหนือจากการตอบคำถามผ่านทางอีเมลหรือโทรศัพท์ ดังต่อไปนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวนครั้ง
1. นักวิเคราะห์หลักทรัพย์พบผู้บริหาร	2
2. กิจกรรม Opportunity Day จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ	4
3. เผยแพร่ข่าวสารบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ผ่านหัวข้อ Investor Relations	19 หัวข้อ

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบที่ 3 ของแบบ 56-1 One Report และได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้ About หัวข้อ Group Policy โดยมีหัวข้อครอบคลุมดังนี้

1. ทักษะติดต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำผิด ๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูลซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ส่งหลักจรรยาบรรณของพนักงานให้แก่พนักงานทุกคน เพื่อทบทวน ลงนามรับทราบ และใช้อ้างอิงเพื่อถือปฏิบัติในการดำเนินงาน อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการค้ากับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจอีกด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืนยังได้รายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาสอีกด้วย เพื่อให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลได้อย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย

โดยในปี 2566 ไม่มีกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และมีพนักงานร้อยละ 100 ได้รับการสื่อสารและลงนามรับทราบจรรยาบรรณธุรกิจ



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ยึดมั่นและให้ความสำคัญกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีบททบทวนและพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติอย่างต่อเนื่องผ่านการรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลประจำปีไตรมาส โดยคณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญ และความยั่งยืน และได้เปิดเผยรายละเอียดผลการดำเนินงานไว้ในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญ และความยั่งยืน”

ในปี 2566 มีพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงด้านการกำกับดูแลที่สำคัญ ดังนี้

#### 1) แผนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2566

คณะกรรมการได้พิจารณาและอนุมัติแผนการกำกับดูแล ประจำปี 2566 เพื่อยกระดับและปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อีกทั้งสอดคล้องกับมาตรฐานและหลักเกณฑ์การประเมินที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการปรับปรุงที่สำคัญได้แก่ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างและความหลากหลายของคณะกรรมการ และการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูล

#### 2) การจัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน โดยเปลี่ยนแปลงชื่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมนูญ เป็นคณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญ และความยั่งยืน อีกทั้งได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ในการกำกับดูแลนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมนูญ (ESG) ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและ

กฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

#### 3) การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้พิจารณาบททบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี เพื่อให้กรรมการตระหนักถึงบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของตน รวมถึงปรับปรุงกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางองค์กร รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้อง

#### 4) การทบทวนนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ

คณะกรรมการได้ทบทวนและปรับปรุงนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

#### 5) การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 4 คน ได้เข้าร่วมประชุม เพื่ออภิปรายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องการดำเนินงานและเรื่องสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น รวมถึงเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการประชุมดังกล่าวไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม โดยผลการประชุมดังกล่าวได้เสนอและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการและที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบตามลำดับ

### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีอื่น ๆ โดยนำแนวปฏิบัติมาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพิ่มเติม ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน และได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “วิสัยทัศน์ เป้าหมายขององค์กร และความสำนึก” ภายใต้ “โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท” อีกทั้งยังได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- <http://www.rclgroup.com> เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกกรับทราบทั่วกัน
- คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของทักษะความชำนาญที่หลากหลาย (Skill Mix) เป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล อีกทั้งให้สอดคล้องกับองค์กรและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนไป รวมทั้งคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว ชาติพันธุ์ ศาสนา อายุ ภูมิหลังทางวัฒนธรรม
  - บริษัท ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีในเรื่ององค์ประชุมขั้นต่ำในการลงมติการประชุมว่า ขณะ queคณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมควรมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และก่อนการลงมติที่ประชุมประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้ซักถามและอภิปรายอย่างกว้างขวาง
  - บริษัท ได้รับคะแนนการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2566 ในระดับคะแนน “ดีมาก” (สี่ดาว) เท่ากับปี 2565
  - ในปี 2566 บริษัท ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับ 100 คะแนน เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 8 คะแนน (92 คะแนน) จากคะแนนเต็ม 100 สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
  - บริษัท ได้รับรางวัล Outstanding Company Performance Awards - Business Excellence จากงาน SET Awards 2023 โดยรางวัลนี้มอบให้แก่บริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม ทั้งในเรื่องผลประกอบการทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์
- ทั้งนี้ สำหรับหลักปฏิบัติ CG Code ที่ยังไม่ได้นำมาปรับใช้ในปี 2566 บริษัท ได้ทบทวนและมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้
- กรณีประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการโดยแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ
  - กรณีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี คณะกรรมการจะพิจารณาถึงความจำเป็นในการเสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่ง ความรู้ความสามารถอันเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกิจการของบริษัท และคุณสมบัติกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลให้กรรมการอิสระสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ
  - การกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง ปัจจุบันกรรมการทุกรายของบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 แห่ง กรรมการจึงสามารถทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ อีกทั้งมีความรู้และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมต่อธุรกิจของบริษัท

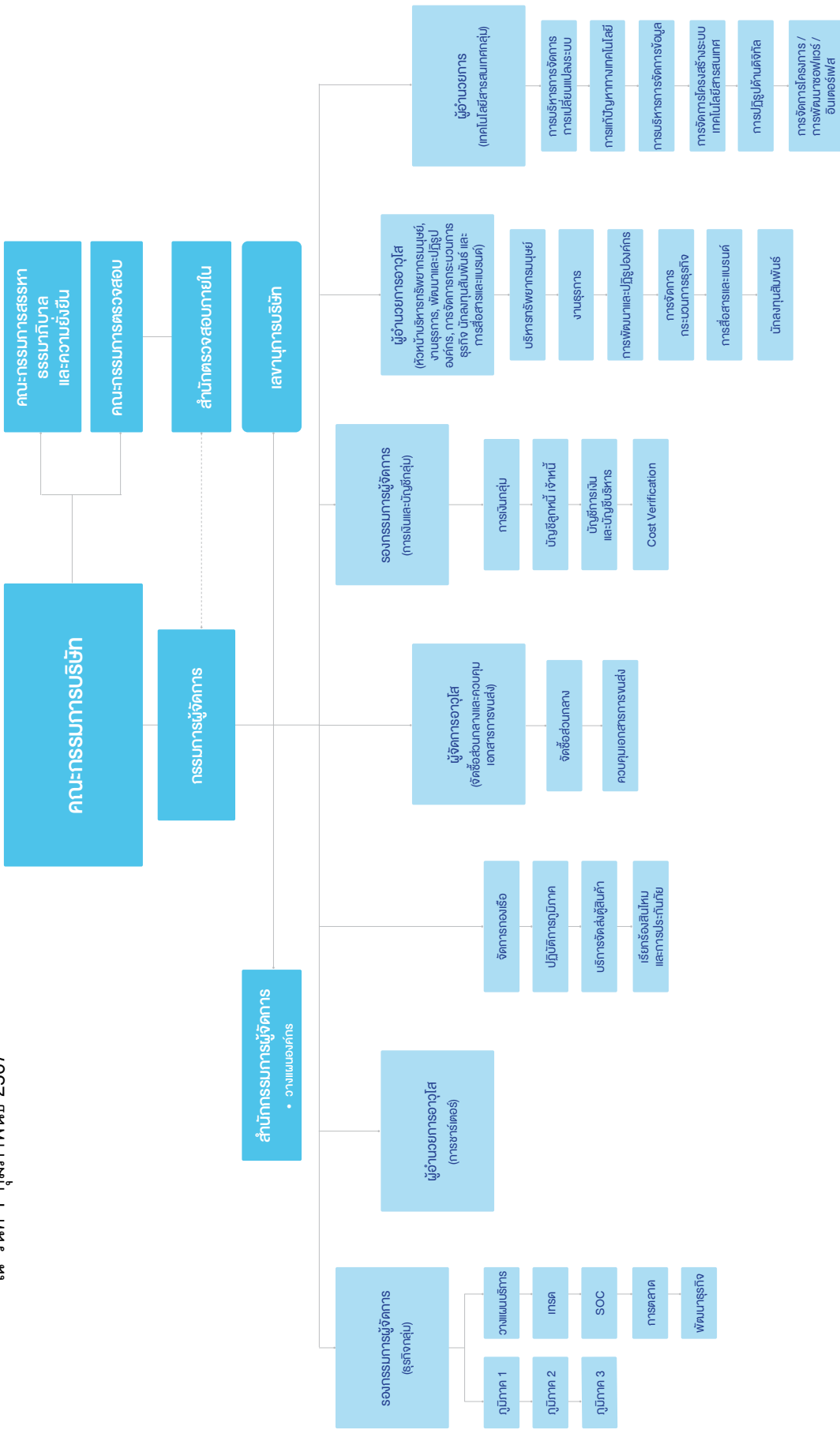


7.

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567







## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ รายละเอียดประวัติกรรมการ คณะกรรมการบริษัท



### ดร. จำลอง อติกุล

ประธานกรรมการ /

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2549

อายุ : 76 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 :** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาเอกวางแผนภาคและเมือง Cornell University, USA
- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ University of Auckland, New Zealand
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 26/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 55/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 77/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Security Trend Update ปี 2561
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน IT Governance & Cyber Resilience ปี 2562
- ESG and Sustainable Banking Development, including response to the COVID-19 Situation ปี 2563
- IT Security Awareness, Virtual Training ปี 2563
- Bangkok FinTech Fair 2021 "Shaping Digital Finance in the New Decade" ปี 2564

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3 แห่ง)**

ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล

เม.ย. 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล

มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

มี.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ บมจ. อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น :** ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต**

2557 - 2560	กรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2550 - 2557	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท กรุงไทย แอ็กซ่า ประกันชีวิต จำกัด
2549 - 2556	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อาร์ ซี แอล
2550 - 2554	กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
2549 - 2554	กรรมการ / กรรมการบริหาร บมจ. ธนาคารกรุงไทย
2553 - 2554	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารกรุงไทย
2541 - 2552	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2549 - 2552	กรรมการตรวจสอบ สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2542 - 2548	กรรมการ บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง
2546 - 2548	กรรมการบริหาร สมาคมธนาคารไทย
2543 - 2548	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
2526 - 2528	คณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา :** ไม่มี



### นายสุเมธ ตันธุนิตย์

กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 28 มิถุนายน 2523 อายุ : 77 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 :**

58,355,950 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 7.04)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

บิดา ดร.กวินโชค ตันธุนิตย์

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ ด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 33/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**

**แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)**

ม.ย. 2523 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล

ม.ย. 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. อาร์ ซี แอล

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น**

ปัจจุบัน กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล

ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของ

บมจ. อาร์ ซี แอล

2528 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทโงวอก

2549 - ปัจจุบัน ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมเจ้าของเรือไทย

2558 - 2565 กรรมการบริหาร หอการค้าไทย

**ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต**

2539 - 2541 / ประธาน หอการค้าไทย - เยอรมัน

2545 - 2547

2538 - 2548 ประธานสมาคม สมาคมเจ้าของเรือไทย

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา :** ไม่มี

### ดร. กวินโชค ตันธุนิตย์

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 4 มิถุนายน 2563

อายุ : 42 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 :**

6,412,775 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.77%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

บุตรชาย นายสุเมธ ตันธุนิตย์

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT), ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมชีวการแพทย์วิทยาศาสตร์, Fachhochschule Aachen Julich, ประเทศเยอรมนี
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า, Fachhochschule Aachen Julich, ประเทศเยอรมนี

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 318/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 3/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**

**แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)**

ม.ย. 2565 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ บมจ. อาร์ ซี แอล

พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล

ส.ค. 2562 - พ.ค. 2565

ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาค

ปฏิบัติการ และพัฒนาธุรกิจกลุ่ม)

บมจ. อาร์ ซี แอล

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น**

ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุนของ

บมจ. อาร์ ซี แอล

**ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต**

ร.ค. 2561 - ก.ค. 2562

ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาค

และพัฒนารัฐกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา :** ไม่มี



## นายอมรศักดิ์ นพรัมภา

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 30 เมษายน พ.ศ. 2541  
อายุ : 78 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 :** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี  
**คุณวุฒิการศึกษา**

- เติบโตที่อังกฤษ สำเร็จศึกษากฎหมาย Lincoln's Inn, London ประเทศอังกฤษ
- เติบโตที่ไทย สำเร็จศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 399)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 36/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee Program (RCC) รุ่นที่ 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 23/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 30/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง รุ่นที่ 31
- หลักสูตรนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 7

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย (3 แห่ง)**

เม.ย. 2541 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน  
บมจ. อาร์ ซี แอล

2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท  
บมจ. แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์

เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บมจ. พลังงานบริสุทธิ์

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น :** ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

- 2553 - 2562 ที่ปรึกษาคน-กรรมการบริหาร บมจ. การบินไทย
- 2551 - 2553 กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาที่กำหนดค่าตอบแทน  
และพัฒนาบุคลากร บมจ. การบินไทย
- 2550 - 2552 ประธานกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์กรุงศรี
- 2550 - 2552 ประธานกรรมการ  
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- รองอธิบดีกรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม
- อธิบดีกรมคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา :** ไม่มี



## นายวิเศษ จูภิบาล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

ประธานกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 1 ตุลาคม พ.ศ. 2551

• อายุ : 78 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 :** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาคุชกุฑิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 130/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 3/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**

**แห่งประเทศไทย (2 แห่ง)**

ต.ค. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน บมจ. อาร์ ซี แอล

พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น**

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที โอ พี เอส จำกัด  
2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด  
2543 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

**ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต**

2557 - 2560 กรรมการ บริษัท ซียูอีแอล จำกัด  
2548 - 2549 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน  
2544 - 2546 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.  
2543 - 2544 ประธานกรรมการ บมจ. ปตท. สำรองและผลิตปิโตรเลียม  
2542 - 2544 ผู้ว่าการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา :** ไม่มี

## นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

• อายุ : 75 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 :** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี St. Louis University, USA
- ปริญญาตรีการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 118/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 19/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์**

**แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)**

พ.ค. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน บมจ. อาร์ ซี แอล

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น**

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอทีซีซีซีเอ็นเอสคอนซัลแทนต์กรุ๊ป จำกัด

**ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต**

2541 - 2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส (กำกับดูแลสาธารณกิจต่างประเทศ) บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา  
2540 - 2541 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)  
2537 - 2540 กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ธนชาติ จำกัด  
2533 - 2540 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส (กำกับดูแลฝ่ายการค้าต่างประเทศ) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา :** ไม่มี



## นายสุเทพ ตระนันทสิน

กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง  
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 13 สิงหาคม พ.ศ. 2557  
(ลาออกจากตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติกร)  
มีผล 31 สิงหาคม 2566)

อายุ : 71 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 :** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี  
**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาการเดินเรือ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี ประเทศไทย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 206/2566  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร “นายเรือ” (เรือเดินต่างประเทศ)  
กรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ บมจ. อาร์ ซี แอล
พ.ค. 2546 - ส.ค. 2566	รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติกร) บมจ. อาร์ ซี แอล

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Thai Committee of Class NK (Nippon Kaiji Kyokai)
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของ บมจ. อาร์ ซี แอล
ปัจจุบัน	กรรมการ Through Transport Mutual Insurance Association Ltd
ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมเจ้าของเรือไทย
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีโอพีเอส จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

2546 - 2557	รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติกร) บมจ. อาร์ ซี แอล
2544 - 2546	ผู้อำนวยการอาวุโส (ปฏิบัติกรกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา :** ไม่มี



## นายชาลี ชู

กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 27 เมษายน 2561

อายุ : 65 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 :** ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Rutgers University, New Jersey, USA
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ National Cheng Kung University, Taiwan

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 284/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Logistic Executive Program at Ohio State University, USA 2005
- The TMW Supply Chain Development at Cranfield School of Management, London 2004
- The Strategic Role of Management at CEIBS, Shanghai 2000

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

#### แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ค. 2563 - ม.ค. 2565	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล
ส.ค. 2555 - มี.ย. 2563	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ) บมจ. อาร์ ซี แอล

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ต.ค. 2564 - ส.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ต.ค. 2564 - ส.ค. 2566	กรรมการ บริษัท จูดีดี ภูมิ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.ย. 2564 - ส.ค. 2566	กรรมการ บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.พ. 2562 - มี.ย. 2566	กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี อีสท์ อินเดีย ไพรวอด จำกัด (บริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ)
พ.ย. 2559 - มี.ย. 2566	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี (อินเดีย) ไพรวอด จำกัด (บริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ)
มี.ย. 2564 - พ.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ริจินเนล โลจิสติกส์ ไพรวอด จำกัด (บริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ)
ก.ค. 2554 - พ.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.พ. 2560 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟาสต์ อิงค์ (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.ค. 2554 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอชดี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.ค. 2554 - ก.ค. 2565	กรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ พิกซี แอลทีดี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.ย. 2555 - มี.ย. 2565	กรรมการ บริษัท จูรอง ดิสทริบิวเตอร์ พิกซี แอลทีดี (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

#### ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

ก.ค. 2554 - ก.ค. 2555	ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ) บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ย. 2551 - มี.ย. 2554	ผู้อำนวยการ (ภูมิภาคจีน) กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา :** ไม่มี



## นายโกะ เป็ก หวาง

กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 1 มิถุนายน พ.ศ. 2565

อายุ : 74 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- Master Of Science Degree in Management, Stanford University Graduate School of Business, Palo Alto, California, USA
- Saint Joseph Institution, Singapore

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 211/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Organization Skills for Manager, Berkely, California, USA
- APC Quality Initiative Training, Oakland, California, USA
- Managing Quality Improvement, APC Quality Initiative Training, Oakland, California, USA
- Culture, Communication and Management, Berkely, California, USA
- Stanford-NUS Executive Program in International Management, Singapore

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

มี.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

- ร.ค. 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ซิปป์ จำกัด  
(บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
- ร.ค. 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
ริจินัล โลจิสติกส์ จำกัด  
(บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
- ร.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ (ฮ่องกง) จำกัด  
(บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
- ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ (ฮ่องกง) จำกัด  
(บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
- ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมายผู้จัดการ บมจ. อาร์ ซี แอล
- ก.ค. 2561 - ก.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MOL Worldwide  
Logistics, Ltd., Hong Kong
- เม.ย. 2560 - เม.ย. 2563 เจ้าหน้าที่บริหาร MOL Group of Companies,  
Tokyo, Japan
- ก.ค. 2558 - ก.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MOL Consolidation  
Services, Ltd., Hong Kong

#### ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 10 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับกิจการ อีกทั้งคณะกรรมการให้ความสำคัญกับความหลากหลายของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ (Board Diversity) เพื่อให้ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายทางด้านทักษะเฉพาะด้าน (Skill Mix) ประสบการณ์ วิชาชีพ เชื้อชาติ สัญชาติ และเพศ โดยได้จัดทำตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skill Matrix) เพื่อทบทวนความสมดุลและความเพียงพอของทักษะและประสบการณ์ของกรรมการ และให้สอดคล้องต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน

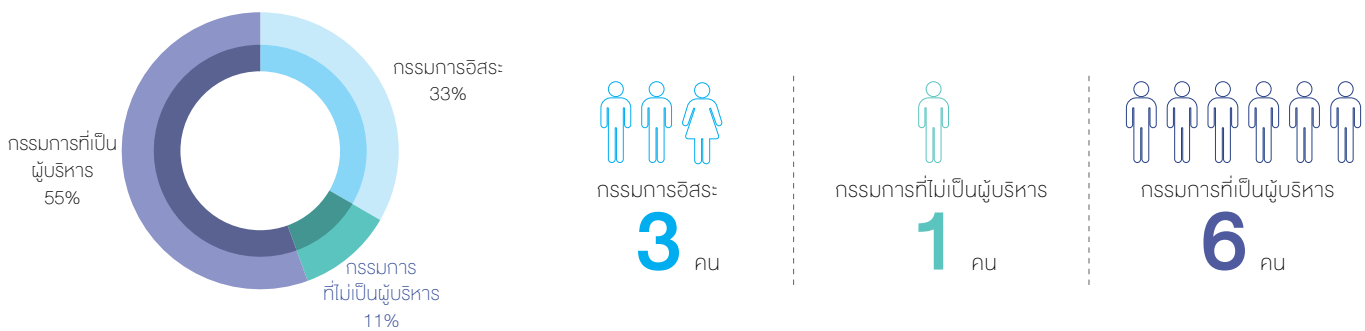
คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน มีกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการเพศหญิงจำนวน 1 คน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการประกอบด้วย

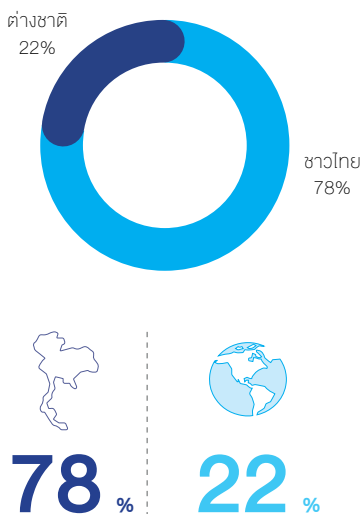
- 1) กรรมการอิสระจำนวน 3 คน (ร้อยละ 33.33)
- 2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน (ร้อยละ 11.11)
- 3) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน (ร้อยละ 55.55) และ
- 4) กรรมการเพศหญิงจำนวน 1 คน

### โครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการ

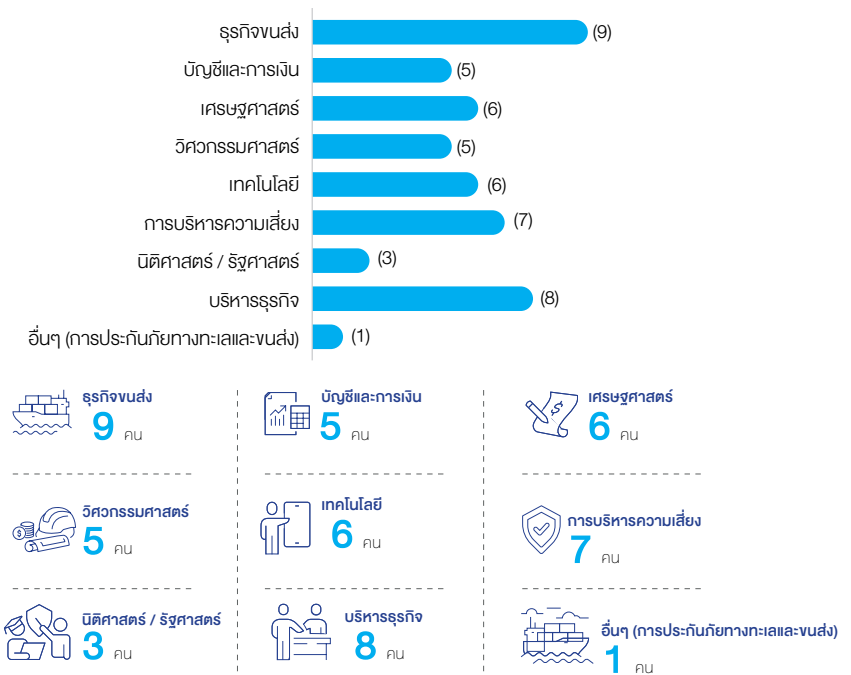
#### สัดส่วนคณะกรรมการบริษัท



#### สัญชาติ



#### ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการ







## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน ดังนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัทครั้งแรก
1	ดร. จำลอง อติกุล	ประธานกรรมการ	1 พฤษภาคม 2549
2	นายสุเมธ ตันธวัชชัย	กรรมการ (กรรมการบริหาร) / ประธานคณะกรรมการบริหาร	28 มิถุนายน 2523
3	ดร. ทวีโชค ตันธวัชชัย	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ (กรรมการบริหาร)	4 มิถุนายน 2563
4	นายอมรศักดิ์ นพวิภา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา รรสมาชิกบาล และความยั่งยืน	30 เมษายน 2541
5	นายวิเศษ จุกิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา รรสมาชิกบาล และความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ	1 ตุลาคม 2551
6	นางอากาวัดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา รรสมาชิกบาล และความยั่งยืน	7 พฤษภาคม 2556
7	นายสุเทพ ตระนันท์สิน	กรรมการ (กรรมการบริหาร)	13 สิงหาคม 2557
8	นายชาลี ชู	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	27 เมษายน 2561
9	นายโกะ เป็ก หยาง	กรรมการ (กรรมการบริหาร)	1 มิถุนายน 2565

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

นายสุเมธ ตันธวัชชัย หรือ นายจำลอง อติกุล หรือ นายสุเทพ ตระนันท์สิน หรือนายทวีโชค ตันธวัชชัย กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## 7.2.3 บทบาทหน้าที่ อำนาจดำเนินการ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ชัดเจนและมีขอบเขตหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ฉบับปรับปรุงเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ดังต่อไปนี้

### ด้านนโยบายและการกำกับดูแล

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) ด้วยความรับผิดชอบต่อ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care) ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Fiduciary Duty)

- กำหนดนโยบายและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี นโยบายธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่กำหนดไว้
- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

### ด้านการเงิน

- จัดให้มีการทวงดุลและบัญชีกำไรขาดทุนรายไตรมาส รวมถึง ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนแล้วเสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น



- (2) กำกับดูแลให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

### ด้านการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการควบคุม

- (1) จัดให้มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- (2) จัดให้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (3) ติดตามและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมถึงกำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรและการทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่ควร

### ด้านการเสริมสร้างคณะกรรมการบริษัท และบริหารบุคลากร

- (1) กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทในเรื่องจำนวน สัดส่วนกรรมการอิสระ และคุณสมบัติที่หลากหลายที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (2) กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
- (3) จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเห็นสมควร
- (4) คัดเลือก แต่งตั้ง และ/หรือ ถอดถอนกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ
- (5) กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี รวมถึงให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญ
- (6) พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน เข้าร่วมอบรมหรือเข้าร่วมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

### ด้านการสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- (1) กำกับดูแลให้การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนเอง รวมถึงดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- (2) จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำกับให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักกลางทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

### ด้านอื่น ๆ

- (1) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) มีอำนาจอนุมัติตามแนวปฏิบัติอำนาจอนุมัติ (Authorization Guidelines) ของบริษัท
- (3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัท

### การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

ในการบริหารองค์กรได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบที่จะต้องรายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความถูกต้องชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงผ่านระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยดำเนินการด้วยความโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงพิจารณา ทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี รวมถึงได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมผ่านการประชุมของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์เพื่อติดตามเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ



## การแยกตำแหน่งและการกำหนดอำนาจหน้าที่ ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการบริษัท) โดยหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะประธานกรรมการ มีดังนี้

- 1) กำหนดตารางการประชุมวาระปกติของคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า และดำเนินการประชุมในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับและดูแลการบริหารกิจการของบริษัท
- 2) ดูแลให้กรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น
- 3) ดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัทในการสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

ของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นในความมั่นคงของบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ส่วนกรรมการผู้จัดการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้บริหารกิจการของบริษัทและบริษัทในเครือ (กลุ่มบริษัท) มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้ชัดเจนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบออกจากกัน มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ เช่น การอนุมัติซื้อ-ขายสินทรัพย์ การจัดจ้างบริการ การลงทุน การร่วมทุน การทำสัญญาเช่ารถเรือ การซื้อ/เช่าซื้อตู้สินค้า ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ฯลฯ เพื่อการตรวจสอบระหว่างกัน

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการผู้มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่าง ๆ และได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการชุดย่อยจะรายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาในแบบ 56-1 One Report ซึ่งได้ปรากฏในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย”

ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอภิสศักดิ์ นวธัมภา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายวิเศษ จุกิบาล	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางอากาศดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการตรวจสอบ

โดยนางอากาศดี มีคุณเอี่ยม เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี โดยจะครบวาระอีกครั้งในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2568

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) ดังต่อไปนี้

- (1) สอบทานงบการเงินทุกไตรมาสและประจำปีร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และมีความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

- (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยการสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน มีความโปร่งใส สุจริต และพิจารณาทบทวนแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัท ติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งถอดถอน โยกย้าย หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

- (3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เป็นประโยชน์กับบริษัท และผู้ถือหุ้นมากที่สุด



- (4) พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ กำหนดค่าบริการสอบบัญชีประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อประกอบความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยในการประชุมพิจารณางบการเงินประจำปี ทั้งนี้เพื่อให้ทราบข้อพิจารณา หรือ ข้อเสนอแนะ (ถ้ามี) จากผู้สอบบัญชีภายนอก
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (7) คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้ปฏิบัติภารกิจอื่นใดด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
- (8) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- (9) คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญกรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำ หรือข้อมูลอันเป็นประโยชน์ หรือเข้าร่วมประชุม ตลอดจนเชิญนักกฎหมาย ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมพิจารณาเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบได้ ในกรณีที่จะต้องแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอกเมื่อจำเป็น เช่น จากตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายดังกล่าว

ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเป็นประจำไตรมาสร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกจาก สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) รวมถึงได้มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบจากการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยแบ่งออกเป็นการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง (ปี 2565 จำนวน 5 ครั้ง) และการประชุมวาระพิเศษอีกจำนวน 1 ครั้ง อีกทั้งได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส และได้เปิดเผยผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ”



## 7.3.2 คณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน

คณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อย่างน้อย 3 คน สูงสุดไม่เกิน 4 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน ดังต่อไปนี้

ก.	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิเศษ ฐักิบาล	ประธานกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน
2.	นายอมรศักดิ์ นวรมภา	กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน
3.	นางอากาวัดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาลและความยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี โดยจะครบวาระในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2569

คณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาลและความยั่งยืนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ธรรมนูญกรรมการสรรหา ธรรมภิบาลและความยั่งยืน (Nomination, Corporate Governance, and Sustainability Committee Charter) ดังต่อไปนี้

### (ก) ด้านการสรรหา :

1. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือก กรรมการบริษัท อนุกรรมการ ชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง
2. ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ต่อคณะกรรมการพิจารณา
3. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางประเมินผลงานของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ

### (ข) ด้านการกำหนดค่าตอบแทน :

1. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
2. พิจารณาการปรับปรุงนโยบาย และโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของ กรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานะของบริษัท และกลุ่มอุตสาหกรรมในขณะนั้นเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ

### (ค) ด้านธรรมภิบาล :

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแล (Governance Policy)
2. พิจารณากำหนดจรรยาบรรณ (Code of Conduct)
3. กำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

### (ง) ด้านความยั่งยืน

1. เสนอแนะและพัฒนาแผนนโยบายด้านความยั่งยืน
2. สนับสนุนความรู้ความเข้าใจเรื่องความยั่งยืนในองค์กร
3. ให้คำแนะนำส่งเสริมการกำหนดหลักการนโยบายให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนาความยั่งยืน

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง อีกทั้งได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ทบทวนกฎบัตรประจำปี และได้เปิดเผยผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน”

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### นายสุเมธ ตันธุนิตย

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 28 มิถุนายน 2523

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร 1 มิถุนายน 2565

อายุ : 77 ปี

ประวัติของนายสุเมธ ตันธุนิตย ปรากฏอยู่ใน “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ” หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ”

### ดร. ทวินโชค ตันธุนิตย

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ /

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 4 มิถุนายน 2563

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ 1 มิถุนายน 2565

อายุ : 42 ปี

ประวัติของ ดร. ทวินโชค ตันธุนิตย ปรากฏอยู่ใน “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ” หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ”

### นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส

รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 มิถุนายน 2565

อายุ : 56 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี**

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน แมดิสัน สหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรม

- Effective KPI Management ปี 2560
- Panel Discussion on Sulphur Cap - 2561 to 2563
- Knowledge Sharing - Bestmix for Max Loadability on RCL Vessels ปี 2561
- ATRCL Core Value Workshop ปี 2563
- Data Analytics Using Power BI ปี 2563
- Online Training - Power BI ปี 2563

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

##### แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

มี.ย. 2565 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม)  
มมจ. อาร์ ซี แอล

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ  
มมจ. อาร์ ซี แอล

ร.ค. 2566 - ปัจจุบัน Executive Member of Supervisory Team  
บริษัท อาร์ซีแอล ซิปป์ แอลแอลซี  
(บริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ)

ก.พ. 2565 - พ.ค. 2565 ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ)  
บริษัท อาร์ซีแอล ฟีดเดอร์ พิกซ์ แอลทีดี  
(บริษัทย่อยของบริษัทฯ)

ก.ค. 2564 - ม.ค. 2565 ผู้อำนวยการอาวุโส (การค้า)  
บริษัท อาร์ซีแอล ฟีดเดอร์ พิกซ์ แอลทีดี  
(บริษัทย่อยของบริษัทฯ)

2560 - มี.ย. 2564 ผู้อำนวยการ (การค้า)  
บริษัท อาร์ซีแอล ฟีดเดอร์ พิกซ์ แอลทีดี  
(บริษัทย่อยของบริษัทฯ)

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี**



## นางสาวนากฤดี รุ่งเรืองผล

รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) / เลขาธิการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 กรกฎาคม 2560

อายุ : 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 130/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมอย่างต่อเนื่องในเรื่องเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี, Digital Technology, กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและการจัดตั้งศูนย์กลางธุรกิจในประเทศไทย และการวิเคราะห์การลงทุน
- หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของ CFO ในปี 2566 ได้แก่ Professional Development Program (CFO CPD) หัวข้อ Risk Management for CFOs หัวข้อ Green Assets: Opportunities for Sustainable Development และ หัวข้อ แนวทางการออกและเสนอขายตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

##### แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล
ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ค. 2560 - ก.ค. 2565	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม และสารสนเทศกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของ บมจ. อาร์ ซี แอล
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

ก.ย. 2558 - มี.ย. 2560	ผู้อำนวยการอาวุโส (บัญชีและการเงิน) บมจ. อาร์ ซี แอล
------------------------	------------------------------------------------------

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## นางสุพร อำนวยพรรณ

ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม,

การพัฒนาและปกป้ององค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 15 มิถุนายน 2558

อายุ : 60 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (อปอ)
- หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงชั้นสูง

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Professional Development Program for Investor Relations สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

##### แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปกป้ององค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล
ร.ค. 2559 - ส.ค. 2565	เลขาธิการบริษัท บมจ. อาร์ ซี แอล
มี.ย. 2558 - มี.ค. 2563	ผู้อำนวยการอาวุโส (บริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่มและการจัดการกระบวนการธุรกิจ) บมจ. อาร์ ซี แอล

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
----------	----------------------------------------------------------

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



## นายราชัย เต๋นโพบูลย์

ผู้อำนวยการอาวุโส (การชาร์เตอร์)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 กรกฎาคม 2558

อายุ : 67 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาวิทยาลัย  
คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิชาวิทยาการเดินเรือ)  
ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Executive Financial Management Program ปี 2551  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Modern Manager Program ปี 2545  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ก.ค. 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส (การชาร์เตอร์)  
บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

ก.ค. 2554 - มี.ย. 2558 ผู้อำนวยการ (Ship Operations)  
บมจ. อาร์ ซี แอล

ก.ค. 2550 - มี.ย. 2554 ผู้อำนวยการ (Regional Operations)  
บมจ. อาร์ ซี แอล

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## นายวัตรกมล พิทักษ์สุริพงษ์

ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 กรกฎาคม 2560

อายุ : 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)  
บมจ. อาร์ ซี แอล

2554 - 2559 ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ  
บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น : ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





## นายสมชาย เอี่ยมพิมลรัตน์

ผู้อำนวยการ (การจัดการกองเรือ)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร (คณะจัดการกลุ่มบริษัท) 1 มีนาคม 2567

อายุ : 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิชาวิทยาการเดินเรือ)  
ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี

### ประวัติการอบรม

- SCMA-JTJB Legal and Insurance Seminar ปี 2566
- Reshaping the Future of Work Digital Mindset Course ปี 2564
- US Certificated Information Privacy Professional (CIPP) ปี 2563
- Strategic Planning Workshop for Shipping Management (STRATSHIP) ปี 2554

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

##### แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ (การจัดการกองเรือ) บมจ. อาร์ ซี แอล
พ.ค. 2563 - ก.ย. 2565	ผู้อำนวยการ (จัดซื้อส่วนกลาง) บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ค. 2560 - เม.ย. 2563	ผู้อำนวยการ (Equipment Operation Management) บมจ. อาร์ ซี แอล
พ.ค. 2556 - พ.ค. 2560	ผู้จัดการทั่วไป (Equipment Operation Management) บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น : ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## นางสาวแหวดดาว อังคะวานิช

ผู้อำนวยการ (โลจิสติกส์กลุ่ม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร (คณะจัดการกลุ่มบริษัท) 1 มีนาคม 2567

อายุ : 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประวัติการอบรม

- Reshaping the Future of Work Digital Mindset Course ปี 2564
- Agile Management ปี 2562
- Strategic Planning Workshop for Shipping Management (STRATSHIP) ปี 2554

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

##### แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ (โลจิสติกส์กลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ค. 2562 - ม.ค. 2565	ผู้อำนวยการ (ภูมิภาค) บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ค. 2553 - มี.ย. 2562	ผู้จัดการทั่วไป (ภูมิภาค) บมจ. อาร์ ซี แอล

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ
ปัจจุบัน	กรรมการ กลุ่มบริษัทโหวฮก

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 7.4.1 คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน และ ผู้บริหารระดับสูงจำนวน 4 ท่าน รวมทั้งสิ้น 7 ท่าน ดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่งบริหาร
1	นายสุเมธ ตันธวัชชัย	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2	ดร. กวินโชค ตันธวัชชัย	กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
3	นายสุเทพ ตระบันทิส	กรรมการบริหาร/ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ
4	นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม)
5	นางสาวนากฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) และเลขาธิการบริษัท
6	นางสุพร อำนวยพรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปกป้องคักรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)
7	นายวัชรกมล พัทธ์สุธิพงษ์	ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)
8	นายสมชาย เอี่ยมพิมลรัตน์	ผู้อำนวยการ (การจัดการกองเรือกลุ่ม)
9	นางสาวแววดาว อังคะวานิช	ผู้อำนวยการ (หัวหน้าโลจิสติกส์กลุ่ม)

หมายเหตุ : \* นายสุเทพ ตระบันทิส ได้ลาออกจากตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) และได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ มีผลเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566

\* นายราชัย เด่นไพบูลย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร และแจ้งข้อมูลต่อสำนักงานก.ล.ด. วันที่ 13 กันยายน 2566 รายละเอียดเปิดเผยใน หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร”

\* นายสมชาย เอี่ยมพิมลรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ มีผลเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567

\* นางสาวแววดาว อังคะวานิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ มีผลเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567

ทั้งนี้ คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง และมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- (ก) ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดแผนธุรกิจ / กลยุทธ์ทางการตลาด / เส้นทางบริการและการจัดสรรกำลังลำเลียงของกองเรือ
- (ข) กำหนดแผนงานเกี่ยวกับการลงทุน / ระดมทุน / การซื้อเรือ / การทำสัญญาเช่าเรือ
- (ค) อนุมัติงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ
- (ง) พิจารณากลับกรองเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(จ) ใช้ประสบการณ์และความรู้ในอุตสาหกรรมในลักษณะที่สรรสร้างเติบโตและมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

(ฉ) ดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งทางด้านการเงิน เป้าหมายหลักกลยุทธ์และคู่แข่งทางธุรกิจ กับให้ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของผู้จัดการใหญ่

(ช) คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม และภักดีต่อองค์กร

คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยคือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดในแต่ละสายงาน ดังนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่งบริหาร
1	ดร. กวินโชค ตันธวัชชัย	กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
2	นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม)
3	นางสาวนากฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม)
4	นายวัชรกมล พัทธ์สุธิพงษ์	ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงและบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.rclgroup.com/RiskManagement>

## 7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา ธรรมชาติ และความยั่งยืน มีหน้าที่พิจารณากำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการสรรหา โดยเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูง ประเมินผลงานและค่าตอบแทนของผู้จัดการบริษัทฯ และดำเนินการให้กรรมการบริษัทประเมินผลงานของคณะกรรมการโดยรวมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม เป็นธรรม และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมไว้กับองค์กร โดยค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามบทบาทและความรับผิดชอบ การปรับค่าตอบแทนในแต่ละปีจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลงานของผู้บริหารรายบุคคล

สำหรับหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทยึดตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 44 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ดังต่อไปนี้

- (1) จ่ายค่าตอบแทนเป็นรายเดือน
- (2) ปรับโครงสร้างค่าตอบแทนมาตรฐาน ในกรณีผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
- (3) ให้มีผลการใช้ค่าตอบแทนที่ปรับปรุงใหม่ สำหรับผลประกอบการตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป หรือจนกว่าจะมีมติเป็นอย่างอื่น

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### 1) ค่าตอบแทนมาตรฐานรายเดือน

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนมาตรฐานรายเดือน (บาท)
ประธานกรรมการ	100,000
กรรมการผู้จัดการ	80,000
กรรมการบริษัท	40,000
กรรมการตรวจสอบ	30,000
กรรมการสรรหา สรรหาภิบาล และความยั่งยืน	15,000

#### 2) ค่าตอบแทนเพิ่มเติมของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก

ในกรณีที่ผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเกินกว่า 1,000 ล้านบาท ให้เพิ่มค่าตอบแทนอีกร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก โดยให้กรรมการตำแหน่งต่าง ๆ ได้รับตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ใน “ค่าตอบแทนมาตรฐาน”

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน: ไม่มี

## 7.4.3 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### (1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปีประกอบกิจการ 2566 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 1,502 ล้านบาท คณะกรรมการได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานรวม 7.14 ล้านบาท และได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก เป็นจำนวน 2.51 ล้านบาท โดยในปี 2566 กรรมการแต่ละคนได้รับค่าตอบแทนดังนี้

สรุปค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	กรรมการบริษัทฯ		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการสรรหา กรรมการบริหาร และความยั่งยืน	
	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	ค่าตอบแทนเพิ่มเติม	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	ค่าตอบแทนเพิ่มเติม	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	ค่าตอบแทนเพิ่มเติม
นายจำลอง อดิกุล	1,200,000.00	421,765.68	-	-	-	-
นายสุเมธ ต้นธวัช	480,000.00	168,706.27	-	-	-	-
ดร.กวีโชค ต้นธวัช	960,000.00	337,412.55	-	-	-	-
นายอมรศักดิ์ นพริบภา	480,000.00	168,706.27	360,000.00	126,529.70	180,000.00	63,264.85
นายวิเศษ จุกิบาล	480,000.00	168,706.27	360,000.00	126,529.70	180,000.00	63,264.85
นางอากาวัดี มีคุณเอี่ยม	480,000.00	168,706.27	360,000.00	126,529.70	180,000.00	63,264.85
นายสุเทพ ตระนันท์สิน	480,000.00	168,706.27	-	-	-	-
นายชาลี ชู	480,000.00	168,706.27	-	-	-	-
นายโกะ เป็ก หยาง	480,000.00	168,706.27	-	-	-	-
รวม	5,520,000.00	1,940,122.14	1,080,000.00	379,589.11	540,000.00	189,794.56

หมายเหตุ - ไม่ได้รับค่าตอบแทน

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทไม่ได้รับเบี้ยประชุม ค่าตอบแทน สวัสดิการ หรือผลประโยชน์อื่นใดนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น และกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมหรือเบี้ยประชุม

### (2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2566 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับเดียวกับรายที่ 4 ทุกราย และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี รวม 5 คน จำนวน 49,298,274.72 บาท (เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าบ้าน)

#### ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่น ๆ เงินสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งจ่ายให้กับผู้บริหารข้างต้น (เฉพาะผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ได้รับเงินสมทบของบริษัทฯ) จำนวน 891,766.32 บาท

ในปี 2566 คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนรายปีหรือเบี้ยประชุม



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท มีพนักงานทั้งสิ้น 823 คน ทั้งนี้ เป็นจำนวนพนักงานประจำในทุกภูมิภาค ไม่รวมพนักงานชั่วคราวและสัญญาจ้างอื่น ๆ เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2565 มีจำนวนพนักงาน 790 คน จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น 33 คน คิดเป็นร้อยละ 4.2 จากปีก่อน

จำนวนพนักงานตามประเทศ	31 ส.ค. 2565	31 ส.ค. 2566
ไทย	332	367
สิงคโปร์	124	123
จีน	138	133
ฮ่องกง	23	21
มาเลเซีย	61	70
ฟิลิปปินส์	32	33
เวียดนาม	43	43
เบียมมาร์	37	33
รวมทั้งสิ้น	790	823

### 7.5.2 นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

#### การอบรมและการพัฒนา

ในการมีกำลังคนที่เหมาะสม การเพิ่มทักษะของพนักงาน การโยกย้ายหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้มีความรู้รอบด้าน มีบทบาทและประสบการณ์หลากหลายในองค์กร มุ่งเน้นการพัฒนาให้มีความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง พนักงานมีทักษะการทำงานที่หลากหลายจะช่วยให้บริษัท สามารถจัดเตรียมพนักงานให้เหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจได้ทันเวลาที่ ทั้งนี้จุดแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท คือการมีพนักงานที่มีทักษะและคล่องตัว มีขีดความสามารถในการแข่งขันควบคู่กับทิศทางธุรกิจขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสการจ้างงานอย่างเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 ไม่มีผู้พิการและกลุ่มด้อยโอกาสอื่นสมัครเข้ามา โดยบริษัทฯ ยังได้สนับสนุนกองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการครบถ้วนและตรงตามกำหนดเป็นประจำทุกปี

สิ่งที่บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญ คือ การบริหารระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน แผนสืบทอดตำแหน่ง แผนโยกย้าย สับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน และการพัฒนาภาวะผู้นำ รวมถึงความสามารถการมอบหมายงาน และการพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ การมอบหมายงานในต่างประเทศให้พนักงานของกลุ่มฯ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ โดยเน้นการฝึกอบรมแบบระหว่างสายงาน การอบรมแบบ Value Chain OJT เป็นระยะเวลา 6 เดือน รวมถึงการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำสำหรับความก้าวหน้า ในสายอาชีพ

บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการประเมินผลการปฏิบัติงานออนไลน์ (ePMS) มาใช้กับทุกภูมิภาค เพื่อติดตามเป้าหมายการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานเกี่ยวกับการทำงานภายในองค์กร บริษัทฯ พัฒนาโปรแกรมการฝึกอบรมมากขึ้น ทั้งในส่วนของภาวะการเป็นผู้นำ การจัดการอบรมด้านเทคนิค Dash board / Data analytics เป็นต้น



ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน ทั้งเป็นการอบรมภายในองค์กร และการอบรมจากสถาบันต่าง ๆ นอกองค์กร โดยมีหลักสูตรดังนี้

• Analytical Thinking and 5C's for effective audit result communication	• Analytical Thinking for Effective Work
• Basic Knowledge of Shipping Business	• Best Cargo Mix
• Booking Note for Barge Agency	• BSA (Business Concept)
• Chinese for Communication Course	• Conflict of Interest
• Data Analytical and AI Workshop	• DCS Function with Business Process
• Digital Workflow Design Course	• Effective Communication Skills
• EMS Logic Grid	• Cyber Security Awareness
• Global Rate Change	• Human Resource Management
• International of Sea Transport Document	• Land Renomination
• Magin Concept and Logic	• Maritime Transport of Dangerous Goods
• MS Excel - PivotTable & PivotChart	• Notice of Pro Advanced Presentation Skills for Trainers (Costing Group)
• Port Surcharge	• Positive Negotiation & Influencing
• Proactive Project Management	• Procurement Fraud Masterclass
• RCL Business Overview - Container Journey	• RE-INVENT HR: Prepare for the unprepared
• Reuse IJS Job Order	• SCMA - JTJB Lagal and Insurance Seminar
• Seafarers Resilience for Sustainability Workshop	• Send Draft B/L and Arrival Notice
• Service design and routing plan analysis	• Smart Goal Setting & Effective KPIs

#### ตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านการฝึกฝนและพัฒนาพนักงาน

การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2565	ผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2566
จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)	1.90	3.00
จำนวนพนักงานที่ผ่านการประเมินผ่านระบบ e-PMS (ร้อยละ)	100	100

#### วัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมหลัก

บริษัทฯ ได้ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรอันเป็นแม่บทของการสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยการอบรมปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่ควบคู่กับการอบรมและทำกิจกรรม ATRCL ตลอดทั้งปี 2566

#### การส่งเสริมศักยภาพพนักงาน ผลตอบแทน และการพัฒนา

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะเป็นทรัพยากรสำคัญที่ช่วยในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ส่งเสริมระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน

การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอกตามสถาบันต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการอบรมด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบหมุนเวียนตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้าในการเลื่อนตำแหน่ง อีกทั้งให้ผลตอบแทนในระยะสั้น ได้แก่ เงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นสวัสดิการให้พนักงาน โดยผลตอบแทนดังกล่าวพิจารณาอย่างเป็นธรรม ตามระดับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและ

ผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริษัทฯ ดำเนินการส่งเสริมเรื่องนวัตกรรม โดยได้มีการปรับปรุงระบบไอทีให้มีความทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ ยังแจ้งให้พนักงานทุกระดับทราบเกี่ยวกับนโยบาย PDPA และให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับ Information Security Management

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ วิสัยทัศน์ และพันธกิจให้พนักงานทุกระดับทราบโดยการเผยแพร่ผ่านสื่อต่าง ๆ อีกทั้งได้อบรม พัฒนา และเน้นย้ำให้พนักงานนำไปปฏิบัติกับการทำงาน

#### สวัสดิการพนักงานและสันตนาการ

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการพนักงาน ได้แก่ การประกันอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน การพิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงาน และให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกทั้ง การตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกระดับ การช่อมอพยพหุชีพเป็นประจำปี และการจัดกิจกรรมที่เน้นการออกกำลังกายให้กับพนักงาน เช่น โยคะ แบดมินตัน ฟุตบอล และอื่น ๆ

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ข้อมูลผู้ควบคุมดูแลการกำกับดูแลงานบริการ และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### (1) ข้อมูลผู้ควบคุมดูแลการกำกับดูแล

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) และเลขานุการบริษัท ได้รับผิดชอบหน้าที่ในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558

#### (2) ข้อมูลเลขานุการบริษัท

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีผลเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2565

### (3) ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริหารเห็นชอบแต่งตั้ง นายอว บุน คุณ เอ็ดดี้ (Mr. Aw Boon Koon, Eddy) ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในและมีความสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ การอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีดังต่อไปนี้

ชื่อ นายอว บุน คุณ เอ็ดดี้  
(Mr. Aw Boon Koon, Eddy)

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป (ตรวจสอบภายใน)

อายุ 48 ปี

ประวัติการศึกษา

- อนุปริญญา วิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์, Ngee Ann Polytechnic, ประเทศสิงคโปร์
- Professional Qualification from Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)

ประวัติการอบรม

- Fellow of Chartered Certified Accountant (FCCA), Membership No. 0235424
- Procurement Fraud Masterclass

ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้ช่วยผู้จัดการ (บัญชีและการเงิน บัญชีการจัดการ, บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด)
- ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บัญชีและการเงิน การคลัง), บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมคู่สมรส) ณ 31 ธันวาคม 2566 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 7.6.2 ข้อมูลหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลติดต่อ

นางสุพร อำนวยพรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กรกลุ่ม, งานธุรการ, การจัดการกระบวนการธุรกิจ, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)

โทร : (66) 2296 1076

อีเมล : investor.relations@rclgroup.com

## 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

รายละเอียดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่งบการเงินตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สิงคโปร์ สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ในประเทศไทย		บริษัทย่อยที่งบการเงินตรวจสอบ โดยผู้ตรวจสอบบัญชีอื่น สิงคโปร์ บริษัท สำนักงาน เอ็นสีก แอนด์ ยัง จำกัด ในประเทศสิงคโปร์		รวม	
	2565	2566	2565	2566	2565	2566
รายละเอียด	2565	2566	2565	2566	2565	2566
<b>ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี</b>	<b>2.015</b>	<b>2.155</b>	<b>4.447</b>	<b>4.529</b>	<b>6.462</b>	<b>6.684</b>
<b>ค่าบริการอื่น</b>	0.220	0.090	0.210	0.740	0.430	0.830
• ส่วนที่จ่ายระหว่างปีบัญชี	0.220	0.090	0.210	0.740	0.430	0.830
• ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000





## รายงานผลการดำเนินงาน สำคัญด้านการกำกับดูแล กิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดผ่านการพิจารณาถ้อยแถลงโดยคณะกรรมการสรรหากรรมการและกรรมการบริหารตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูง ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลตามคุณสมบัติที่กำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูงที่ว่างลง หรือแทนกรรมการที่ครบวาระต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

##### การเลือกตั้งกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (ก) เลือกตั้งบุคคลเดี่ยวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ ต้องพ้นจากตำแหน่ง กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ อนึ่ง ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังต่อไปนี้

##### คุณสมบัติกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการที่มีความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลให้คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริหารกิจการด้วยความรอบคอบระมัดระวังและรับผิดชอบต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องมีความคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นผู้มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด
- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 20)



- สำเร็จการศึกษาตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป หรือสำเร็จการศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรีแต่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจพาณิชย์นาวี หรือการจัดการขนส่งระหว่างประเทศไม่น้อยกว่า 10 ปี
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับว่ามีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์สูงใน อุตสาหกรรมขนส่ง การค้าระหว่างประเทศ การเงินและการบัญชี กฎหมาย หรือในสาขา วิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ องค์กร โดยประสบความสำเร็จในตำแหน่ง ระดับบริหารในองค์กรขนาดใหญ่
- มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความ เป็นอิสระในการตัดสินใจและมุ่งมั่นที่จะนำพา องค์กรไปสู่ความสำเร็จ
- เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
- สามารถอุทิศเวลาทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุด ขององค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่มีกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนทั้งในและต่างประเทศ เกิน 5 แห่ง

#### กรรมาการอิสระ

คณะกรรมการได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของ กรรมการอิสระ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัท ได้กำหนดให้ กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. หุ่นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มี สิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้น ของ ผู้ที่เกี่ยวข้อง ของ กรรมการอิสระ รายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม บริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับ เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้น จากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า สองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายใน ลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และ บุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการ รายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึง การทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือ ทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็น ผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้อง ชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของ สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือ ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะ ต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้ เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่ เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณา ภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้น ในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับกรรมการรายดังกล่าว
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ

ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็น  
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ  
หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมี  
ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม  
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ  
บริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมี  
ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อน  
ได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ  
ใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา  
กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับ  
ค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ  
บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ  
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็น  
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ  
หุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย  
เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าว  
มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการ  
แต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็น  
ตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นราย  
ใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือ  
หุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ  
เป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ  
หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยใน  
ห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม  
บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับ  
เงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง  
(1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด  
ของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพ  
อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับ  
กิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความ  
เห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงาน  
ของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มี  
ลักษณะเป็นไปตามข้อหนึ่ง (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระ  
อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการ  
ดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัท  
ร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี

อำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบ  
ขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

### การสรรหาและแผนสืบทอดของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายทำแผนการสืบทอด  
ตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงและทุก  
ระดับ

## (2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

### การประชุมคณะกรรมการใหม่

กรรมการที่เข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วมการ  
ปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความ  
เข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ

### แผนการพัฒนาและอบบรมกรรมการ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้าอบรม  
หลักสูตรตามข้อเสนอแนะของสำนักงานก.ล.ต. ซึ่งจัดโดย  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น  
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร  
Advanced Audit Committee Program (AACCP) เป็นต้น  
โดยบริษัทฯ เป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการอบรมดังกล่าว  
ปัจจุบันกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยว  
กับการปฏิบัติหน้าที่ของ IOD จำนวน 9 คน จากกรรมการ  
ทั้งหมด 9 คน หรือร้อยละ 100 ตามรายละเอียดปรากฏ  
ใน “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ”

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาความรู้  
ในการทำหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดอบรม  
หลักสูตร Carbon Emission Regulations and Alternate  
Energy ให้แก่กรรมการทุกคน เพื่อสร้างความตระหนักใน  
การบริหารกิจการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงาน  
ทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## (3) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา ธรรมาภิบาล และความ  
ยั่งยืน ได้ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน  
ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท โดยใช้แบบประเมิน  
ผลการปฏิบัติงานตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่ง  
ประเทศไทย เพื่อทบทวนผลงานและปรับปรุงการทำหน้าที่

ของกรรมการทั้งคณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญ และความยั่งยืน จะวิเคราะห์ผลตอบกลับ และเสนอความเห็นในเรื่อง ที่ควรปรับปรุงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ทุกปี

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน แบ่งเป็น 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการ พัฒนาผู้บริหาร

สำหรับผลการประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565 ซึ่งจัดประเมินในปี 2566 มีผลการประเมินจัดอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” เทียบ เท่ากับปีที่แล้ว

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญ และความยั่งยืนได้จัดให้มีการประเมินคณะกรรมการและ คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล โดยผลการประเมิน ของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญ และความยั่งยืน มีผลการประเมินจัดอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผล การปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ซึ่งกรรมการบริษัทยกเว้นกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ประเมิน ผลการปฏิบัติงาน โดยประเมินเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ที่ตั้งไว้ โดยมีปัจจัยในการพิจารณาดังนี้

1. การกำหนดกลยุทธ์
2. ความเป็นผู้นำ
3. ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
4. การบริหารจัดการ
5. การพัฒนาด้านการบริหารและการวางแผน
6. บุคลากร
7. การติดต่อสื่อสาร
8. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา จะนำผลการประเมิน เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อหารือและอนุมัติ ต่อไป สำหรับผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้จัดการ ประจำปี 2565 ซึ่งจัดประเมินในปี 2566 มีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” เทียบเท่ากับปีที่แล้ว

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

คณะกรรมการบริษัทประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดทำและเสนอกำหนดการ ประชุมแก่คณะกรรมการไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อรับ ทราบในที่ประชุมคณะกรรมการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนของ ทุกปี นอกจากนี้ยังจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมเพื่อลง มติในเรื่องต่าง ๆ ตามความจำเป็นทางธุรกิจ ในการประชุม แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนและมีการจัดส่ง เอกสารประกอบวาระให้แก่กรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่าง น้อย 7 วันทำการ สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่ออภิปราย ในที่ประชุม และได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุม ขั้นต่ำสำหรับการลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ใน ที่ประชุมไม่น้อยอย่างน้อยสองในสามของจำนวนกรรมการ ทั้งหมด และควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานการประชุมเป็น ลายลักษณ์อักษร โดยให้แล้วเสร็จเสนอกรรมการพิจารณา ภายใน 7 วัน โดยจะรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวใน การประชุมครั้งต่อไป และจัดเก็บรายงานการประชุมอย่าง เป็นระบบ ตรวจสอบได้ตลอดเวลา

#### การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2566 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในรอบปี ที่ผ่านมา จำนวน 1 ครั้ง

#### การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการ ชุดย่อย และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในปี 2566

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุม จำนวน 8 ครั้ง เป็นการประชุมประจำไตรมาส 4 ครั้ง และ เป็นการประชุมนัดพิเศษจำนวน 4 ครั้ง โดยมีสัดส่วน การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการร้อยละ 100 ในปี 2566 ตามรายละเอียด ดังนี้



รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัทรวม 8 ครั้ง				คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหา กรรมการบริหาร และความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566
	รวมครั้ง	ร้อยละ	ด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์			
1 ดร. จำลอง อดิกุล	8/8	100	8/8	0/8	-	-	1/1
2 นายสุเมธ ตันธุนิตย์	8/8	100	7/8	1/8	-	-	1/1
3 ดร. ทวีปโชค ตันธุนิตย์	8/8	100	8/8	0/8	-	-	1/1
4 นายอมรศักดิ์ นพธัมภา	8/8	100	7/8	1/8	5/5	4/4	1/1
5 นายวิเศษ จุกิบาล	8/8	100	7/8	1/8	5/5	4/4	1/1
6 นางอากาวดี มีคุณเอี่ยม	8/8	100	7/8	1/8	5/5	4/4	1/1
7 นายสุกนพ ตระนันทสิน	8/8	100	8/8	0/8	-	-	1/1
8 นายชาลี ชู	8/8	100	1/8	7/8	-	-	1/1
9 นายโกะ เป็ก หยาง	8/8	100	2/8	6/8	-	-	1/1

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่ เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อแยกลักษณะของ  
การดำเนินธุรกิจให้ชัดเจน โดยกรรมการบริหารของบริษัท  
ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ตามรายละเอียด  
ปรากฏใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ของบริษัทย่อย”

ทั้งนี้ แนวทางการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อย  
ทั้งหมด จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลให้เป็นไปตาม  
นโยบายและการควบคุมจากบริษัทฯ โดยผ่านทางคณะ  
กรรมการบริหาร ซึ่งนโยบาย เป้าหมาย รวมทั้งกลยุทธ์  
ของการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งหมดจะมาจากคณะ  
กรรมการบริษัท การปฏิบัติต่อพนักงานทั้งหมดของบริษัท  
ย่อยจะปฏิบัติในแนวทางเดียวกันกับบริษัทฯ มีสวัสดิการ  
ผลตอบแทน และระเบียบปฏิบัติ ค่านิยมองค์กร เช่นเดียวกับ  
บริษัทฯ ทุกประการ

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการมีการกำกับดูแลไม่ให้  
เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการ เพื่อให้  
การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส  
โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการ  
และผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน

ก.ล.ต. และบุคคลที่มีส่วนได้เสียต้อง  
รายงานการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์ของตนและบุคคลที่มี  
ส่วนได้เสีย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก  
เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และรายงาน  
ประจำปี โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทจะเป็น  
ผู้รวบรวมแบบข้อมูลและสำเนาเรียนต่อ  
ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535  
 อีกทั้งสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการป้องกัน  
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด  
เรื่องหนึ่ง จะไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียง  
ในเรื่องนั้น รวมถึงมีการเปิดเผยความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์ในเรื่องดังกล่าวอย่าง  
ครบถ้วน
- กรรมการและผู้บริหารยึดถือปฏิบัติตามตาม  
พ.ร.บ. หลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และหลักเกณฑ์  
ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่อง “การทำรายการ  
ที่เกี่ยวข้องกัน” โดยผ่านกระบวนการอนุมัติที่  
โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของ  
บริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคล  
ภายนอก ประเภทและขนาดของรายการที่  
ต้องเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท  
จะผ่านคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและ  
แสดงความเห็นก่อน และในการพิจารณาของ  
คณะกรรมการบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียไม่มี



ส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการที่เกี่ยวข้องกัน  
ทุกประเภทและทุกขนาดได้เปิดเผยใน  
แบบ 56-1 One Report หัวข้อ “รายการระหว่างกัน”  
และในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในปี 2566 กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้จัดทำ  
รายงานการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
และไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการ  
ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในและความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด จึงได้จัดทำแนว  
ปฏิบัติในเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันข้อมูลภายใน  
สื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบและถือปฏิบัติ รวมถึง  
กรรมการบริษัทและผู้บริหารบริษัท ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด  
ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมาย  
ที่เกี่ยวข้องในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง  
หลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเท่าเทียมกันต่อ  
ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติใน  
เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามกรรมการ  
ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย  
และบริษัทร่วม นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ  
ไปเปิดเผยโดยมิชอบหรือใช้ประโยชน์ส่วนตน  
ห้ามพนักงานแสวงหาผลประโยชน์จากการ  
ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และห้ามบุคคล  
ภายในบริษัทฯ ที่ทราบข้อมูลภายในซึ่งยังไม่  
ได้มีการเผยแพร่สู่สาธารณชน ใช้ข้อมูลนั้น  
เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะ  
โดยทางตรงหรือทางอ้อม

- บริษัทฯ เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติ  
ในเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในให้กรรมการ  
ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รับทราบ  
ผ่านทางบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com>

- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้อง  
รายงานการซื้อขายและการถือครอง  
หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการ  
เปลี่ยนแปลง โดยกรรมการและผู้บริหาร  
ของบริษัทฯ ที่เข้าถึงข้อมูลภายในที่สำคัญจะ  
ต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ  
ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผย  
ต่อสาธารณชน

- ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์และ  
นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการ  
ใช้ข้อมูลภายในไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องผ่าน  
ทางอีเมล ให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout  
Period เป็นการล่วงหน้า

ในปี 2566 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ  
มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 11 ครั้ง  
โดยได้ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้  
อย่างถูกต้องและครบถ้วน และไม่พบกรรมการ ผู้บริหาร  
หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ  
แจ้งงดการซื้อขาย นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหาร  
ทุกคนได้ทบทวนและลงนามรับทราบการเปลี่ยนแปลง  
การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการและ  
ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่ในการรายงานการถือครอง  
หลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ คู่สมรส/ ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น ณ 1 มกราคม 2566	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่ม (ลด)
1. ดร.จำลอง อดิกุล	-	-	-
2. นายสุเมธ ต้นธวัชชัย	59,155,950	58,355,950	(800,000)
3. ดร. ทวีโชค ต้นธวัชชัย	5,337,175	6,412,775	1,075,600
4. นายอมรศักดิ์ นพรมิกา	-	-	-
5. นายวิเศษ จุกิบาล	-	-	-
6. นางอากาศดี มีคุณเอี่ยม	-	-	-
7. นายสุภพ ตระนันท์สิน	-	-	-
8. นายชาลี ชู	-	-	-
9. นายโกะ เป็ก หยาง	-	-	-



รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น ณ 1 มกราคม 2566	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2566	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่ม (ลด)
1. นายสุเมธ ต้นธวัชชัย	59,155,950	58,355,950	(800,000)
2. ดร. ทวีโชค ต้นธวัชชัย	5,337,175	6,412,775	1,075,600
3. นายสุเทพ ตรีเนนทสิน <sup>(1)</sup>	-	-	-
4. นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส	-	-	-
5. นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	-	-	-
6. นางสุพร อำนวยพรสน	-	-	-
7. นายราชัย เด่นไพบูลย์ <sup>(2)</sup>	-	-	-
8. นายวิตรกมล พิทักษ์สุริพงษ์	-	-	-

หมายเหตุ \* ผู้บริหารลำดับที่ 2-7 คือ "ผู้บริหาร" ตามประกาศสำนักก.ล.ต. ที่ ทจ.71/2564

\*\* ผู้บริหารลำดับที่ 1-6 และ 8 คือ คณะกรรมการกลุ่มบริษัท

<sup>(1)</sup> นายสุเทพ ตรีเนนทสิน ได้ลาออกจากตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) และได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ มีผลเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566

<sup>(2)</sup> นายราชัย เด่นไพบูลย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร และแจ้งข้อมูลต่อสำนักงานก.ล.ต. วันที่ 13 กันยายน 2566

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) เมื่อปี 2558 เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการธรรมาภิบาลที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบในผลกระทบของการทำธุรกิจ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือรับสินบนทั้งทางตรงและทางอ้อม และต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสการทุจริตได้เปิดเผยไว้แล้วในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.rcigroup.com/CodeOfConduct>

### (4) การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดไว้อย่างชัดเจนในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำความผิดโดยการปรับเปลี่ยนให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับเรื่อง และจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ผิดกฎหมาย และจรรยาบรรณ (Whistle Blower) ดังนี้

1. ผ่านทาง E-mail: [complaints@rcigroup.com](mailto:complaints@rcigroup.com)
2. ร้องเรียนด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบาย ช่องทาง และกระบวนการจัดการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.rcigroup.com/WhistleBlowerPolicy> โดยในปี 2566 ที่ผ่านมายังไม่ปรากฏเหตุการณ์ร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสการทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย หรือละเมิดจรรยาบรรณแต่อย่างใด

## 8.2 รายงานของคณะกรรมการชด้อย

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายนามดังต่อไปนี้คือ

- |                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| 1. นายอมรศักดิ์ นพรมภา   | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิเศษ จูภิบาล      | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ยึดถือความเป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น เป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาล

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รายไตรมาส และประจำปี 2566 ผ่านการสอบทานและตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามลำดับ รวมทั้งการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการสอบทานการเปิดเผยงบการเงินเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้มีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ และได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงการบูรณาการขบวนการตรวจสอบภายในผ่านระบบและการตรวจสอบจากระยะไกลให้รัดกุมและกระชับ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและการทำงานและข้อจำกัดในการเดินทางอันเนื่องจากการระบาดของเชื้อโคโรนาไวรัสก่อนหน้านี้ รวมทั้งการดำเนินการออกตรวจสอบ ณ สถานที่ตามปกติในช่วงครึ่งปีหลัง คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสนใจในความน่าเชื่อถือของข้อมูลจากการตรวจสอบและการยอมรับของผู้รับการตรวจสอบ นอกจากนี้แล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการติดตามระบบการควบคุมภายในของระบบข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้งบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้รับไปถือปฏิบัติ
3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2566 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังคงให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสในการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณการทำธุรกิจให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งการสนับสนุนการทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในได้อนุมัติกำลังคนเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการอนุมัติเป็นกรณีพิเศษให้ผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านร่วมในการตรวจสอบอีกด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้อนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเพื่อดำเนินการตรวจสอบภายในเสริมเฉพาะด้านตามความเหมาะสม
4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง





5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 ได้พิจารณาเลือกนางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จิ้น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4563 นางสาวตรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5007 และ นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5596 และนายศิริเมทร์ อัครโชติกุลนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 11821 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2566 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรายอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้
6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกัน โดยตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ และให้ความมั่นใจว่ารายการเหล่านี้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ และยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มี ความขัดแย้ง และให้มั่นใจว่าได้เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี 2566 ร่วมกับผู้สอบบัญชี ครบจำนวน 4 ครั้ง อีกทั้งการประชุมตามที่ประธานกรรมการตรวจสอบได้เชิญประชุม นอกเหนือจากการประชุม ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและรองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายการเงินและบัญชีกลุ่ม) เพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่ ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ และวิเคราะห์ตัวเลขต่าง ๆ รวมทั้งข้อมูลทางด้านกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ โดย กรรมการทุกท่านได้เข้าประชุมครบทั้ง 5 ครั้ง

การปฏิบัติตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปแล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตลอดจนมีกระบวนการการตรวจสอบที่อยู่ในกรอบแนวทางการตรวจสอบภายใน และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(นายอมรศักดิ์ นพรัมภา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

23 กุมภาพันธ์ 2567

## 8.2.2 รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

### รายงานคณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญและคณบดี

คณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญและคณบดีของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทจำนวน 3 คน มีหน้าที่และความรับผิดชอบ 4 ด้าน คือ ด้านการสรรหา ด้านการกำหนดค่าตอบแทน ด้านธรรมนูญ และด้านคณบดี โดยเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลตามคุณสมบัติที่กำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงที่ว่างลง หรือแทนกรรมการที่ครบวาระต่อคณะกรรมการบริษัท เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ประเมินผลงานและค่าตอบแทนของผู้จัดการบริษัท และดำเนินการให้กรรมการบริษัทประเมินผลงานของคณะกรรมการโดยรวมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน, เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ, สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร, ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย, ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม, รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล, สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญและคณบดีต้องรายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญและคณบดีได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคุณสมบัติและเสนอชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และ/หรือ พิจารณาเสนอกรรมการที่ออก เข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ โดยพิจารณาจากผลงานในรอบปีที่ผ่านมาและการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หากกรรมการสรรหา ธรรมนูญและคณบดีคนใดออกตามวาระกรรมการ จะไม่เสนอตัวเองกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระเป็นดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการสรรหา ธรรมนูญและคณบดีที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนี้งดออกเสียง
2. เสนอคณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 44 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ก่อนทำการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี 2566 ซึ่งได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการแต่ละคน ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566 หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”
3. ดำเนินการประเมินกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการแบบรายกลุ่ม ทั้งนี้ได้มีการเพิ่มการดำเนินการพิจารณาประเมินตนเอง
  - 3.1 แบบรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการ
  - 3.2 แบบรายบุคคลของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญและคณบดี

สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2565 และนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป



4. ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้แนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้กรรมการแต่ละคนประเมินผู้จัดการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวม 8 หัวข้อ พิจารณาผลการประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ ก่อนมอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำไปปรับปรุงการบริหารกิจการต่อไป
5. เสนอคณะกรรมการบริษัทพัฒนาปรับปรุงเกี่ยวกับผลประเมิน CGR ประจำปี 2566 ของบริษัท ในปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ปรับเกณฑ์การประเมิน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับผลประเมินร้อยละ 77 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” (ระดับร้อยละ 70-79) บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องธรรมาภิบาลในทุก ๆ ด้าน ทั้งสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อย่างไรก็ตามในปี 2566 บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาตามข้อเสนอแนะของโครงการ CGR โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านความยั่งยืนดังนี้
  - จัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์
  - เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจ้างงานที่ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติที่ครอบคลุมผู้พิการ และกลุ่มผู้ด้อยโอกาส
  - เปิดเผยการติดตามการแจ้งเบาะแสและกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน
  - เปิดเผยความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ
  - จัดให้มีการประเมินคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล
  - ออกแบบหน้าเว็บไซต์ใหม่ โดยแยกหมวดหมู่ให้ชัดเจนและเข้าถึงได้ง่ายขึ้น
  - แก้ไขนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดูแลกำกับกิจการ ได้แก่ หลักจรรยาบรรณ จริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน การบริหารความเสี่ยง นโยบายการแจ้งเบาะแส นโยบายความเป็นส่วนตัว นโยบายการอิสระ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาธรรมาภิบาลและความยั่งยืน ให้เป็นปัจจุบันมากขึ้นและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
6. แนะนำให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมใน ESG มากขึ้น และเน้นย้ำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านความยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนและพัฒนาสังคมดังนี้
  - ทำการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืนรวมถึงการส่งเสริมความตระหนักและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และอนุรักษ์ธรรมชาติสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่ง โดยการปลูกต้นโกงกาง 400 ต้น และซื้อสัตว์น้ำได้แก่ ปูม้า กุ้งกุลาดำ และปลากะพงขาว รวมจำนวน 1,110,000 ตัว ปล่อยลงทะเลที่คลองโคกน จังหวัดสมุทรสงคราม
  - ทำการบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ(MOU) กับ โรงเรียนนิคมสร้างตนเองโคกโพธิ์ จังหวัดปัตตานี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษา ยกกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคตให้กับนักเรียนภายใต้โครงการโรงเรียนร่วมพัฒนา “Partnership School Project” รุ่นที่ 3 และบริษัทให้โรงเรียนเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการบริหารจัดการเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษานั้น ในปี 2566 โดยสนับสนุนเงินและคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานได้ดีจำนวน 30 เครื่องให้โครงการส่งเสริมและพัฒนาทักษะเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับนักเรียนในศตวรรษที่ 21
  - ร่วมปลูกต้นไม้ กับ National Parks Board (NParks) ภายใต้ Garden City Fund เพื่อสนับสนุนการปลูกต้นไม้ในประเทศสิงคโปร์

- บริจาคเงินจำนวน 2,500,000 บาทเพื่อซื้อรถพยาบาล ให้แก่มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ กองทัพอากาศ ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อใช้ประโยชน์ในการช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุ เจ็บป่วยในจังหวัด ชลบุรี ระยอง รวมถึงพนักงานและเจ้าหน้าที่ในท่าเรือ ให้ได้รับการรักษาได้ทันเวลาที่

7. ให้พนักงานศึกษาและลงนามในเอกสารหลักจรรยาบรรณของพนักงานประจำปี 2566

8. จัดให้มีการอบรมการบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนมีความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์และระมัดระวังการปฏิบัติใดๆตามข้อห้ามและข้อควร ปฏิบัติ อันจะส่งผล ต่อการยกระดับการพัฒนาหลักธรรมาภิบาลและความยั่งยืนของบริษัทฯ

9. จัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนเพื่อให้มีหน่วยงานกำกับดูแลส่งเสริมให้เกิดการดำเนินการและพัฒนาด้านความ ยั่งยืนอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรมอย่างชัดเจนยิ่งขึ้น และเปลี่ยนชื่อจากเดิมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล เป็นคณะกรรมการสรรหา ธรรมาภิบาล และความยั่งยืน เพื่อเพิ่มบทบาทหน้าที่ด้านความยั่งยืน รวมถึง ดำเนินการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา ธรรมาภิบาล และความยั่งยืนประจำปี 2566 ดังที่มีการเพิ่มแผนดำเนินการ ด้านความยั่งยืนในการดูแลรักษาและลดมลภาวะทางทะเล อากาศ น้ำ ด้วยการใช้ระบบการจัดการลดปริมาณการปล่อย ซัลเฟอร์ การจัดการระบบน้ำเสียและการประหยัดน้ำ การลดปริมาณเรือเก่าเครื่องยนต์เก่า การเพิ่มมาตรการการบำรุงรักษาและ ตรวจสอบความพร้อมของเครื่องยนต์ตามมาตรฐานสากลอย่างสม่ำเสมอ พัฒนาแผนการลดการใช้ปริมาณน้ำมันและการ ใช้ น้ำมันที่มีค่าซัลเฟอร์ต่ำ



(นายวิเศษ จูภิบาล)

ประธานกรรมการสรรหา  
ธรรมาภิบาล และความยั่งยืน  
23 กุมภาพันธ์ 2567



## การควบคุมภายในและรายการ ระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอแล้ว อีกทั้งการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ

#### การควบคุมภายใน

- 1) กระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct
- 2) กระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณได้ภายในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งการแจ้งเบาะแส

#### การประเมินความเสี่ยง

- 1) การสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- 2) ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นข้อปฏิบัติของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานบริหารบุคคล ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงเรื่องดังกล่าวข้างต้น ตลอดจนการจัดทำข้อปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรต่อไป

#### ความเห็นของกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความ เห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ไม่มี

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในเป็นบุคลากรภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริหารเห็นชอบแต่งตั้ง นาย Aw Boon Koon, Eddy ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และมีความสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้การอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานแห่งความซื่อสัตย์สุจริตต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯตระหนักถึงความจำเป็นและให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ และได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายนโยบายการปฏิบัติงานตรวจสอบและการประเมินการปฏิบัติงานให้ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถประเมินการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีและให้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสตั้งแต่ปี 2558 และย้ำเตือนเพื่อสร้างความตระหนักกับพนักงานเป็นประจำทุกปี

## 9.2 รายงานความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 แล้ว มีข้อสรุปได้ว่า การประเมินระบบควบคุมภายใน ของบริษัท ในด้านต่าง ๆ อันประกอบด้วยส่วนสำคัญ 5 องค์ประกอบ อันได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมิน ความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัท มีการดำเนินการในส่วนต่าง ๆ อย่างพอเพียงและปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ องค์กรที่วางไว้รวมทั้งการควบคุมภายใน กระบวนการติดตามผลและการประเมินผลปฏิบัติการ ตลอดจนถึงการทำธุรกรรม กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งได้มีการดำเนินแผนอย่างต่อเนื่องในการ สรรหาผู้สืบตำแหน่งที่สำคัญ รวมทั้งการเน้นย้ำเรื่องการประเมินและการบริหารความเสี่ยง การควบคุมต้นทุน และการมี ส่วนร่วมในการรักษาสภาพแวดล้อมโลก เน้นความตระหนักในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคมอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มมากขึ้นภายหลังจากการบรรเทาของการระบาดใหญ่และการเปลี่ยนแปลงเพื่อบูรณาการหลักการ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) แบบองค์รวม ตลอดจนนโยบายที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม เข้ากับกลยุทธ์ของ องค์กรเพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในส่วนนโยบายเรื่องต่อต้านและ ป้องกันการกระทำอันเป็นการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยบริษัท ได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับ ทราบและมีส่วนร่วมนอกเหนือจากการถือปฏิบัติอีกด้วย

ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เชื่อมั่นว่า การมีธรรมาภิบาลจะช่วยให้บริษัท สามารถประกอบกิจการอย่างราบรื่นและปลอดภัย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งจัดให้มีการดำเนินการทบทวน ปรับปรุง พัฒนาระบบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและ ระยะยาว



(ดร. จำลอง อติกุล)

ประธานกรรมการ

23 กุมภาพันธ์ 2567

## 9.3 รายการระหว่างกัน ประจำปี 2566

รายการระหว่างบริษัทอาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับบริษัทย่อย และรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลำดับ	นิติบุคคล/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	
1	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการจากเดิมคือ บริษัทย่อย (ดำเนินการจากเดิมคือ เป็นตัวแทนเรือ และรับซ่อมสินค้า จากผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย สิงคโปร์)	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด จำกัด เหนือเรื่องจาก บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) • รายได้ค่าเช่าเรือ • ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย • ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย • เงินคงค้างจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	2,105.00 982.46 33.48 5,114.09	4,847.22 640.55 11.23 456.53	2,278.13 465.01 3.83 676.72	2,278.13 465.01 3.83 676.72	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรง และทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด ร้อยละ 27.24 และถือถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 40 ในปี 2564 กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำ สัญญา		
2	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ใจอก จำกัด - บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน กรุงเทพฯ	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ชั้น 5 ชั้น 8 และชั้น 14 อาคารบัญชาการตำรวจพื้นที่ 1,130 ตารางเมตร เพื่อเป็น ส่วนหนึ่งของพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท ใจอก จำกัด ซึ่งเป็น เจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ	6.93	5.51	6.93	5.51	6.93	บริษัท ใจอก จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 และ บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 18.50 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ใจอก จำกัด และ บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำ สัญญา	
3	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่ อาคารสำนักงานกรุงเทพฯ	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ชั้น 13 อาคารบัญชาการตำรวจพื้นที่ 492 ตารางเมตร เพื่อเป็น ส่วนหนึ่งของพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ	2.35	2.37	2.35	2.37	2.35	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ชั้น 13 อาคารบัญชาการตำรวจพื้นที่ 492 ตารางเมตร เพื่อเป็น ส่วนหนึ่งของพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ	





ลำดับ	นิติบุคคล/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	
			4	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เบจแมนท์ พริทรี จำกัด - บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)	บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เบจแมนท์ พริทรี จำกัด ให้บริการ ด้านจัดการกองเรือแก่ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)	10.83	12.16	10.72	
5	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท รัชเนส คอมเทนเนอร์ ไลน์ส พริทรี จำกัด - บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินการ เดินเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศสิงคโปร์)	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนใน บริษัท รัชเนส คอมเทนเนอร์ ไลน์ส พริทรี จำกัด บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินการ เดินเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศสิงคโปร์)	1,781.80	45.79	0.76	25.24	0.76	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท รัชเนส คอมเทนเนอร์ ไลน์ส พริทรี จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท รัชเนส คอมเทนเนอร์ ไลน์ส พริทรี จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตามบัญชี	
6	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท เร็ย เอเซีย จำกัด - บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ทำ สัญญาซื้อขายสัมปทรัพย์เรือเดินทะเล กับ บริษัท เร็ย เอเซีย จำกัด • ซื้อเรือเดินทะเล	2.44	0.26	1.18	0.64	0.64	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ กรรมการ บริษัท เร็ย เอเซีย จำกัด เงื่อนไข/นโยบายราคา- ราคาขาย ณ วันที่ทำสัญญา	





ลำดับ	บริษัท/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	
7	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการอยู่กลาง ธุรกิจระหว่างประเทศ เพื่อให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ วิสาหกิจในเครือ ในต่างประเทศจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด เข้าพื้นที่ ชั้น 16 อาคารปทุมธานีทาวเวอร์ พื้นที่ 1,047 ตารางเมตร เพื่อเป็นส่วน หนึ่งของพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (มหาชน) • รายได้ค่าเช่าค่าบริการอาคาร • เงินคดรองรับจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน • สุภาพอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41.52		0.76 24.51		5.47		บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบาย : ราคาตามสัญญา
8	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท คานติ ภูมิ จำกัด - บริษัทย่อย (จำหน่ายและดำเนินการ เดลิเวอรี่ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนใน บริษัท คานติ ภูมิ จำกัด • ดอกเบี้ยรับตั้งสัญญาใช้เงิน • ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว กิจการที่เกี่ยวข้องกัน • ดอกเบี้ยรับตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 • เงินคดรองจ่ายแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน • สุภาพตั้งสัญญาใช้เงิน • ดอกเบี้ยค้างรับตั้งสัญญาใช้เงิน • สุภาพเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน • ดอกเบี้ยค้างรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			17.72		6.29 36.20		บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท คานติ ภูมิ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็น กรรมการ บริษัท คานติ ภูมิ จำกัด ด้วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี และมีการ เปลี่ยนแปลงตั้งสัญญาใช้เงินเป็นสัญญาใช้เงิน ระยะยาว ในปี 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี



ลำดับ	นิติบุคคล/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	
			รายการระหว่างกัน						
9	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ซีดีที ภูเก็ต จำกัด - บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินการเต็มเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนใน บริษัท ซีดีที ภูเก็ต จำกัด			17.72	6.29	6.29	57.22	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท ซีดีที ภูเก็ต จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ซีดีที ภูเก็ต จำกัด ด้วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี และมีภาระเปลี่ยนแปลงตัวสัญญาใช้เป็นสัญญากู้ยืมเงินระยะยาว
		• ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว ที่จากรูทที่เกี่ยวข้องกัน						6.97	ในปี 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี
		• ดอกเบี้ยรับตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9							
		• เงินอุดหนุนช่วยเหลือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	0.01		1,545.64		2,929.76		
		• ลูกหนี้ต้องสัญญาใช้เงิน		17.47					
		• ดอกเบี้ยค้างรับต้องสัญญาใช้เงิน							
		• ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่เกิดจากการที่เกี่ยวข้องกัน							
		• ดอกเบี้ยค้างรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่เกิดจากการที่เกี่ยวข้องกัน					1.00		
10	บริษัท อาร์ ซี แอล พิคเจอร์ส จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจการเดินเรือ เป็นตัวแทนเรือ และรับจองคอนสตันค่าจากผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย สิงคโปร์) กับ กลุ่มบริษัทไจเอช บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กลุ่มบริษัทไจเอช ทำหน้าที่เป็นนายหน้าตัวแทนเรือให้ กับ บริษัท อาร์ ซี แอล พิคเจอร์ส จำกัด โดยมี							บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล พิคเจอร์ส จำกัด กลุ่มบริษัท ไจเอช เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 46.80 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้อำนวยการในกลุ่มบริษัทไจเอช ด้วย
		• มูลค่าค่าขนถ่ายหน้าจ่าย	227.40	267.29	85.62	228.37			
		• มูลค่าค่าบริการการทำเทียบเรือของเรือกลุ่มบริษัทไจเอชที่กลุ่มบริษัทไจเอชในฐานะนายหน้าตัวแทนเรือจ่ายแทนในระหว่างปีและมีการชำระคืนกันในภายหลัง	233.00	254.60					
		• ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	355.10	58.82			148.27		



ลำดับ	บัญชีคคล/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	
11	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟัทชี จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการธุรกิจเดิมเรื่อง เป็นตัวแทนเรือ และรับรวบรวมสินค้า จากผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย สิงคโปร์) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี (อินเดีย) ไพลเดอ จำกัด - บริษัทย่อย (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัท ในประเทศอินเดีย)	บริษัท อาร์ ซี แอล (อินเดีย) ไพลเดอ จำกัด ทำหน้าที่เป็น นายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟัทชี จำกัด • เจ้าหน้าที่การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11.49	2.52	2.93			บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและ ทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟัทชี จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟัทชี จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 55 ในบริษัท อาร์ ซี แอล (อินเดีย) ไพลเดอ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็น กรรมการของ บริษัท อาร์ ซี แอล (อินเดีย) ไพลเดอ จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด	
12	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟัทชี จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการธุรกิจเดิมเรื่อง เป็นตัวแทนเรือ และรับรวบรวมสินค้า จากผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย สิงคโปร์) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี อีสต์ อินเดีย ไพลเดอ จำกัด - บริษัทย่อย (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี อีสต์ อินเดีย ไพลเดอ จำกัด ทำหน้าที่เป็น นายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟัทชี จำกัด • เจ้าหน้าที่การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12.77	3.55	8.59			บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและ ทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟัทชี จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟัทชี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55 ในบริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี อีสต์ อินเดีย ไพลเดอ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็น กรรมการของ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี อีสต์ อินเดีย ไพลเดอ จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด	
13	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟัทชี จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการธุรกิจเดิมเรื่อง เป็นตัวแทนเรือ และรับรวบรวมสินค้า จากผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย สิงคโปร์) กับ บริษัท สงขลา ซิปป์ เอเจนซี จำกัด • บริษัทร่วม (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย)	บริษัท สงขลา ซิปป์ เอเจนซี จำกัด ทำหน้าที่เป็น นายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟัทชี จำกัด • มูลค่าค่านายหน้าจ่าย	28.46	29.80	13.24			บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและ ทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟัทชี จำกัด กลุ่มบริษัท โกลดาก เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 46.80 ใน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.90 ในบริษัท สงขลา ซิปป์ เอเจนซี จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็น กรรมการ บริษัท สงขลา ซิปป์ เอเจนซี จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด	



ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	
			14	บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดอร์ พัทธ์ จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการขนส่งสินค้า เป็นตัวแทนเรือและรับจองเรือสินค้า จากผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศโปร)	บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดอร์ พัทธ์ จำกัด ให้บริการขนส่งสินค้า แก่ บริษัท เซี่ยงไฮ้ ซีโอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชันแนล โซลิสติกส์ จำกัด • ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน • เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		0.19		
15	บริษัท อาร์ ซี แอล ซีแปนเนจเมนท์ พัทธ์ จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการจัดการกอง เรือ จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์) กับ บริษัท เรียง เอเชีย จำกัด • บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัด ตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล ซีแปนเนจเมนท์ พัทธ์ จำกัด ให้บริการ ด้านจัดการกองเรือแก่บริษัท เรียง เอเชีย จำกัด • ค่าบริการในการจัดการกองเรือ	0.76			บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและ ทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ซีแปนเนจเมนท์ พัทธ์ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) มี ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ บริษัท เรียง เอเชีย จำกัด เงื่อนไข/นโยบายราคา- ค่าบริการในการจัดการ กองเรือ: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด • ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการเดินเรือที่บริษัทย่อย จ่ายแก่บริษัท: ตามการจ่ายจริง			
16	บริษัท อาร์ ซี แอล โซลิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการให้บริการ โซลิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) กับ กลุ่มบริษัท โฉว บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กลุ่มบริษัท โฉว ให้บริการจัดการ เที่ยวเรือกับการขนส่ง ให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล โซลิสติกส์ จำกัด • ค่าบริการจัดการเที่ยวเรือกับกร ขนส่ง • เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	79.36	148.03	110.67	5.98	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โซลิสติกส์ จำกัด กลุ่มบริษัท โฉว เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 46.80 ใน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ กลุ่มบริษัท โฉว เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด		



ลำดับ	มติบุคคล/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SOW	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SOW	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SOW	
17	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) กับ บริษัท ไฉวก จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญา เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกรุงเทพฯ	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด เช่าพื้นที่ชั้น 14 อาคารบัญชากรณ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 150 ตารางเมตรเพื่อเป็นพื้นที่สำนักงาน จากบริษัท ไฉวก จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของ พื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ • เจ้าหน้าที่การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.70	0.70	0.66	0.66	0.70	0.70	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ไฉวก เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 ใน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด เป็น กรรมการ บริษัท ไฉวก จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา : ราคาตลาด ณ วันที่ทำ สัญญา
18	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) กับ บริษัท เอ็ม - ซีแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทย)	บริษัท เอ็ม - ซีแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ให้บริการด้านคลัง สินค้าและศูนย์กระจายสินค้า แก่บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด • เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 39.99 ในบริษัท เอ็ม - ซีแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด
19	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย) กับ บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เอมิเนออล จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทย)	บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เอมิเนออล จำกัด ให้บริการด้านท่าเทียบเรือ แก่บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด • เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เอมิเนออล จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ได้ทำการ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เอมิเนออล จำกัด ให้กับ บริษัท บางกอก เอมิเนออล โลจิสติกส์ ไปใน วันที่ 20 พฤษภาคม 2565



ลำดับ	นิติบุคคล/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	
20	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) กับ บริษัท รัชเนล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทย)	บริษัท รัชเนล โลจิสติกส์ จำกัด ให้ บริการด้านโลจิสติกส์ ให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด • ค่าบริการโลจิสติกส์		3.18					บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท รัชเนล โลจิสติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็น กรรมการ บริษัท รัชเนล โลจิสติกส์ ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด
21	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท รัชเนล คอมเมเนอส์ โลบัส (ฮ่องกง) จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทใน เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐ ประชาชนจีน)	บริษัท รัชเนล คอมเมเนอส์ โลบัส (ฮ่องกง) จำกัด ให้บริการ เกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง ให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด • ค่าบริการจัดการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการ ขนส่ง • เจ้าหน้าที่การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		0.58					บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรง เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท รัชเนล คอมเมเนอส์ โลบัส (ฮ่องกง) จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็น กรรมการ บริษัท รัชเนล คอมเมเนอส์ โลบัส (ฮ่องกง) จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด
22	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) กับ บริษัท เซี่ยงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทย)	บริษัท เซี่ยงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด ให้บริการ ด้านโลจิสติกส์ให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด • ค่าบริการโลจิสติกส์ • เจ้าหน้าที่การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน • เจ้าหน้าที่การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		0.67	0.57		0.15		บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 51 ในบริษัท เซี่ยงไฮ้ ซีไอเอ็มซี อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็น กรรมการ บริษัท เซี่ยงไฮ้ ซีไอเอ็มซี อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด



ลำดับ	บริษัท/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	
23	บริษัท อาร์ ซี แอล โซลิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการบริหาร โซลิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย) กับ บริษัท ริชเเนล โซลิสติกส์ ไพรเวต จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล โซลิสติกส์ จำกัด ให้ บริการด้านโซลิสติกส์ ให้กับ บริษัท ริชเเนล โซลิสติกส์ ไพรเวต จำกัด • ค่าบริการโซลิสติกส์ • ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			0.18	0.07	0.02	0.05	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โซลิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 51 ในบริษัท ริชเเนล โซลิสติกส์ ไพรเวต จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็น กรรมการ บริษัท ริชเเนล โซลิสติกส์ ไพรเวต จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด
24	บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการจัดตั้ง ธุรกิจระหว่างประเทศ เพื่อให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ วิสาหกิจในเครือ ในต่างประเทศ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย) กับ บริษัท ีไวท จำกัด - บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญา เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกรุงเทพฯ	บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด เช่าพื้นที่ ชั้น 14, ชั้น 8 อาคารปัญญาธานี ทาวเวอร์ พื้นที่ 490 ตารางเมตรเพื่อเป็น พื้นที่สำนักงาน จากบริษัท ีไวท จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริหาร		0.41	2.59		2.48	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด บริษัท ีไวท จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 ใน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็น กรรมการ บริษัท ีไวท จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา : ราคาตลาด ณ วันที่ทำ สัญญา	



## 2. ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการกลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยมีการกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นค่าระวางเรือและค่าบริการที่เป็นธุรกิจที่ต่อเนื่องกัน ซึ่งส่วนใหญ่แล้วบริษัท ถือหุ้นในบริษัทย่อยเต็มร้อยละ 100 และลักษณะรายการเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

## 3. ขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทและได้ดำเนินการอนุมัติตามระเบียบปฏิบัติและการบริหารจัดการของคณะกรรมการกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมผลราคายุติธรรมของตลาด และการเปิดเผยข้อมูลภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ



# 03

งบการเงิน



# รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับรายงานทางการเงินในงบการเงินประจำปีและระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report นี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้แสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและถูกต้อง

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)



(ดร.จำลอง อดิคุล)  
ประธานกรรมการ



(ดร.ทวินโชค ตันธวัณนิตย์)  
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

23 กุมภาพันธ์ 2567



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพ ของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของเรือเดินทะเล (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.6, 2.14 และ 10.2 บริษัทและบริษัทย่อยมีเรือเดินทะเลเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของเรือเดินทะเลดังกล่าวใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทต้องประมาณการ กระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและ การประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลด และข้อสมมติ

ต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การพิจารณาการด้อยค่าของเรือเดินทะเลเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของเรือเดินทะเล โดยได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผล ของหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้เรือเดินทะเลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลดังกล่าวและยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเรือเดินทะเล

### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงาน ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหาร มีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้



ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน ของกลุ่มบริษัท และบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็น ของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถ ของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว ไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐาน การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ ภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบ กลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียว ต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลา ของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่อง ที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณ ที่เกี่ยวข้อง กับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้า เชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบ ต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อ ป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญ ในการตรวจสอบ ข้าพเจ้า ได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่อง ดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่า ไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วน ได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายศิริเมธี อัครโชติกุลนันท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 11821

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567



## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,073,582,583	19,481,088,466	1,191,189,905	748,626,032
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,135,524,767	4,750,580,981	-	-
หัก: ค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ	(2,814,323)	(91,321,747)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	3,132,710,444	4,659,259,234	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 และ 18	248,376,389	59,084,345	465,014,601
ลูกหนี้อื่น	18	635,004,088	270,695,781	21,330,661
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	-	5,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	-	468,541,739
พัสดุลงเหลือ		597,776,032	669,325,593	14,878,774
ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ - งวดปัจจุบัน		15,385,175	14,551,217	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6	982,999,299	147,588,857	94,452,498
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		48,394,987	49,066,076	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>18,734,228,997</b>	<b>25,355,659,569</b>	<b>2,255,408,178</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	6	43,047,363	110,710,550	43,047,363
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	929,136,943	-	929,136,943
- อื่นๆ		19,597,556	11,735,124	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	7 และ 18	-	-	8,806,824,687
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8.1	338,884,502	336,822,881	57,169,702
เงินลงทุนในการร่วมค้า	8.2	184,421,059	174,617,218	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	-	3,377,437,071
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	9	5,029,988	5,162,310	47,235,619
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	10.1 และ 13	379,097,989	364,818,546	22,063,148
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	10.2 และ 13	24,315,340,970	21,806,873,661	5,339,379,273
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	11	4,449,728,088	4,933,490,108	13,655,532
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	1,668,253	2,553,972	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	23.1 (ค)	6,971,841,318	5,769,959,130	-
- อื่นๆ		10,326,048	5,836,512	2,174,299
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>37,648,120,077</b>	<b>33,522,580,012</b>	<b>18,638,123,637</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	26	<b>56,382,349,074</b>	<b>58,878,239,581</b>	<b>20,893,531,815</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,153,886,903	4,227,581,457	31,624,475	50,160,406
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18 17,515,391	16,752,742	756,527	-
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	273,534,733	813,244,679	75,604,318	301,362,568
- เงินทดรองรับ	18 -	-	701,960,080	527,788,514
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	82,425,702	138,109,079	-	-
- เจ้าหนี้กรมสรรพากร	34,902,961	163,804,966	5,544,626	122,535,823
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13 490,647,900	287,585,484	201,737,040	57,724,200
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14 1,882,624,155	1,546,130,906	3,313,768	1,890,873
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	102,646,643	12,729,312	13,524,242	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	242,384,715	197,558,464	1,224,990	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>7,280,569,103</b>	<b>7,403,497,089</b>	<b>1,035,290,066</b>	<b>1,061,462,384</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13 2,873,160,048	2,690,797,465	790,853,318	169,020,325
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14 2,505,188,852	3,419,327,321	11,071,189	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21 9,667,056	9,466,741	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15 71,880,413	60,347,226	41,134,498	34,111,922
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>5,459,896,369</b>	<b>6,179,938,753</b>	<b>843,059,005</b>	<b>203,132,247</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>12,740,465,472</b>	<b>13,583,435,842</b>	<b>1,878,349,071</b>	<b>1,264,594,631</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	16	82,875,000	82,875,000	82,875,000
ยังไม่ได้จัดสรร		36,943,146,183	38,134,601,279	13,171,087,951
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		805,803,442	1,263,535,846	(50,494,394)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		43,643,538,812	45,292,726,312	19,015,182,744
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,655,210)	2,077,427	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		43,641,883,602	45,294,803,739	19,015,182,744
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	26	56,382,349,074	58,878,239,581	20,893,531,815

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			ผลกำไร (ขาดทุน) จาก		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มี	รวม
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว -	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	
828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	19,299,267,387	711,805,051	-	-	711,805,051	25,905,661,625	7,400,411	25,913,062,036	
-	-	-	24,625,176,907	551,730,795	11,267,875	-	562,998,670	25,188,175,577	(5,322,984)	25,182,852,593	
17	-	-	(5,801,110,890)	-	-	-	-	(5,801,110,890)	-	(5,801,110,890)	
	-	-	11,267,875	-	(11,267,875)	-	(11,267,875)	-	-	-	
828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	38,134,601,279	1,263,535,846	-	-	1,263,535,846	45,292,726,312	2,077,427	45,294,803,739	
828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	38,134,601,279	1,263,535,846	-	-	1,263,535,846	45,292,726,312	2,077,427	45,294,803,739	
-	-	-	1,501,901,163	(465,711,703)	-	7,979,299	(457,732,404)	1,044,168,759	(3,732,637)	1,040,436,122	
17	-	-	(2,693,356,259)	-	-	-	-	(2,693,356,259)	-	(2,693,356,259)	
828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	36,943,146,183	797,824,143	-	7,979,299	805,803,442	43,643,538,812	(1,655,210)	43,641,883,602	

หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2566	2565	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการเดินเรือ	18	26,267,560,321	52,073,670,793	2,278,126,592	4,847,218,246
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		130,263,304	-	38,625,756	-
เงินปันผลรับ	7 และ 8.1	-	1,568,032	2,490,843,529	12,245,195,635
กำไรจากการขายสินทรัพย์	10.2	170,615,328	960,510,666	100,969,466	32,496,122
ดอกเบี้ยรับ	18	541,125,845	116,922,422	168,052,707	52,489,411
ดอกเบี้ยรับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	18	-	-	10,953,312	-
อื่นๆ	18	27,430,364	26,836,274	7,404,928	707,397
<b>รวมรายได้</b>		<b>27,136,995,162</b>	<b>53,179,508,187</b>	<b>5,094,976,290</b>	<b>17,178,106,811</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการเดินเรือ	18	22,796,397,626	26,511,287,790	984,094,693	1,171,718,655
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15 และ 18	1,505,627,775	2,035,069,616	342,652,057	635,297,221
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	2,464,879	-	2,853,031
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือเดินทะเล	10.2	857,104,508	-	90,268,030	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	19	<b>25,159,129,909</b>	<b>28,548,822,285</b>	<b>1,417,014,780</b>	<b>1,809,868,907</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>1,977,865,253</b>	<b>24,630,685,902</b>	<b>3,677,961,510</b>	<b>15,368,237,904</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(372,942,602)	(221,620,852)	(7,429,429)	(8,986,652)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์	6	(71,974,374)	123,307,485	(71,974,374)	123,307,485
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)					
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9		(3,941,818)	(6,280,682)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8.1	46,506,012	57,606,186	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	8.2	47,162,648	76,287,219	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>1,622,675,119</b>	<b>24,659,985,258</b>	<b>3,598,557,707</b>	<b>15,482,558,737</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	21	(120,216,250)	(32,436,021)	(22,402,301)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	26	<b>1,502,458,869</b>	<b>24,627,549,237</b>	<b>3,576,155,406</b>	<b>15,482,558,737</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,501,901,163	24,625,176,907	3,576,155,406	15,482,558,737
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		557,706	2,372,330	-	-
		<b>1,502,458,869</b>	<b>24,627,549,237</b>	<b>3,576,155,406</b>	<b>15,482,558,737</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	2.18				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)		1.812	29.714	4.315	18.682
<b>จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>		<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,502,458,869	24,627,549,237	3,576,155,406	15,482,558,737
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(470,002,046)	544,035,481	(228,815,038)	140,877,473
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(470,002,046)	544,035,481	(228,815,038)	140,877,473
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน	15	-	11,267,875	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		7,979,299	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	21	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	7,979,299	11,267,875	-	11,384,618
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(462,022,747)	555,303,356	(228,815,038)	152,262,091
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,040,436,122	25,182,852,593	3,347,340,368	15,634,820,828
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี :				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,044,168,759	25,188,175,577	3,347,340,368	15,634,820,828
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,732,637)	(5,322,984)	-	-
	1,040,436,122	25,182,852,593	3,347,340,368	15,634,820,828

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,502,458,869	24,627,549,237	3,576,155,406	15,482,558,737
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคา	3,676,545,482	3,719,019,833	401,573,944	458,739,697
ค่าตัดจำหน่าย	1,443,172	1,037,868	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(164,223,271)	(947,593,038)	(94,577,409)	(19,578,494)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือเดินทะเล (กลับรายการ)	857,104,508	-	90,268,030	-
ขาดทุน (กำไร) จากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(10,015,920)	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	3,941,818	6,280,682	-	-
เงินปันผลรับ	-	(1,568,032)	(2,490,843,529)	(12,245,195,635)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(7,167,666)	-	(245,546)	-
ผลขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์	71,974,374	(123,307,485)	71,974,374	(123,307,485)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(129,471,939)	239,053,744	(57,042,227)	42,880,165
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(46,506,012)	(57,606,186)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(47,162,648)	(76,287,219)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,533,187	10,567,087	7,022,576	9,855,710
ต้นทุนบริการในอดีตจากการโอนย้ายพนักงาน	-	-	-	(21,535,821)
ดอกเบี้ยรับ	(541,125,845)	(116,922,422)	(168,052,707)	(52,489,411)
ดอกเบี้ยรับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	-	-	(10,953,312)	-
ต้นทุนทางการเงิน	372,942,602	221,620,852	7,429,429	8,986,652
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	120,216,250	32,436,021	22,402,301	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,682,502,881	27,524,265,022	1,355,111,330	3,540,914,115
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,652,182,971	(351,937,999)	-	59,500,121
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(189,292,044)	296,199,443	(2,258,942,469)	(4,835,892,956)
ลูกหนี้อื่น	(204,468,436)	80,049,108	(127,704,933)	(156,651,237)
พัสดุดอกเหลือ	71,549,561	(115,717,884)	5,408,085	(2,415,225)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,326,658	4,106,336	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,291,455)	2,633,383	(151,459)	245,000
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(69,063,099)	(1,482,718,648)	(14,168,537)	(21,087,597)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	762,649	(11,566,008)	756,527	-
เจ้าหนี้อื่น	(201,922,598)	111,196,240	(330,722,630)	26,550,081
เงินอุดหนุน	-	-	2,314,954,323	7,016,639,690
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	44,826,252	18,061,206	1,224,990	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	6,790,113,340	26,074,570,199	945,765,227	5,627,801,992
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้สุทธิ	(37,986,615)	(30,603,120)	(8,820,253)	-
<b>เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>6,752,126,725</b>	<b>26,043,967,079</b>	<b>936,944,974</b>	<b>5,627,801,992</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,778,720,641)	(136,954,251)	(881,677,905)	(136,954,251)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	489,643,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	282,111,917	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	1,010,241,783	1,498,562,692	343,836,521	172,598,092
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์	(4,333,444,560)	(6,953,668,773)	(195,529,628)	(90,331,642)
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์	(139,067,355)	(150,308,632)	-	(34,801,327)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(595,546)	(1,931,890)	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	(3,307,963,043)	(4,588,665,663)	-	-
รับเงินปันผล	78,490,164	55,640,664	1,287,188,340	1,390,561,683
รับดอกเบี้ย	377,983,401	87,266,117	222,448,530	7,077,378
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(8,093,075,797)</b>	<b>(10,190,059,736)</b>	<b>1,548,020,775</b>	<b>1,308,149,933</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,823,398,305)	(2,201,938,650)	(3,385,281)	(3,492,036)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	421,663,955	2,105,083,493	780,675,113	(176,589,546)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(379,385,748)	(218,731,291)	(19,072,472)	(9,703,081)
จ่ายเงินปันผล	(2,693,356,259)	(5,801,110,890)	(2,693,356,259)	(5,801,110,890)
<b>เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(4,474,476,357)</b>	<b>(6,116,697,338)</b>	<b>(1,935,138,899)</b>	<b>(5,990,895,553)</b>
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงทางการเงิน	(592,080,454)	(6,379,448)	(107,262,977)	(474,827,929)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(6,407,505,883)</b>	<b>9,730,830,557</b>	<b>442,563,873</b>	<b>470,228,443</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>19,481,088,466</b>	<b>9,750,257,909</b>	<b>748,626,032</b>	<b>278,397,589</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>13,073,582,583</b>	<b>19,481,088,466</b>	<b>1,191,189,905</b>	<b>748,626,032</b>
<b>การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
<b>กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด :</b>				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ลดลงจากการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	2,027,126,183	1,243,360,133	-	27,519,550
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	83,832,478	140,108,338	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการรับรู้สัญญาเช่า	1,283,997,664	2,540,673,091	15,585,579	-
หักกลมบหมันระหว่างลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้อื่นและเงินตรองรับ	-	-	949,511,682	5,278,417,433
เงินตรองรับลดลงจากการรับเงินปันผล	-	-	1,203,655,189	10,854,633,952
โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไปเป็น				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,623,087,500	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

##### 1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยและประเทศอื่นในทะเลจีนใต้ โดยมีธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ที่อยู่ของบริษัทฯ ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

##### 1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก





### 1.3 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	สถานที่จดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย</b>			
ก) บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	ให้บริการและให้คำปรึกษา แก่วิศาห์กิจในเครือ ในต่างประเทศ	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	บริการโลจิสติกส์	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ค) บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด	เจ้าของและบริหาร จัดการเรือ	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ง) บริษัท จูคดี ภูมิ จำกัด	เจ้าของและบริหาร จัดการเรือ	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
<b>กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์</b>			
จ) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ฉ) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	เจ้าของและดำเนิน กิจการเดินเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ช) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเม้นท์ ฟิทีอี จำกัด	จัดการกองเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ซ) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด และ บริษัทย่อย คือ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชียนซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอสดี จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิล อิงค์ จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ ชิปปิ้ง จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80) บริษัท อาร์ ซี แอล (เมียนมา) จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65) และ บริษัท ริจินเนล โลจิสติกส์ จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100)	ลงทุนในบริษัทอื่น ดำเนินกิจการเดินเรือและ การให้บริการ การขนส่งและจัดการ เกี่ยวกับสินค้า	สิงคโปร์	ร้อยละ 60 โดยบริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ ฟิทีอี จำกัด และร้อยละ 40 โดยบริษัทฯ
<b>กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง</b>			
ณ) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ (ฮ่องกง) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น ดำเนินกิจการเดินเรือและ การให้บริการ การขนส่งและจัดการ เกี่ยวกับสินค้า	ฮ่องกง	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ

(ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ค) บริษัทฯ จัดทำงบการเงินรวมโดยบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง

(ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(จ) งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทที่ใช้นำเสนองบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.13

(ฉ) ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(ช) ไม่มีการสำรองภาษีเงินได้ของประเทศไทยไว้สำหรับกำไรของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ยังไม่ได้แบ่งสรร เนื่องจากบริษัทฯ ตั้งใจที่จะคงกำไรดังกล่าวไว้ที่บริษัทย่อยเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนต่อ

(ซ) ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

#### 1.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน



ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการของงบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ยกเว้น การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ - การปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two model rules)

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดว่ากิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two model rules) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) โดยข้อยกเว้นชั่วคราวดังกล่าวมีผลบังคับใช้ทันที

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ยังรวมถึงข้อกำหนดที่ให้กิจการที่ได้รับผลกระทบต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินมีความเข้าใจได้ดีขึ้นถึงความเสี่ยงของกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่เกิดขึ้นจากกฎหมายดังกล่าว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงก่อนวันที่กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ ข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเหล่านี้ใช้กับรอบระยะเวลารายงานประจำปี que เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 แต่ไม่ใช่สำหรับรอบระยะเวลาที่สิ้นสุดในหรือก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองต่องบการเงิน

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการเดินเรือ

รายได้จากการเดินเรือจะถือเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

### 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้น ที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 2.3 พัสดुकงเหลือ

พัสดुकงเหลือแสดงตามราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการเดินเรือเมื่อมีการเบิกใช้

### 2.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนที่เกิดขึ้นเมื่อราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

### 2.5 การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีซื้อ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งเป็นวันที่โอนอำนาจควบคุมให้แก่กลุ่มบริษัท

การควบคุมหมายถึงการกำหนดนโยบายการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมต่างๆ ของกิจกรรมนั้น ในการประเมินการควบคุมกลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงซึ่งสามารถใช้สิทธินั้นได้ในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อโดย

- มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ บวก
- มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมให้บริษัทของผู้ถูกซื้อ บวก
- มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ หากการรวมธุรกิจแบบเป็นขั้นๆ หัก
- มูลค่าสุทธิ (โดยทั่วไปคือมูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

เมื่อผลรวมสุทธิข้างต้นเป็นยอดติดลบ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อซึ่งเป็นผลจากการรวมธุรกิจ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น



## 2.6 ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร คำนวณจากราคาทุนหลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

เรือเดินทะเล	20, 25 ปี
อาคารชุดและอาคารเช่าระยะยาว	20, 50 ปี
ที่ดินเช่าและสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
สินทรัพย์ถาวรอื่น	3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทบันทึกรายจ่ายในการซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนเมื่อเกิดรายการและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 30 เดือน

## 2.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืม โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ดังกล่าว จนกระทั่งการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์เสร็จสิ้นลง ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้น โดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์นั้นเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของเงินกู้ยืมนั้น หักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว กรณีที่เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์ทั่วไป กลุ่มบริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คูณด้วยรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ในส่วนต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

## 2.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนดังกล่าวรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

## 2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

อายุการให้ประโยชน์

3 ปี



## 2.10 เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้น หน่วยลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อค้า วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สำหรับตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์อื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) หรือวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณา ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

## 2.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน ดังนี้

อาคาร	2 - 6 ปี
เรือเดินทะเล	2 ปี
ตู้ลำเลียงสินค้า	3 - 7 ปี

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุน นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า นับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า





## กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทฯ จะจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ในการจัดประเภทสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินว่าสัญญาเช่านั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากสัญญานั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ และจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน หากสัญญานั้นไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคำนึงถึงข้อบ่งชี้อื่น เช่น อายุสัญญาเช่าครอบคลุมอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจส่วนใหญ่ของสินทรัพย์อ้างอิง เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## สัญญาเช่าช่วง

ในฐานะผู้ให้เช่าช่วงกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกออกจากกัน โดยสัญญาเช่าช่วงจะถูกจัดประเภทโดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลักแทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิง หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกลงชื่อขอยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าช่วงต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าช่วงแต่ละประเภท ดังนี้

- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลักต่อไป หรือ
- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทฯ จะตัดรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลัก ณ วันที่สัญญาเช่าช่วงเริ่มมีผล แต่จะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าหลักต่อไป

## 2.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 2.13 เงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งแตกต่างจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน กิจการในกลุ่มบริษัทจะกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการและรายการบัญชีในงบการเงินจะวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

### ก) การแปลงค่ารายการและยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะบันทึกรายการเริ่มแรกเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัท รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งเคยบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดมูลค่ายุติธรรมนั้น

### ข) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

เนื่องจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคง ดังนั้นสินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็จะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคงโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินที่แสดงในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคงได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

### ค) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ถัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



## 2.14 การซื้อขายของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการซื้อขายของอาคารสำนักงาน เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าว อาจซื้อขาย กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการซื้อขายเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่า มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของ สินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็น มูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสด ตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึง จำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะ ของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อขายในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการซื้อขายของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการซื้อขายของ สินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ สินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการซื้อขายครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายต้องไม่สูงกว่าจำนวน ที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ (หากสามารถกำหนดได้) และมูลค่าตามบัญชี ที่ควรจะเป็น (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) เสมือนว่ากลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการ ซื้อขายของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 2.15 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงาน บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น อาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทฯ แสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่กลุ่มบริษัทฯ มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

## 2.16 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมวลการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองเงินชดเชยค่าเสียหายของสินค้า โดยประมาณจากจำนวนเงินค่าเสียหายที่ไม่สามารถเรียกคืนได้จากบริษัทประกันภัย

## 2.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น



ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการ  
กลับรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสีย  
ภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงิน  
ได้รอกการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมี  
โอกาสถูกใช้จริง

### 2.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น  
บริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 3. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและ  
การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อ  
ต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริง  
อาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

### 3.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ  
ในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์  
การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### 3.2 อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณ  
อายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และต้องทบทวน  
อายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์  
ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่า  
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์  
รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### 3.3 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

### 3.4 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 3.5 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง



#### 4. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการมูลค่าซากของเรือเดินทะเล เพื่อให้มูลค่าซากของเรือเดินทะเลเป็นไปตามราคาตลาด ผลการเปลี่ยนแปลงทำให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 58.4 ล้านบาท และ 13.3 ล้านบาท ตามลำดับ (0.070 บาทต่อหุ้น และ 0.016 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ)

#### 5. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
น้อยกว่า 90 วัน	3,097,779	4,643,247	-	-
91 - 180 วัน	34,540	6,557	-	-
181 - 365 วัน	620	5,951	-	-
มากกว่า 365 วัน	2,585	94,826	-	-
รวม	3,135,524	4,750,581	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,814)	(91,322)	-	-
สุทธิ	3,132,710	4,659,259	-	-

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
น้อยกว่า 90 วัน	248,376	59,021	327,971	640,547
91 - 180 วัน	-	63	137,044	-
181 - 365 วัน	-	-	-	-
มากกว่า 365 วัน	-	-	-	-
รวม	248,376	59,084	465,015	640,547

## 6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ (ก)	50,888	122,878	50,888	122,878
หัก ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	(43,047)	(110,710)	(43,047)	(110,710)
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์				
- ส่วนที่หมุนเวียน	7,841	12,168	7,841	12,168
เงินลงทุน				
- หน่วยลงทุน	86,611	85,454	86,611	85,454
- หุ้นกู้	888,547	-	-	-
- หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	-	49,967	-	49,967
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	982,999	147,589	94,452	147,589

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) 2 สัญญาของจำนวนเงิน 81.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2565 : 3 สัญญาของจำนวนเงิน 92.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวทำเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย SOFR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยจำนวนเงินดังกล่าวจะลดลงทุกสามเดือน โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2568 และปี 2570

การเปลี่ยนแปลงของ “ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์” ดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	122,878	122,878
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(71,974)	(71,974)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(16)	(16)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	50,888	50,888

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2567 บริษัทฯ ได้ทำการโอนเปลี่ยนสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) 1 สัญญา จำนวนเงิน 66.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวทำเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย SOFR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2570



7. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน เงินลงทุนโดยตรง		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566 ร้อยละ	2565 ร้อยละ	2566	2565	2566	2565
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย</b>								
ก) บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	100	100	15	15	-	-
ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	100	100	5	5	59	-
ค) บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด	480 ล้านบาท	480 ล้านบาท	100	100	529	490	-	-
ง) บริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด	480 ล้านบาท	480 ล้านบาท	100	100	607	490	-	-
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์</b>								
จ) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอ จำกัด	10 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	10 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	100	100	245	247	-	-
ฉ) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทีอ จำกัด	136.5 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	136.5 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	100	100	5,443	5,497	2,387	6,012
ช) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอ จำกัด	138.6 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	138.6 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	40	40	1,822	1,840	-	6,209
ซ) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเมนท์ ฟิทีอ จำกัด	0.3 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	0.3 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	100	100	110	111	-	-
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง</b>								
ด) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด	20 ล้านเหรียญ ฮ่องกง	20 ล้านเหรียญ ฮ่องกง	100	100	249	252	-	-
					9,025	8,947	2,446	12,221
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า					(218)	(220)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					8,807	8,727		

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		8,726,895
บวก/ บัณฑิตการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	18	169,686
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(89,756)
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		8,806,825

## 8. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

### 8.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วน				เงินปันผลรับสำหรับปี					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		เงินลงทุนโดยตรง		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			ร้อยละ	ร้อยละ						
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ</b>										
บริษัท ที ไอ ที เอส จำกัด	100 ล้าน	100 ล้าน								
(ดำเนินการเกี่ยวกับท่าเรือ)	บาท	บาท	22	22	57	58	339	337	45	24
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ					57	58	339	337	45	24
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย</b>										
บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้าน	5 ล้าน								
(ดำเนินการเกี่ยวกับคลังสินค้า)	บาท	บาท	40	40	2	2	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย					2	2	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					59	60	339	337	45	24

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทย ได้ทำการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ปู่เจ้าคอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด ทั้งหมดให้กับ บริษัท บางกอก เทอร์มินอล โลจิสติกส์ จำกัด ในราคาทั้งหมด 1 บาท

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	336,823	57,745
รายได้เงินปันผล	(45,089)	-
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	46,506	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	645	(575)
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	338,885	57,170



## 8.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน				เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2566	2565	เงินลงทุนโดยตรง	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีส่วนได้เสีย	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
		ร้อยละ	ร้อยละ					
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย</b>								
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชนซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด (ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการ ขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)	40 ล้าน รูปีอินเดีย	40 ล้าน รูปีอินเดีย	55	55	111	96	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชนซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด (ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการ ขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)	15 ล้าน รูปีอินเดีย	15 ล้าน รูปีอินเดีย	55	55	60	64	33	32
บริษัท ริจินเนล โลจิสติกส์ ไพรวาท จำกัด (ดำเนินการด้านโลจิสติกส์)	10 ล้าน รูปีอินเดีย	10 ล้าน รูปีอินเดีย	51	51	-	1	-	-
บริษัท เช็ชไฮ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (ดำเนินการด้านโลจิสติกส์)	5 ล้าน หยวน	5 ล้าน หยวน	51	51	13	14	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					184	175	33	32

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	174,617	-
รายได้เงินปันผล	(33,401)	-
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	47,163	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,958)	-
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	184,421	-

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมค้าเพื่อเข้าร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติในประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ในบริษัทจัดตั้งใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ชื่อบริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปิ้ง จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วในไตรมาส 4 ปี 2566 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า บริษัทย่อยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 735,000 ดอลลาร์สหรัฐสำหรับเอมิเรตส์ ปัจจุบันยังไม่ได้จ่ายชำระเงินลงทุนดังกล่าว



ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินโดยสรุป (2565 : งบการเงิน  
ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว, 2566 : งบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมและการร่วมค้า) มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับปี		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ</b>										
บริษัท ที ไอ ที เอส จำกัด	100 ล้าน	100 ล้าน								
	บาท	บาท	1,728	1,706	202	191	1,640	1,628	210	260
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย</b>										
บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล	5 ล้าน	5 ล้าน								
โลจิสติกส์ จำกัด	บาท	บาท	2	2	7	6	3	8	(1)	-
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย</b>										
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชนซี	40 ล้าน	40 ล้าน								
(อินเดีย) ไพรวาท จำกัด	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	237	223	35	50	105	161	32	68
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชนซี อีสต์	15 ล้าน	15 ล้าน								
อินเดีย ไพรวาท จำกัด	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	194	199	86	83	129	177	56	71
บริษัท วิจินเนล โลจิสติกส์ ไพรวาท จำกัด	10 ล้าน	10 ล้าน								
	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	21	8	21	6	55	26	2	(1)
บริษัท เซียงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์	5 ล้าน	5 ล้าน								
อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด	หยวน	หยวน	129	35	79	7	40	201	-	1

9. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม ที่ดินเช่าและ สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	งบการเงินเฉพาะกิจการ อาคารในกรุงเทพฯ
<u>ราคาทุน</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	7,035,490	49,673,830
ซื้อเพิ่ม	-	-
จำหน่าย	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(80,141)	(494,686)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	6,955,349	49,179,144
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(1,873,180)	(281,097)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(74,610)	(1,693,648)
จำหน่าย	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	22,429	31,220
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(1,925,361)	(1,943,525)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,162,310	49,392,733
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,029,988	47,235,619

## 10. ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ

### 10.1 ที่ดินและอาคาร - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	อาคาร		สิ่งปรับปรุง		สิ่งปรับปรุง		
	ในกรุงเทพฯ	ในสิงคโปร์	ในฮ่องกง	ในกรุงเทพฯ	ในสิงคโปร์	ในฮ่องกง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	111,777,882	173,214,313	272,055,875	8,300,586	71,188,262	6,068,796	642,605,714
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	26,162,227	5,928,188	-	32,090,415
จำหน่าย	-	-	-	-	(8,863,908)	-	(8,863,908)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน							
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,113,161)	(1,724,987)	(3,098,947)	(392,251)	(993,848)	(69,129)	(7,392,323)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	110,664,721	171,489,326	268,956,928	34,070,562	67,258,694	5,999,667	658,439,898
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(61,930,430)	(63,565,343)	(77,940,146)	-	(68,282,453)	(6,068,796)	(277,787,168)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,693,648)	(3,560,817)	(2,885,113)	(3,495,291)	(2,026,660)	-	(13,661,529)
จำหน่าย	-	-	-	-	8,863,908	-	8,863,908
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน							
จากการแปลงค่าทางการเงิน	645,167	692,781	930,009	23,378	882,416	69,129	3,242,880
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(62,978,911)	(66,433,379)	(79,895,250)	(3,471,913)	(60,562,789)	(5,999,667)	(279,341,909)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-
กลับรายการ	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน							
จากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	49,847,452	109,648,970	194,115,729	8,300,586	2,905,809	-	364,818,546
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	47,685,810	105,055,947	189,061,678	30,598,649	6,695,905	-	379,097,989



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารในกรุงเทพฯ	สิ่งปรับปรุงอาคารในกรุงเทพฯ	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	62,104,051	-	62,104,051
ซื้อเพิ่ม	-	23,374,992	23,374,992
จำหน่าย	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน			
จากการแปลงค่าบการเงิน	(618,474)	(392,252)	(1,010,726)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	61,485,577	22,982,740	84,468,317
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(61,649,332)	-	(61,649,332)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,393,162)	(1,393,162)
จำหน่าย	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน			
จากการแปลงค่าบการเงิน	613,946	23,379	637,325
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(61,035,386)	(1,369,783)	(62,405,169)
<b>ค่าเผื่อการค้ำย่ำ</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-
กลับรายการ	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน			
จากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	454,719	-	454,719
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	450,191	21,612,957	22,063,148

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและสิ่งปรับปรุงอาคารจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 124 ล้านบาท และ 130 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 61 ล้านบาท และ 62 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 10.2 เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	เรือเดินทะเล และอุปกรณ์	รายจ่ายใน		เครื่องตกแต่ง		รวม
		การซ่อมแซม เรือครั้งใหญ่	ผู้ลำเลียงสินค้า	ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	37,032,218,608	658,264,571	215,971,250	186,996,081	24,221,100	38,117,671,610
ซื้อเพิ่ม	5,717,113,291	525,789,147	140,618,230	26,590,252	2,201,886	6,412,312,806
จำหน่าย	(3,829,535,210)	-	(835,864)	(21,451,534)	-	(3,851,822,608)
ตัดจำหน่าย	-	(416,128,766)	-	(2,495,277)	-	(418,624,043)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(400,467,285)	(8,395,638)	(4,496,450)	(2,029,511)	(389,799)	(415,778,683)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	38,519,329,404	759,529,314	351,257,166	187,610,011	26,033,187	39,843,759,082
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(15,634,061,630)	(315,226,357)	(177,704,181)	(167,189,006)	(16,616,775)	(16,310,797,949)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,623,084,329)	(280,805,388)	(19,616,305)	(10,962,867)	(2,584,155)	(1,937,053,044)
จำหน่าย	3,080,380,790	-	834,869	21,399,625	-	3,102,615,284
ตัดจำหน่าย	-	319,568,889	-	2,243,966	-	321,812,855
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	131,240,109	2,488,758	2,084,867	1,658,218	254,401	137,726,353
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(14,045,525,060)	(273,974,098)	(194,400,750)	(152,850,064)	(18,946,529)	(14,685,696,501)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	(857,104,508)	-	-	-	-	(857,104,508)
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-
กลับรายการ	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	14,382,897	-	-	-	-	14,382,897
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(842,721,611)	-	-	-	-	(842,721,611)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	21,398,156,978	343,038,214	38,267,069	19,807,075	7,604,325	21,806,873,661
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	23,631,082,733	485,555,216	156,856,416	34,759,947	7,086,658	24,315,340,970





(หน่วย: บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	รายจ่ายใน		เครื่องตกแต่ง		รวม
	เรือเดินทะเล และอุปกรณ์	การซ่อมแซม เรือครั้งใหญ่	ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	10,730,228,055	194,043,039	52,449,489	9,632,873	10,986,353,456
ซื้อเพิ่ม	-	159,508,947	11,762,745	882,944	172,154,636
จำหน่าย	(1,559,942,301)	-	(21,068,521)	-	(1,581,010,822)
ตัดจำหน่าย	-	(195,249,308)	-	-	(195,249,308)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(80,681,889)	(1,332,662)	(366,169)	(110,748)	(82,491,468)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	9,089,603,865	156,970,016	42,777,544	10,405,069	9,299,756,494
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(4,826,753,834)	(155,145,191)	(46,411,975)	(6,567,166)	(5,034,878,166)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(331,930,019)	(58,014,848)	(4,115,230)	(829,754)	(394,889,851)
จำหน่าย	1,330,176,310	-	21,058,657	-	1,351,234,967
ตัดจำหน่าย	-	175,766,051	-	-	175,766,051
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าทางการเงิน	31,316,754	(430,917)	177,877	79,325	31,143,039
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(3,797,190,789)	(37,824,905)	(29,290,671)	(7,317,595)	(3,871,623,960)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	(90,268,030)	-	-	-	(90,268,030)
โอนกลับ	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่าทางการเงิน	1,514,769	-	-	-	1,514,769
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(88,753,261)	-	-	-	(88,753,261)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,903,474,221	38,897,848	6,037,514	3,065,707	5,951,475,290
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,203,659,815	119,145,111	13,486,873	3,087,474	5,339,379,273

กลุ่มบริษัทได้จ้างเรือเดินทะเลบางส่วนเพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีเรือเดินทะเลและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,682 ล้านบาท และ 1,947 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 29 ล้านบาท และ 1,667 ล้านบาท ตามลำดับ)

### สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2565

ในไตรมาส 2 ปี 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 1 ลำ มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,127.6 ล้านบาท และได้ขายเรือจำนวน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 6.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 236.2 ล้านบาท ด้วยมูลค่า 30.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,067.6 ล้านบาท

ในไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 2 ลำ มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 71.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 2,530 ล้านบาท และได้ขายเรือจำนวน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 1.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 62.6 ล้านบาท ด้วยมูลค่า 3.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 109.7 ล้านบาท

ในไตรมาส 4 ปี 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 1 ลำ มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 115 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 4,052.2 ล้านบาท และบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายเรือจำนวน 3 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 5.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 193.3 ล้านบาท ด้วยมูลค่า 8.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 284.6 ล้านบาท

ในปลายปี 2565 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่องประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่ด้อยค่าเนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

อัตราคิดลดที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้คือ ร้อยละ 8 ต่อปี



## สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2566

ในไตรมาส 1 ปี 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 1 ลำ มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 115 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 4,022 ล้านบาท และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายเรือจำนวน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 7.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 252.7 ล้านบาท ด้วยมูลค่า 7.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 254.3 ล้านบาท

ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทฯ ขายเรือจำนวน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 3.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 111.7 ล้านบาท ด้วยมูลค่า 4.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 171.4 ล้านบาท และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 2 ลำ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 47.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,652.5 ล้านบาท

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ขายเรือจำนวน 2 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 141.4 ล้านบาท ด้วยมูลค่า 7.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 250.1 ล้านบาท

ในไตรมาส 4 ปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ขายเรือจำนวน 3 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 315.1 ล้านบาท ด้วยมูลค่า 10.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 354 ล้านบาท

ในปลายปี 2566 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่องประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้บันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 24.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 857.1 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 2.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 90.3 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุน

อัตราคิดลดที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้คือ ร้อยละ 8 ต่อปี



ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเดินเรือ	1,923,506,021	1,585,708,430	389,944,867	451,318,957
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27,208,552	16,843,930	6,338,146	3,416,526
รวม	1,950,714,573	1,602,552,360	396,283,013	454,735,483

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเดินเรือ	54,997,384	45,002,127	11,149,405	12,808,353
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	777,954	478,028	181,222	96,960
รวม	55,775,338	45,480,155	11,330,627	12,905,313

11. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	อาคาร	เรือเดินทะเล	ผู้ให้เช่าสินค้ำ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	128,889,035	159,216,577	4,645,384,496	4,933,490,108
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	38,335,233	1,223,291,027	22,371,404	1,283,997,664
หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(41,413,573)	(433,258,397)	(1,251,084,329)	(1,725,756,299)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,517,280)	(14,842,965)	(25,643,140)	(42,003,385)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	124,293,415	934,406,242	3,391,028,431	4,449,728,088



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	อาคาร
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,887,204
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	15,585,579
หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,597,283)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(219,968)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	13,655,532

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,725,756,299	2,116,392,330	3,597,283	3,719,047
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	194,381,012	202,124,753	368,992	227,845
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	806,563,499	939,475,255	426,864	442,709
รวม	2,726,700,810	3,257,992,338	4,393,139	4,389,601

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	49,343,273	60,062,842	102,854	105,546
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,557,792	5,736,265	10,550	6,466
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	23,061,473	26,662,143	12,205	12,564
รวม	77,962,538	92,461,250	125,609	124,576

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงินรวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<u>ราคาทุน</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	366,033,602
เพิ่มขึ้น	595,546
ลดลง	(477,905)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,705,636)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	362,445,607
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(363,479,630)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,443,172)
ลดลง	477,905
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	3,667,543
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(360,777,354)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,553,972
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,668,253

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 358 ล้านบาท และ 362 ล้านบาท ตามลำดับ

13. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b><u>เงินกู้ยืมของบริษัทฯ</u></b>				
1) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2565 : จำนวน 4.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2572	-	146,575	-	146,575
2) จำนวน 64.1 ล้านบาท (2565 : จำนวน 80.2 ล้านบาท) มีกำหนดชำระทุกงวด 1 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2569	64,125	80,169	64,125	80,169
3) จำนวน 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2565 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2569	928,465	-	928,465	-
<b><u>เงินกู้ยืมของบริษัทที่อยู่ในประเทศไทย</u></b>				
4) จำนวน 63.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2565 : จำนวน 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2575	2,179,761	2,396,612	-	-
<b><u>เงินกู้ยืมของบริษัทที่อยู่ในประเทศสิงคโปร์</u></b>				
5) จำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2565 : จำนวน 3.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2568	67,108	106,476	-	-
6) จำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2565 : จำนวน 2.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2568	51,643	81,922	-	-
7) จำนวน 2.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2565 : จำนวน 3.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2568	72,706	115,353	-	-
8) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2565 : จำนวน 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2567	-	20,006	-	-
9) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2565 : จำนวน 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2568	-	22,507	-	-
<b><u>เงินกู้ยืมของบริษัทที่อยู่ในฮ่องกง</u></b>				
10) จำนวน - ล้านดอลลาร์ฮ่องกง (2565 : จำนวน 2 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง) มีกำหนดชำระทุกเดือน ครอบคลุมชำระในปี 2566	-	8,762	-	-
รวม	3,363,808	2,978,382	992,590	226,744
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>(490,648)</b>	<b>(287,585)</b>	<b>(201,737)</b>	<b>(57,724)</b>
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,873,160	2,690,797	790,853	169,020

เงินกู้ยืมข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับ SOFR และ Prime Rate

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,978,382	226,744
<u>บวก</u> กู้เพิ่ม	944,312	944,312
<u>หัก</u> จ่ายคืนเงินกู้	(522,648)	(163,636)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(36,238)	(14,830)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	<u>3,363,808</u>	<u>992,590</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทบางส่วน อาคารสำนักงานของบริษัทย่อย เงินฝากธนาคารของบริษัทฯ และโดยการค้ำประกันของบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 แห่งมีวงเงินกู้ระยะยาวคงเหลือ ดังนี้

1) บริษัทฯ

- ในเดือนธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประมาณ 1,719.4 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในการจัดหาเรือลำใหม่ ซึ่งบริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในเดือนธันวาคม 2566

2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทย

- ในเดือนมกราคม 2565 บริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระการต่อสร้างเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์จำนวน 1 ลำ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทย่อยไม่ได้เบิกรับเงินกู้ยืมข้างต้น และได้ยกเลิกสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวแล้ว



3) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์

- ในเดือนเมษายน 2566 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่งวงเงิน 66.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประมาณ 2,286.8 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระการต่อสร้างเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์จำนวน 1 ลำ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่ได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าว
- ในเดือนมิถุนายน 2566 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่งวงเงิน 85 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประมาณ 2,922.9 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระการต่อสร้างเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์จำนวน 2 ลำ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่ได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าว

14. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,965,458	1,891
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี :		
<b>บวก</b> จำนวนที่ต้องจ่ายตามสัญญา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล	1,379,415	18,050
<b>หัก</b> ดอกเบี้ยจ่ายรอดตัดบัญชี	(95,417)	(2,464)
<b>บวก</b> ดอกเบี้ยจ่ายรอดตัดบัญชีที่ทยอยรับรู้	194,381	369
<b>หัก</b> เงินจ่ายชำระ	(2,017,779)	(3,754)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(38,245)	293
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,387,813	14,385
<b>หัก</b> : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,882,624)	(3,314)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,505,189	11,071



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่า เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	ดอกเบี้ยจ่าย			ดอกเบี้ยจ่าย		
	เงินต้น	รอดักบัญชี	ยอดชำระ	เงินต้น	รอดักบัญชี	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	1,882,624	149,740	2,032,364	1,546,131	158,011	1,704,142
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,501,842	125,874	2,627,716	3,120,635	211,653	3,332,288
เกินห้าปี	3,347	93	3,440	298,692	4,022	302,714
รวม	<u>4,387,813</u>	<u>275,707</u>	<u>4,663,520</u>	<u>4,965,458</u>	<u>373,686</u>	<u>5,339,144</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ดอกเบี้ยจ่าย			ดอกเบี้ยจ่าย		
	เงินต้น	รอดักบัญชี	ยอดชำระ	เงินต้น	รอดักบัญชี	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	3,314	773	4,087	1,891	42	1,933
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	9,398	1,387	10,785	-	-	-
เกินห้าปี	1,673	46	1,719	-	-	-
รวม	<u>14,385</u>	<u>2,206</u>	<u>16,591</u>	<u>1,891</u>	<u>42</u>	<u>1,933</u>

15. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	60.35	61.05	34.11	57.17
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	11.53	10.57	7.02	9.86
ต้นทุนบริการในอดีตจากการโอนย้ายพนักงาน	-	-	-	(21.54)
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	-	-	-	-
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(11.27)	-	(11.38)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>71.88</u>	<u>60.35</u>	<u>41.13</u>	<u>34.11</u>

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9.76	9.61	6.01	8.96
ต้นทุนบริการในอดีตจากการโอนย้ายพนักงาน	-	-	-	(21.54)
ต้นทุนดอกเบี้ย	1.77	0.96	1.01	0.90
รวม	<u>11.53</u>	<u>10.57</u>	<u>7.02</u>	<u>(11.68)</u>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นกำไรจำนวน - ล้านบาท และ 11.27 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นกำไรจำนวน - ล้านบาท และ 11.38 ล้านบาท ตามลำดับ)

- ข้อมูลสถิติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	1.59 - 3.10	2.98
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3 - 7.00	4 - 7.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 27.00*	0 - 27.00*
อัตรามรณะ	TMO2017**	TMO2017**

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อมูลสถิติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อมูลสถิติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และการมรณะ โดยถือว่า ข้อมูลอื่น ไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อมูลสถิติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 5.53 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 6.36 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 2.69 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 3.09 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 7.35 ล้านบาท (ลดลง 6.47 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 3.58 ล้านบาท (ลดลง 3.17 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 10 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 1.77 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.97 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 0.90 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.99 ล้านบาท)
- ถ้าพนักงานอายุยืนขึ้น (สั้นลง) 1 ปี ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 0.23 ล้านบาท (ลดลง 0.26 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 0.13 ล้านบาท (ลดลง 0.14 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณ ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน



## 16. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 17. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 6 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายนและเดือนธันวาคม ปี 2564 ไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 2,486.22 ล้านบาท (3 บาทต่อหุ้น) ดังนั้นจึงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายจำนวนเงิน 2,486.24 ล้านบาท (3 บาทต่อหุ้น) โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 1,450.31 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.75 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 2 กันยายน 2565

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 1,864.69 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 9 ธันวาคม 2565

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 7 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายนและเดือนธันวาคม 2565 ไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 3,315 ล้านบาท (4 บาทต่อหุ้น) ดังนั้นจึงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายจำนวนเงิน 2,486.25 ล้านบาท (3 บาทต่อหุ้น) โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 19 พฤษภาคม 2566

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 207.19 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 8 กันยายน 2566

18. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ก) กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าผ่านตัวแทนสายการบินเรือ (ซึ่งมีทั้งบุคคลภายนอกและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งรายการธุรกิจจำนวนมากเกิดขึ้นผ่านตัวแทนที่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ
- ข) นอกจากที่กล่าวไว้ในข้อ ก) แล้ว ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
รายได้ค่าเหมาระวางเรือ	-	-	2,278	4,847	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	106	35	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาร้อยละ 2.50 - 3.00 ต่อปี และอัตราที่อิงกับ SOFR
<u>ดอกเบี้ยรับตามมาตรฐาน</u>					
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	-	-	11	-	
รายได้ค่าเช่าและบริการอาคาร	-	-	5	1	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจัดการกองเรือ	-	-	11	12	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่านายหน้าจ่าย	99	297	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าบริการท่าเทียบเรือ	228	255	-	-	ราคาภาระหน้าที่หักส่วนลดปริมาณ
ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง	113	149	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าเช่าอาคารและบริการจ่าย	11	11	8	8	ราคาตามสัญญา



## ยอดคงค้างของรายการข้างต้นได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	465	641
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไงวสท จำกัด	148	59	-	-
บริษัท เซียงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด	100	-	-	-
	<u>248</u>	<u>59</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- <b>เงินรับจากลูกค้าแทนบริษัท</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	4	11
บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	-	-	1	2
บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	1	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6</u>	<u>13</u>
- <b>เงินทรองจ่าย</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เนจเมนท์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	1	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1</u>	<u>-</u>
- <b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด	-	-	-	17
บริษัท สูดติ ภูมิ จำกัด	-	-	1	17
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1</u>	<u>34</u>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด (ก)	-	-	-	1,546
บริษัท สูดติ ภูมิ จำกัด (ก)	-	-	-	1,545
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	-	2	-	-
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด	-	3	-	-
	<u>-</u>	<u>5</u>	<u>-</u>	<u>3,091</u>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด (ก)	-	-	916	-
บริษัท สูดติ ภูมิ จำกัด (ก)	-	-	2,930	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,846</u>	<u>-</u>



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เนจเมนท์ พีทีอี จำกัด	-	-	1	-
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไงวส จำกัด	3	8	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเยนซีอีสต์อินเดีย ไพรวาท จำกัด	9	4	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเยนซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด	3	2	-	-
อื่นๆ	3	3	-	-
	<u>18</u>	<u>17</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินตรารองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ พีทีอี จำกัด	-	-	677	456
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เนจเมนท์ พีทีอี จำกัด	-	-	25	46
บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส พีทีอี จำกัด	-	-	-	1
บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	-	-	-	25
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>702</u>	<u>528</u>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 2 - 7 ต่อปี

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทย ได้ทำการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด ทั้งหมดให้กับ บริษัท บางกอก เทอร์มินอล โลจิสติกส์ จำกัด

(ก) เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2565 บริษัทย่อยในประเทศไทย 2 แห่ง ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 89 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ถึงกำหนดชำระเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 เงินให้กู้ยืมของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ที่คงเหลือเป็นจำนวนเงินรวม 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ถูกโอนมาเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวระบุให้จ่ายชำระเงินต้นไม่ต่ำกว่าปีละ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่อิงกับ SOFR และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566 ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 1 มีนาคม 2566 โดยเปลี่ยนแปลงสกุลเงินของเงินกู้คงเหลือจากเหรียญสหรัฐฯ มาเป็นบาท (จาก 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 2,399.4 ล้านบาท) ซึ่งภายใต้บันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญากับบริษัท สานติ ภูมิ จำกัด (บริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งที่ 1) ระบุให้จ่ายชำระคืนเงินต้นไม่ต่ำกว่าปีละ 73.5 ล้านบาท และบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญากับบริษัท ลูตติ ภูมิ จำกัด (บริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งที่ 2) ระบุให้จ่ายชำระคืนเงินต้นไม่ต่ำกว่าเดือนละ 18.4 ล้านบาท อีกทั้งเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่อิงกับ SOFR เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน

ต่อมาในวันที่ 4 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งที่ 2 เป็นจำนวน 1,676.1 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นไม่ต่ำกว่าปีละ 73.5 ล้านบาท





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมระยะยาวได้ถูกบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัทย่อยใน		รวม
	ประเทศไทยแห่งที่ 1	ประเทศไทยแห่งที่ 2	
ยอดเงินให้กู้ตามสัญญา	961,799	3,123,223	4,085,022
<u>หัก</u> บันทึกเป็นเงินลงทุนตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	(44,743)	(124,943)	(169,686)
รับชำระคืนระหว่างปี	-	(72,265)	(72,265)
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยตัดจำหน่ายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	3,979	6,974	10,953
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน			
จากการแปลงค่าบการเงิน	(4,815)	(3,230)	(8,045)
รวม	916,220	2,929,759	3,845,979

บริษัทฯ ได้มีการวัดมูลค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายกิลด์ด้วยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทย่อยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ซึ่งอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 4.2 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเท่ากับร้อยละ 3 ต่อปี)

#### ค) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	63	252	44	205

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,038	2,432	522	715
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	63	252	44	205
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,678	3,720	401	459
หนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	4	6	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือเดินทะเล	857	-	90	-

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือน และเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารจัดการโดยรัฐบาลของประเทศสิงคโปร์ และบริษัทย่อยในฮ่องกงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้จ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินรวม 72 ล้านบาท (2565 : 77 ล้านบาท)



## 21. รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย 2 แห่ง ได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษีหลายประการจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งรวมถึงได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี สำหรับกิจการขนส่งทางเรือ และหลังจากไม่ได้รับสิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าว จะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 314 สำหรับเงินได้จากการขนส่งสินค้าทางทะเล

อัตราที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลของกำไรของการดำเนินงานส่วนซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมหรือได้รับสิทธิยกเว้นภาษีคือ อัตราร้อยละ 8 และร้อยละ 20

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศคำนวณขึ้นในอัตราตามกฎหมายของประเทศนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีผลแตกต่างชั่วคราวเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 26.20 ล้านบาท และ 201.82 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ 29.46 ล้านบาท และ 14.47 ล้านบาท ตามลำดับ) อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตที่เพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ รวมทั้งรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศไทยสองแห่ง ซึ่งบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเงิน 3.48 ล้านบาท และ 1.28 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(122,100)	(29,310)	(22,402)	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	1,884	(3,126)	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(120,216)	(32,436)	(22,402)	-



ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>		
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	400	400
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,076	878
	<u>3,476</u>	<u>1,278</u>
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>		
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	<u>9,667</u>	<u>9,467</u>

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2566 ของบริษัทฯ จำแนกตามรายได้ส่วนที่ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย:บาท)

รายได้	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				ผลต่าง	สกุลเงินหรือเงิน สหรัฐอเมริกา (฿)
	สกุลเงินบาท (ก)					
	3101120028	3105114177	รวม			
รายได้จากการเดินเรือ	908,070,628	1,322,183,064	2,230,253,692	47,872,900	2,278,126,592	
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	20,394,324	32,268,762	52,663,086	(14,037,330)	38,625,756	
เงินปันผลรับ	-	2,457,352,164	2,457,352,164	33,491,365	2,490,843,529	
กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	122,613,603	122,613,603	(21,644,137)	100,969,466	
ดอกเบี้ยรับ	-	167,196,461	167,196,461	856,246	168,052,707	
ดอกเบี้ยรับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	-	10,769,507	10,769,507	183,805	10,953,312	
รายได้อื่น	-	7,423,011	7,423,011	(18,083)	7,404,928	
<b>รวมรายได้</b>	<b>928,464,952</b>	<b>2,765,354,746</b>	<b>5,048,271,524</b>	<b>46,704,766</b>	<b>5,094,976,290</b>	
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนการเดินเรือ	318,762,371	661,349,731	980,112,102	3,982,591	984,094,693	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	130,686,973	190,284,870	338,879,539	3,772,518	342,652,057	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	34,444,550	34,444,550	(34,444,550)	-	
ขาดทุนจากการซื้อขายหรือเดินทะเล	-	88,753,261	88,753,261	1,514,769	90,268,030	
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>449,449,344</b>	<b>940,387,862</b>	<b>1,442,189,452</b>	<b>(25,174,672)</b>	<b>1,417,014,780</b>	
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>479,015,608</b>	<b>2,713,002,500</b>	<b>3,606,082,072</b>	<b>71,879,438</b>	<b>3,677,961,510</b>	
ต้นทุนทางการเงิน	(6,489,094)	(801,368)	(7,290,462)	(138,967)	(7,429,429)	
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	(8,312,317)	(63,677,975)	(71,990,292)	15,918	(71,974,374)	
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	464,214,197	2,649,324,525	3,526,801,318	71,756,389	3,598,557,707	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(22,026,373)	(22,026,373)	(375,928)	(22,402,301)	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	2,627,298,152	3,504,774,945	71,380,461	3,576,155,406	
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>						

(ก) กรณีที่สกุลเงินบาท ซึ่งเป็นไปตามประมวลรัษฎากร

(ข) กรณีที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินหรือเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ





## 22. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเดียว คือธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ในส่วนงานภูมิศาสตร์คือในประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ฮ่องกง ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ไต้หวัน และประเทศอื่นๆ ในทะเลจีนใต้ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทดังนี้

	งบการเงินรวม											
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		สิงคโปร์		ฮ่องกง		รวม		ตัดบัญชี		ยอดรวม	
2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
รายได้จากภายนอก	254	342	24,420	51,562	17	34	24,691	51,938	1,577	136	26,268	52,074
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3,788	4,976	3,635	6,481	8	40	7,431	11,497	(7,431)	(11,497)	-	-
รายได้จากการเดินเรือ	4,042	5,318	28,055	58,043	25	74	32,122	63,435	(5,854)	(11,361)	26,268	52,074
กำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้นตามส่วนงาน	2,411	3,830	948	21,636	24	64	3,383	25,530	87	32	3,470	25,562
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน											130	(2)
เงินปันผลรับ											-	2
กำไรจากการขายสินทรัพย์											171	961
รายได้อื่น											569	143
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(1,506)	(2,035)
ขาดทุนจากการซื้อขายของเรือเดินทะเล											(857)	-
ต้นทุนทางการเงิน											(373)	(222)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์											(72)	123
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขาย (ขาดทุนจากการซื้อขาย)												
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9											(4)	(6)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											47	58
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า											47	76
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้											(120)	(32)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี											1,502	24,628

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		สิงคโปร์		ฮ่องกง		รวม		ตัดบัญชี		ยอดรวม	
2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล และอุปกรณ์ - สุทธิ	13,063	9,975	7,848	11,934	189	194	21,100	22,103	3,595	69	24,695	22,172
อื่นๆ											31,687	36,706
สินทรัพย์รวม											56,382	58,878



## 23. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 23.1 ภาวะผูกพัน

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและเช่าอุปกรณ์ที่ต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท และบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์มีภาวะผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 182 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การจ่ายชำระ	ค่าเหมาระวางเรือ	ค่าเช่าอื่น ๆ	รวม
ภายในหนึ่งปี	161	7	168
ระหว่างหนึ่งปีถึงห้าปี	-	14	14
เกินกว่าห้าปี	-	-	-
รวม	161	21	182

- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์มีภาวะผูกพันในการซื้อน้ำมันเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 541 ล้านบาท (8,000 - 10,000 เมตริกตันต่อเดือน) ช่วงระหว่างเดือนมกราคม 2567 ถึงเดือนมีนาคม 2567

- (ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์มีภาวะผูกพันในการก่อสร้างเรือดังนี้

- เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 2 ลำ ขนาด 7,000 ทีอียู จำนวนเงิน 170 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประมาณ 5,846 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 5 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 20 งวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 10 งวดที่ 4 ร้อยละ 10 และงวดที่ 5 ร้อยละ 50 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือทั้ง 2 ลำ ประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2567 และไตรมาสที่ 1 ปี 2568 ตามลำดับ
- เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2565 ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 2 ลำ ขนาด 11,714 ทีอียู จำนวนเงิน 266 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประมาณ 9,147 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 5 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 15 งวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 10 งวดที่ 4 ร้อยละ 20 และงวดที่ 5 ร้อยละ 45 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือทั้ง 2 ลำ ประมาณไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 4 ปี 2567

- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2565 ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 2 ลำ ขนาด 7,000 ทีอียู จำนวนเงิน 158 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประมาณ 5,433 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 5 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 20 งวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 10 งวดที่ 4 ร้อยละ 10 และงวดที่ 5 ร้อยละ 50 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือทั้ง 2 ลำ ประมาณ ไตรมาสที่ 4 ปี 2567 และ ไตรมาสที่ 2 ปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นแล้วจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 6,878 ล้านบาท

### 23.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีภาระการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยในต่างประเทศแก่สถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 245 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 8,573 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565 : 165 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์และ 35 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงหรือประมาณ 6,046 ล้านบาท) และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของภาระการค้าประกันดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 2,383 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565 : 79 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 2 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงหรือประมาณ 2,763 ล้านบาท)





## 24. เครื่องมือทางการเงิน

### 24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

##### (ก) ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### (ข) เงินฝากสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกิดจากเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด



ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา				
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
- เจ้าหนี้การค้า	4,171	4,171	-	-	-	4,171
- เจ้าหนี้อื่น	391	391	-	-	-	391
- เงินกู้ยืมระยะยาว	3,364	491	649	942	1,282	3,364
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,388	1,883	1,168	1,334	3	4,388
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	103	103	-	-	-	103
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	242	242	-	-	-	242
	<b>12,659</b>	<b>7,281</b>	<b>1,817</b>	<b>2,276</b>	<b>1,285</b>	<b>12,659</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>						
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-



(หน่วย : ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

## กระแสเงินสดตามสัญญา

มูลค่า ตามบัญชี	ภายใน 1 ปี			มากกว่า 1 ปี		รวม
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>						
- เจ้าหนี้การค้า	32	32	-	-	-	32
- เจ้าหนี้อื่น	783	783	-	-	-	783
- เงินกู้ยืมระยะยาว	993	202	388	403	-	993
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	3	4	6	1	14
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	14	14	-	-	-	14
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1	1	-	-	-	1
	<b>1,837</b>	<b>1,035</b>	<b>392</b>	<b>409</b>	<b>1</b>	<b>1,837</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>						
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

มูลค่า ตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี		
	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
- เจ้าหนี้การค้า	4,298	4,298	-	-	4,298
- เจ้าหนี้อื่น	1,115	1,115	-	-	1,115
- เงินกู้ยืมระยะยาว	2,978	287	370	741	2,978
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,965	1,546	1,284	1,837	4,965
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	13	13	-	-	13
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	198	198	-	-	198
	13,567	7,457	1,654	2,578	13,567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

- เจ้าหนี้การค้า
- เจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์

- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่า ตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี		
	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
- เจ้าหนี้การค้า	50	50	-	-	50
- เจ้าหนี้อื่น	952	952	-	-	952
- เงินกู้ยืมระยะยาว	227	58	58	111	227
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	2	-	-	2
	1,231	1,062	58	111	1,231
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

- เจ้าหนี้การค้า
- เจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์

- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น



## ความเสี่ยงด้านตลาด

### (ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

### งบการเงินรวม

2566

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,753	-	-	2,143	2,178	13,074	ร้อยละ 0 - 5.99 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	289	773	1,282	1,020	-	3,364	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,883	2,502	3	-	-	4,388	หมายเหตุ 14
<b>รวม</b>	<b>2,172</b>	<b>3,275</b>	<b>1,285</b>	<b>1,020</b>	<b>-</b>	<b>7,752</b>	

2565

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,208	-	-	11,182	1,091	19,481	ร้อยละ 0 - 4.80 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	243	996	1,580	159	-	2,978	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,546	3,119	300	-	-	4,965	หมายเหตุ 14
<b>รวม</b>	<b>1,789</b>	<b>4,115</b>	<b>1,880</b>	<b>159</b>	<b>-</b>	<b>7,943</b>	



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35	-	-	1,117	39	1,191	ร้อยละ 0 - 4.65 ต่อปี
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	469	3,377	-	-	-	3,846	หมายเหตุ 18
<b>รวม</b>	<b>504</b>	<b>3,377</b>	<b>-</b>	<b>1,117</b>	<b>39</b>	<b>5,037</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	993	-	993	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	9	2	-	-	14	หมายเหตุ 14
<b>รวม</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>993</b>	<b>-</b>	<b>1,007</b>	

2565

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	186	-	-	562	1	749	ร้อยละ 0 - 2.60 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	42	105	-	80	-	227	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	-	-	-	-	2	หมายเหตุ 14
<b>รวม</b>	<b>44</b>	<b>105</b>	<b>-</b>	<b>80</b>	<b>-</b>	<b>229</b>	

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากภาวะดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารต้นทุนดอกเบี้ยโดยการใช้การผสมผสานระหว่างอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า โดยตกลงที่จะแลกเปลี่ยน โดยมีผลต่างระหว่างดอกเบี้ยซึ่งคำนวณในอัตราคงที่และอัตราลอยตัวสำหรับเงินต้นที่ตกลงกันล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้านี้ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงสำหรับภาระหนี้สินที่มีอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) 2 สัญญาของจำนวนเงิน 81.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2565 : 3 สัญญาของจำนวนเงิน 92.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวทำเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย SOFR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2568 และ 2570



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์  
ข้างต้นเป็นจำนวนเงิน 2.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 71.97 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565 : เป็นกำไร 3.49 ล้านดอลลาร์  
สหรัฐฯ หรือประมาณ 122.88 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรขาดทุนดังกล่าวข้างต้นในงบกำไรขาดทุน

#### (จ) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทมีธุรกิจ  
กระจายอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงคิดค่าระวางการขนส่งเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ โดยลูกค้า  
ต้องจ่ายชำระด้วยสกุลเงินในประเทศ ในจำนวนที่เทียบเท่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยง  
จากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการถ่วงดุลระหว่างกระแสเงินสดรับที่เกี่ยวข้องโยกกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ กับหนี้สิน  
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ วิธีการดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหาร ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินกู้ยืม  
ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจึงเป็นเงินสกุลเดียวกันกับกระแสเงินสดรับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังใช้ตราสารอนุพันธ์  
ทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาเห็นว่าเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัท ไม่มีนโยบาย  
ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

นอกจากความเสี่ยงจากรายการธุรกิจที่เป็นเงินตราต่างประเทศแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากความ  
ผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่สืบเนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566  
และ 2565 กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเนื่องจากมีความเสี่ยงน้อย

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาเงื่อนไขในตราสารอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในรายการสินทรัพย์  
หรือหนี้สินทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

#### (ค) ความเสี่ยงในราคาสินค้า

เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเรือเดินทะเลเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศ  
สิงคโปร์ ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม  
2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำการตกลงซื้อน้ำมันกับผู้ขายไว้ล่วงหน้า โดยได้กำหนด  
ปริมาณการซื้อล่วงหน้าในอัตราที่ไม่เกินกว่าที่ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดเพดานไว้ นโยบายการซื้อน้ำมัน  
ล่วงหน้าประสานกับการซื้อน้ำมัน ณ ราคตลาดปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนราคาน้ำมันของกลุ่มลดความผันผวนลง  
และบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อน้ำมันภายใต้ข้อตกลงดังกล่าวข้างต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ  
ประกอบงบการเงินข้อ 23.1 (ข)

## 24.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

นอกจากเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 25. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุน คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งระบุให้บริษัทฯ ต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 1.5 : 1

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.29 : 1 (31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 0.30 : 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.10 : 1 (31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 0.07 : 1)

## 26. งบการเงินในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแสดงได้ดังนี้





## บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: เที่ยวยุทธพหุ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	380,183,048	560,873,176	34,640,101	21,553,429
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	91,181,844	136,772,308	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(81,841)	(2,629,212)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	91,100,003	134,143,096	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,222,847	1,701,077	13,522,741	18,441,772
ลูกหนี้อื่น	18,466,078	7,793,507	620,301	2,211,753
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	143,953	-	89,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	13,625,311	-
พัสดुकงเหลือ	17,383,476	19,270,318	432,678	584,072
ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ - งวดปัจจุบัน	447,405	418,939	-	1,664
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	28,585,865	4,249,179	2,746,702	4,249,179
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,407,338	1,412,644	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>544,796,060</b>	<b>730,005,889</b>	<b>65,587,834</b>	<b>136,041,869</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอายุธรรมของตราสารอนุพันธ์	1,251,828	3,187,429	1,251,828	3,187,429
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	27,019,534	-	27,019,534	-
- อื่นๆ	569,902	337,862	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	256,104,662	251,252,966
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,854,846	9,697,349	1,662,509	1,662,509
เงินลงทุนในการร่วมค้า	5,363,010	5,027,343	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	98,216,714	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	146,273	148,626	1,373,624	1,422,049
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	11,024,264	10,503,363	641,602	13,092
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	707,096,191	627,834,041	155,270,483	171,346,835
สินทรัพย์สิทธิการให้เช่า - สุทธิ	129,399,205	142,038,381	397,106	54,334
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	48,513	73,531	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	202,742,887	166,120,867	-	-
- อื่นๆ	300,285	168,037	63,230	58,238
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,094,816,738</b>	<b>965,136,829</b>	<b>542,001,292</b>	<b>428,997,452</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,639,612,798</b>	<b>1,695,142,718</b>	<b>607,589,126</b>	<b>565,039,321</b>

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	120,796,069	121,714,813	919,648	1,444,151
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	509,352	482,322	22,000	-
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7,954,458	23,413,842	2,198,592	8,676,424
- เงินตรองรับ	-	-	20,413,175	15,195,374
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	2,396,960	3,976,250	-	-
- เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,014,987	4,716,051	161,239	3,527,886
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,268,164	8,279,773	5,866,564	1,661,917
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	54,747,181	44,514,112	96,365	54,439
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2,984,990	366,485	393,288	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,048,607	5,687,836	35,623	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>211,720,768</b>	<b>213,151,484</b>	<b>30,106,494</b>	<b>30,560,191</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	83,552,212	77,469,805	22,998,212	4,866,205
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	72,851,518	98,444,652	321,953	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	281,120	272,554	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,090,300	1,737,436	1,196,201	982,104
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>158,775,150</b>	<b>177,924,447</b>	<b>24,516,366</b>	<b>5,848,309</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>370,495,918</b>	<b>391,075,931</b>	<b>54,622,860</b>	<b>36,408,500</b>



## บริษัท อาร์ท ซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: เหยียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น	25,833,963	25,833,963	25,833,963	25,833,963
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น	25,833,963	25,833,963	25,833,963	25,833,963
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	173,890,186	173,890,186	173,890,186	173,890,186
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ตำรองตามกฎหมาย	2,448,673	2,448,673	2,448,673	2,448,673
ยังไม่ได้จัดสรร	1,110,396,002	1,145,368,175	350,793,444	326,457,999
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(43,403,810)	(43,534,020)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,269,165,014	1,304,006,977	552,966,266	528,630,821
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(48,134)	59,810	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,269,116,880	1,304,066,787	552,966,266	528,630,821
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,639,612,798	1,695,142,718	607,589,126	565,039,321



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565
	2566		2566	
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการเดินเรือ	751,048,916	1,477,841,623	65,136,788	137,563,202
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,724,522	-	1,104,398	-
เงินปันผลรับ	-	44,500	71,218,846	347,516,500
กำไรจากการขายสินทรัพย์	4,878,278	27,259,124	2,886,945	922,234
ดอกเบี้ยรับ	15,472,011	3,318,238	4,805,007	1,489,640
ดอกเบี้ยรับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	-	-	313,180	-
อื่นๆ	784,297	761,609	211,723	20,075
<b>รวมรายได้</b>	<b>775,908,024</b>	<b>1,509,225,094</b>	<b>145,676,887</b>	<b>487,511,651</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการเดินเรือ	651,800,530	752,385,687	28,137,491	33,253,169
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	43,049,302	57,754,917	9,797,198	18,029,623
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	69,953	-	80,969
ขาดทุนจากการค้ำของเรือเดินทะเล	24,506,555	-	2,580,967	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>719,356,387</b>	<b>810,210,557</b>	<b>40,515,656</b>	<b>51,363,761</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>56,551,637</b>	<b>699,014,537</b>	<b>105,161,231</b>	<b>436,147,890</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(10,663,272)	(6,289,561)	(212,424)	(255,040)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์	(2,057,910)	3,499,445	(2,057,910)	3,499,445
กลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำของเรือ (ขาดทุนจากการค้ำของเรือ)				
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	(112,705)	(178,245)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,329,712	1,634,853	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,348,487	2,165,018	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>46,395,949</b>	<b>699,846,047</b>	<b>102,890,897</b>	<b>439,392,295</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(3,437,254)	(920,529)	(640,532)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>42,958,695</b>	<b>698,925,518</b>	<b>102,250,365</b>	<b>439,392,295</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	42,942,749	698,858,192	102,250,365	439,392,295
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,946	67,326	-	-
	42,958,695	698,925,518	102,250,365	439,392,295
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เหรียญสหรัฐฯ)	0.052	0.843	0.123	0.530
<b>จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>



## 27. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 4 ลำ ขนาด 4,300 ทีอียู จำนวนเงิน 226 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประมาณ 7,787 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 5 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 20 งวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 10 งวดที่ 4 ร้อยละ 10 และงวดที่ 5 ร้อยละ 50 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือ ประมาณไตรมาสที่ 1 ปี 2570 จำนวน 1 ลำ ไตรมาสที่ 2 ปี 2570 จำนวน 1 ลำ และ ไตรมาสที่ 3 ปี 2570 จำนวน 2 ลำ

## 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

# 04

เอกสารลับ





## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัท  
ร่วมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อบริษัท	กรรมการ									ผู้บริหาร				
	จำลอง อดิทัส	สุเมธ ตันธุมภ์	ทวินโชค ตันธุมภ์	อมรศักดิ์ นพรมภา	วิเศษ จุกิบาล	อากาศวิ บิคุนเอี่ยม	สุเทพ ตระนันทสิน	ชาลี ชู	โก- เป็ก หยาง	โจเซฟ เฮอร์โร เมนดิส	นาทฤดี รุ่งเรืองผล	สุพร อำนวยพรรณ	ฉัตรกมล พิทักษ์สุริพงษ์	ราชัย เดบโบลูย์*
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)	X	//	//	/	/	/	//	//	//	-	-	-	-	-
<b>บริษัทย่อย</b>														
1. RCL Investment Pte. Ltd.	-	//	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Regional Container Lines Pte. Ltd.	-	//	/	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-
3. RCL Shipmanagement Pte. Ltd.	-	//	/	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-
4. RCL Feeder Pte. Ltd.	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
5. Regional Container Lines (H.K.) Limited	-	//	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-
6. บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	-	-	/	-	-	-	/	-	-	/	-	/	-	-
7. Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	-	/	/	-	-	-	/	-	X	-	-	-	-	-
8. บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	/	-	-	-	/	-	-	-	/	-	-	-
9. RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	-	/	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
10. RCL Feeders Phils., Inc.	-	-	/	-	-	-	-	-	-	X	-	-	-	-
11. RCL (Vietnam) Co., Ltd.	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
12. Regional Logistics Co., Ltd.	-	-	/	-	-	-	/	-	X	-	-	-	-	-
13. RCL (Myanmar) Company Limited	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
14. บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด	-	-	/	-	-	-	X	-	-	-	/	-	-	-
15. บริษัท ชูติติ ภูมิ จำกัด	-	-	/	-	-	-	X	-	-	-	/	-	-	-
<b>บริษัทร่วม</b>														
1. บริษัท ที โอ พี เอส จำกัด	-	/	-	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-
2. บริษัท เอ็ม-สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>														
1. Jurong Districentre Pte. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
2. บริษัท เอ็มเอช พรอสเพอริตี้ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



ชื่อบริษัท	กรรมการ								ผู้บริหาร					
	จำลอง อติกุล	สุนทร ตันธะนิตย์	ทวิโชค ตันธะนิตย์	อมรศักดิ์ นพรัตน์ภา	วิเศษ จุกิบาล	อภาวดี ปิณฑะนิตย์	สุเทพ ตระบันกลีบ	ชาลี ชู	โกะ เป็ก หยาง	โจเซฟ โจเอลโม เมนดิส	นภกฤต รุ่งเรืองผล	สุพร อำนวยพรรณ	อัครกมล พัทธงส์พงษ์	ราชย์ เตนไพบูลย์*
<b>บริษัทร่วมทุน</b>														
1. RCL Agencies (India) Private Limited	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-
2. RCL Agencies East India Private Limited	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-
3. Shanghai CIMC Grand International Logistics Co., Ltd.	-	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Regional Logistics Private Limited	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-
5. RCL Shipping L.L.C	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

\* นายราชย์ เตนไพบูลย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร และแจ้งข้อมูลต่อนักงาน ก.ล.ต. วันที่ 13 กันยายน 2566

Regional Container Lines (H.K.) Limited	- นายกั้ว ฮอค เอง เสียชีวิตและสิ้นสุดตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2566 และ นายโกะ เป็ก หยาง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 6 ธันวาคม 2566
บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	- นายชาลี ชู ลาออกจากกรรมการ และนายโจเซฟ โจเอลโม เมนดิส ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 18 สิงหาคม 2566
Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	- นายกั้ว ฮอค เอง เสียชีวิตและสิ้นสุดตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2566 และนายโกะ เป็ก หยาง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 6 ธันวาคม 2566
Regional Logistics Co., Ltd.	- นายกั้ว ฮอค เอง เสียชีวิตและสิ้นสุดตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2566 และนายโกะ เป็ก หยาง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 6 ธันวาคม 2566
บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด	- นายชาลี ชู ลาออกจากกรรมการ มีผลวันที่ 18 สิงหาคม 2566
บริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด	- นายชาลี ชู ลาออกจากกรรมการ มีผลวันที่ 18 สิงหาคม 2566
RCL Agencies (India) Private Limited	- นายชาลี ชู ลาออกจากกรรมการ และนายโจเซฟ โจเอลโม เมนดิส ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 14 มิถุนายน 2566
RCL Agencies East India Private Limited	- นายชาลี ชู ลาออกจากกรรมการ และนายโจเซฟ โจเอลโม เมนดิส ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 20 มิถุนายน 2566
Regional Logistics Private Limited	- นายชาลี ชู ลาออกจากกรรมการ มีผลวันที่ 11 พฤษภาคม 2566
RCL Shipping L.L.C	- นายทวินโชค ตันธะนิตย์ นายโจเซฟ โจเอลโม เมนดิส และนางสาวนภกฤตี รุ่งเรืองผล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566





## เอกสารแนบ 2

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2566

#### (1) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ทรัพย์สินถาวรหลัก

##### เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเรือเดินทะเลรวมทั้งหมด 36 ลำ และอุปกรณ์ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 24,315 ล้านบาท (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ 11 ลำ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ 25 ลำ) เรือเดินทะเลเป็นเรือยนต์ขนาดบรรทุก ระหว่าง 388 - 11,714 ตัน มีเดทเวทตันระหว่าง 4,827 - 137,022 ตัน ใช้ขนส่งตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าทั่วไปและตู้สำหรับบรรจุสินค้าที่ต้องการการควบคุมอุณหภูมิ (Reefer) ทางทะเลภายในภูมิภาคและภูมิภาคใกล้เคียง

ณ สิ้นปี 2566 เรือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 6 ลำ มีภาระจำนองในการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 2,435 ล้านบาท

ในปลายปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในสิงคโปร์ได้จัดให้มีการประเมินราคาเรือเดินทะเล โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

##### ที่ดินและอาคาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของอาคารสำนักงาน 3 แห่ง เพื่อใช้เป็นสำนักงานดำเนินงานใน กรุงเทพฯ ชองกง และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอาคารสำนักงาน พร้อมสิ่งปรับปรุงอาคาร รวม 379 ล้านบาท ที่ตั้งสำนักงานในกรุงเทพฯ อยู่ที่ เลขที่ 127/35 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนนพรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 มีพื้นที่ขนาด 1,004 ตารางเมตร และ เลขที่ 127/21 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนนพรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 มีพื้นที่ขนาด 1,047 ตารางเมตร ไม่มีภาระจำนอง

ที่ตั้งสำนักงานในฮ่องกง อยู่ที่ เลขที่ 9 ถนน Des Voeux West ชั้น 11 มีพื้นที่ขนาด 6,884 ตารางฟุต ไม่มีภาระจำนอง

ที่ตั้งสำนักงานในสาธารณรัฐประชาชนจีน อยู่ที่ เลขที่ 18 ถนน Xi Zang Middle ชั้น 26 อาคาร Harbour Ring เขต Huangpu เซี่ยงไฮ้ มีพื้นที่ขนาด 1,269 ตารางเมตร ไม่มีภาระจำนอง

#### (2) การประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาเรือเดินทะเล โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

## เอกสารแนบ 3

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่เพียงแต่กำหนดโครงสร้างและบทบาทที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการของบริษัทฯ แต่ยังเป็นแนวทางการกำหนดเป้าหมายและพันธกิจของบริษัทฯ ที่เน้นประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นหลัก อีกทั้งยังเป็นกรอบควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ ด้วย

- (1) การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นพัฒนาการต่อเนื่องที่ต้องปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอ คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องสอดส่องดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย
- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนนโยบายเหล่านี้ ตลอดจนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็นและในกรอบเวลาที่สมควร
- (3) คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ มุ่งมั่นรักษามาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจมาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้โดยจะ
  - สรรหาผู้มีความสามารถ คุณวุฒิ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ จริยธรรมและภาวะผู้นำ เพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหาร กรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ การแต่งตั้งและดำรงวาระของกรรมการบริษัทฯ จะเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม จัดการความเสี่ยงด้วยความระมัดระวัง และดำเนินงานตามมาตรฐานจริยธรรมธุรกิจภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งปกป้องผลประโยชน์ระยะยาวของบรรดาผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
  - หลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้สิทธิเสมอภาคที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียบริษัทฯ เล็งเห็นคุณค่าของความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่าง ๆ รวมถึงลูกค้า พนักงาน และสังคมส่วนรวม รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารที่ดีระหว่างกัน
  - ส่งเสริมความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินการที่สร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นไปพร้อม ๆ กับการมีความมีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคมและสภาพแวดล้อม
  - การต่อต้านคอร์รัปชัน



## จริยธรรมธุรกิจ

1. รักษามาตรฐานจริยธรรมในระดับสูง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ประสานความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า
3. ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประสิทธิผลและการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างคุ้มค่า
4. ให้มีการพัฒนาระบบการทำงานที่มีการตรวจสอบระหว่างกัน (Check and Balance)
5. ให้ข้อมูลที่เกี่ยวกับธุรกิจและการบริการอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ รักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่นโดยมิชอบ
6. ปฏิบัติต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่ ตามข้อตกลงที่บริษัทฯ มีร่วมกัน
7. แข่งขันตามกรอบกติกาที่ดี ไม่ทำลายคู่แข่งในทางมิชอบหรือในทางไม่สุจริต
8. ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่น เสนอแนะความคิดเห็นที่มีประโยชน์ต่อบริษัทฯ ด้วยความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และการตัดสินใจที่เป็นอิสระอย่างมืออาชีพ รวมทั้งใฝ่หาความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อความก้าวหน้าของตนเองและประโยชน์ขององค์กร
9. สร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงานด้วยการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันอย่างตรงไปตรงมา แก้ปัญหาที่เกิดขึ้นโดยใช้วิจรรณญาณอย่างรอบด้าน และปราศจากการเมืองในองค์กร
10. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทฯ เช่น กฎระเบียบในการเดินเรือระหว่างประเทศ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมของสังคมและส่วนรวม
11. สร้างความเป็นเลิศให้ อาร์ ซี แอล ในฐานะผู้ประกอบการขนส่งสินค้าด้วยระบบคอนเทนเนอร์ และให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ดีที่สุดตามกฎหมาย

นอกจากจริยธรรมธุรกิจข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดหลักจรรยาบรรณของพนักงาน (Employee Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หลักจรรยาบรรณของพนักงานจะครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1. ทักทายติดต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำการใด ๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูล ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคม และอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณของพนักงานไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com> ไว้ในหัวข้อ “About / Group Policy”



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
Regional Container Lines Public Company Limited



Fleet  
Rejuvenation



Green  
Awareness



Customer  
Engagement



New  
Market

เลขทะเบียน 0107536000021  
ชั้น 30 อาคารปิฎกธาณีทาวเวอร์ 127/35 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก)  
แขวงช่องนนทบุรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์: (662) 296 1096-7 แฟกซ์: (662) 296 1098



[www.rclgroup.com](http://www.rclgroup.com)