



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

รายงานการประชุมสามัญประจำปีครั้งที่ 33

ของ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

ประชุม ณ ห้องวิมานทิพย์ ชั้น 5 โรงแรมมณเฑียรริเวอร์ไซด์

เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 บางโคล่ กรุงเทพมหานคร

วันศุกร์ที่ 27 เมษายน 2555

## กรรมการบริษัท ฯ ที่เข้าร่วมประชุม

|                               |                                |
|-------------------------------|--------------------------------|
| 1. นายแก้ว เปก ลอง            | ประธานกรรมการ                  |
| 2. นายสุเมธ ตันธุนิษฐ์        | กรรมการผู้จัดการ               |
| 3. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา       | กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายเทพ รุ่งธนาภิรมย์       | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ       |
| 5. นายวิเศษ จูภิบาล           | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ       |
| 6. นายฮาร์ทวิก ชูลส์ เอกการ์ด | กรรมการ                        |
| 7. นางสาวดวงรัตน์ กীরติบุตร   | กรรมการ                        |
| 8. ดร. จำลอง อติกุล           | กรรมการ                        |
| 9. นายแก้ว สอก เอง            | กรรมการ                        |

## ผู้บริหาร

นางสาวดวงรัตน์ กীরติบุตร รองกรรมการผู้จัดการ ( สนับสนุน )

## ผู้สอบบัญชี

นางฉัฐสรณ์ สโรชนันท์เงิน สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท

## ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม

|                        |            |             |      |
|------------------------|------------|-------------|------|
| 1. โดยตนเอง 62 ราย     | ถือหุ้นรวม | 67,936,695  | หุ้น |
| 2. โดยมอบฉันทะ 101 ราย | ถือหุ้นรวม | 534,564,882 | หุ้น |



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

รวม 163 ราย ถู้อหู่่นรวม 602,501,577 หู่่น คิดเป็นร้อยละ 72.7 ของจำนวนหู่่นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ( 828,750,000 หู่่น) ครอบงมู่่นประหู่่นตามข้อบ่งค้บของบริษัท ฯ  
( หมายเหตุ - หลังเปิดการประหู่่น มีผู้ถู้อหู่่นลงทะเบียงเข้าประหู่่นเพิ่มเติม เมื่อเสร็จสิ้นการประหู่่น ผู้ถู้อหู่่นประหู่่นโดยตนเอง 79 ราย ถู้อหู่่นรวม 70,787,215 หู่่น โดยมีมบฉ้นทะ 106 ราย ถู้อหู่่นรวม 534,579,982 หู่่น รวม 185 ราย ถู้อหู่่นรวม 605,367,197 หู่่น คิดเป็นร้อยละ 73.0458 ของจำนวนหู่่นทั้งหมด )

เริ่มประหู่่นเวลา 10.30 น.

นายถ้ว เปก ลอง ทำหน้า้ที่ประหู่่นที่ประหู่่น กล่าวเปิดประหู่่นและมบให้ นายสุเมธ ตันฐวนิตย์ ดำเนินการประหู่่น นายสุเมธ ตันฐวนิตย์ ได้ชี้แจงวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนโดยขอฉ้นทามติจากที่ประหู่่นให้เฉพาะผู้ที่ถักถ้าน หรือฉออกเสียงยกมือแสดงตนและมบบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้เจ้าหน้า้ที่เพื่อนับคะแนน ทั้งนี้ เพื่อความรวดเร็วในการนับคะแนนและสรุปรมติในแต่ละวาระ ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระจะปรากฏที่จอ ฉากนั้นได้ดำเนินการประหู่่นตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 : พิจารณาบรองรายงานการประหู่่นสามัญผู้ถู้อหู่่นครั้งที่ 32

นายสุเมธ ตันฐวนิตย์ ขอให้ที่ประหู่่นพิจารณารายงานการประหู่่นสามัญผู้ถู้อหู่่นครั้งที่ 32 ซึ่งประหู่่นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 ปรากฏรายละเอียดตามสำเนารายงานการประหู่่นที่ส่งให้ผู้ถู้อหู่่นพิจารณาล่วงหน้าพร้อมค้บออกกล่าวเรียกประหู่่น รายงานการประหู่่นดังกล่าวได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้วตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2554 และถามว่ามีผู้ใดมีค้บถาม หรือ ขอแก้ไขรายงานการประหู่่นดังกล่าวหรือไม่

ไม่มีผู้ถู้อหู่่นขอแก้ไข

มติ : ผู้ถู้อหู่่นจำนวน 165 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 602,523,177 เสียง

เห็นด้วย 602,523,177 เสียง

ไม่เห็นด้วย - เสียง

งดออกเสียง - เสียง



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงเป็นเอกฉันท์ รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32  
ประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554

วาระที่ 2 : รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2554

จุดเด่นทางการเงินเปรียบเทียบระหว่างปี 2554 และ 2553 ปรากฏที่จอ

| ผลการดำเนินงาน<br>(ล้านบาท)  | 2554     | 2553     | เปลี่ยนแปลง<br>% |
|--|----------|----------|------------------|
| รายได้รวม ก่อนผลต่างจากอัตรา<br>แลกเปลี่ยนและการโอนกลับ<br>รายการค้าของสินทรัพย์ | 13,812.6 | 15,348.3 | -10              |
| ต้นทุนการเดินเรือ  | 14,236.2 | 14,110.8 | 1                |
| กำไร(ขาดทุน) จากอัตรา<br>แลกเปลี่ยน  | (170.3)  | 178.4    | -195             |
| การโอนกลับ(ขาดทุน) รายการ<br>ค้าของสินทรัพย์                                     | 49.7     | 665.7    | -93              |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์   | 1,386.8  | 83.5     | 1561             |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารและ<br>ค่าใช้จ่ายอื่นๆ                                      | 1,255.3  | 1,285.3  | -2               |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทาง<br>การเงินและภาษีเงินได้                               | (412.7)  | 879.8    | -147             |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษีเงินได้<br>และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย                 | (780.6)  | 464.7    | -268             |

นายสุเมธ ฯ รายงานว่า ปี 2554 สำหรับอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางทะเล ถือเป็นอีกปีที่มี  
ความผันผวนสูง ผู้ประกอบการขนส่งผู้สินค้าทางทะเลต้องเผชิญกับความยากลำบากในการดำเนิน



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ธุรกิจเมื่อความต้องการของผู้บริโภคตกต่ำอันเป็นผลมาจากเศรษฐกิจชะลอตัวในประเทศสหรัฐอเมริกา และวิกฤตหนี้สาธารณะของประเทศในกลุ่มยูโร ในขณะที่เดียวกัน ผู้ประกอบการขนส่งตู้สินค้าทางทะเล ยังต้องแบกรับความกดดันจากปัจจัยลบต่างๆ อันได้แก่ กำลังบรรทุกล้นตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อสมดุลของอุปสงค์ (ความต้องการขนส่งสินค้า) และอุปทาน (กำลังบรรทุก) ณ สิ้นปี 2554 จำนวนเรือคอนเทนเนอร์ในโลก มีทั้งสิ้น 5,047 ลำ มีกำลังบรรทุกรวมกว่า 15.34 ล้านทีอียู เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3 จากปี 2553 ทำให้เกิดสภาพการณ์ที่เจ้าของเรือและผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของเรือต้องจอดเรือทิ้งสมอ นอกจากนี้สายเรือข้ามทวีปขนาดใหญ่ได้เข้ามาแข่งขันในภูมิภาคเอเชียซึ่งมีปริมาณการค้าที่เติบโตได้ดี ทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงและกดดันอัตราค่าระวางลดลงในขณะที่ราคาน้ำมันสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มราคาน้ำมันที่ปรากฏบนจอ อยู่ที่ประมาณ 461 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตันในปี 2553 และเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องถึงระดับ 664 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ในเดือนธันวาคม 2554 แม้ว่าราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น ส่วนแบ่งตลาดและการกำหนดอัตราค่าระวางยังคงเป็นปัจจัยชี้นำของธุรกิจ ผลักภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นไปยังลูกค้าไม่อาจทำได้เต็มที่ ผู้ประกอบการจึงต้องแบกรับต้นทุนที่สูงขึ้นและประสบผลขาดทุน

วารสาร Dynaliner Weekly ฉบับวันที่ 6 เมษายน 2555 ได้รายงานว่ายายการเดินเรือคอนเทนเนอร์ระดับโลกที่ใหญ่ที่สุด จำนวน 22 ราย ตามที่แสดงบนจอ ซึ่งไม่รวมสายเรือจากประเทศญี่ปุ่น ประสบผลการดำเนินงานขาดทุนรวมกันมากกว่า 6,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สายเรือใหญ่อย่าง COSCON ประเทศจีน ขาดทุนกว่าพันล้านเหรียญสหรัฐฯ สายเรือ Hanjin และ Hyundai ประเทศเกาหลี ขาดทุนรวมกันกว่า 1.3 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ ในขณะที่สายเรือใหญ่อย่าง OOCL ของฮ่องกง มีกำไร

สำหรับสายเรือจากประเทศญี่ปุ่นซึ่งมีรอบบัญชีระหว่างเมษายน 2554 – มีนาคม 2555 ผลประกอบการ 9 เดือนระหว่างเมษายน – ธันวาคม 2554 ขาดทุนจากการเดินเรือแล้วกว่า 1.2 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนน้ำมันที่สูงขึ้นมากในขณะที่อัตราค่าระวางปรับลดลงในปี 2554 ที่ผ่านมา สายเรือใหญ่ MISC ของประเทศมาเลเซียต้องเลิกกิจการเนื่องจากขาดทุนสะสมหลายปี



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

กลุ่ม อาร์ ซี แอล เอง ไม่ต่างจากสายเรืออื่น ที่ได้รับผลกระทบจากอุปสงค์ที่อ่อนตัว การแข่งขันที่เข้มข้น และภาระต้นทุนดำเนินการที่สูงขึ้นมากจากราคาน้ำมัน กลุ่มฯ มีผลขาดทุน 780.6 ล้านบาท ในปี 2554

สำหรับการดำเนินงาน ในปี 2554 กลุ่มฯ มีกองเรือประจำการ 38 ลำ มีกำลังบรรทุกรวม 2.57 ล้านทีอียู ในจำนวนเรือทั้ง 38 ลำนั้น กลุ่มฯ เป็นเจ้าของ 34 ลำ และทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมระวางอีก 4 ลำ

อุปสงค์ที่อ่อนตัว การแข่งขันที่รุนแรง และการที่สายเรือใหญ่กระจายกำลังบรรทุกจากทั่วโลก เข้ามาแข่งขันในภูมิภาคได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มฯ ยอดขนส่งของธุรกิจ SOC หรือ ผู้ของกลุ่มฯ สายการเดินเรือข้ามทวีป มีจำนวน 1.119 ล้านทีอียู ลดลงร้อยละ 4.7 จากปี 2553 ซึ่งกลุ่มฯ ขนส่งได้ 1.174 ล้านทีอียู

ส่วนยอดขนส่งของธุรกิจ COC หรือผู้สินค้าของกลุ่มฯ มีจำนวน 1.219 ล้านทีอียู ลดลงร้อยละ 9.5 จากปี 2553 ซึ่งกลุ่มฯ ขนส่งได้ 1.347 ล้าน ทีอียู

จำนวนตู้ทั้ง 2 ประเภทที่กลุ่มฯ ขนส่งในปี 2554 มีจำนวนรวม 2.339 ล้านทีอียู ลดลงร้อยละ 7.3 จากปี 2553 ซึ่งกลุ่มฯ ขนส่งได้ 2.522 ล้านทีอียู

อัตราการใช้กำลังบรรทุกโดยเฉลี่ยร้อยละ 114 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากกลุ่มฯลดจำนวนเรือที่ให้บริการ ทั้งการเช่าเรือเข้ามาให้บริการ และการเช่าเรือของกลุ่มฯ ออกไป ในบางครั้งเรือที่กลุ่มฯ เป็นเจ้าของอาจมีขนาดไม่เหมาะสมกับปริมาณการค้าในเส้นทางที่ให้บริการ จำเป็นต้องทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมระวาง และเช่าเรือของกลุ่มฯ ออกไปเพื่อสร้างรายได้ ซึ่งดีกว่าจอดทิ้งสมอเฉยๆ

จำนวนตู้ที่กลุ่มฯ ขนส่งลดลงในปี 2554 และอัตราค่าระวางที่อ่อนตัวลง ทำให้มีรายได้จากการเดินเรือจำนวน 13,684.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากปี 2553 ซึ่งกลุ่มฯ มีรายได้จากการเดินเรือจำนวน 15,218.3 ล้านบาท

ต้นทุนการเดินเรือ มีจำนวน 14,236.2 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้นประมาณร้อยละ 32 จากปีก่อนหน้า แต่ปริมาณการใช้น้ำมันที่ลดลงจากจำนวนเรือที่ลดลง ทำให้ต้นทุนการเดินเรือโดยรวมเพิ่มเพียงเล็กน้อย

กลุ่มฯ มีผลขาดทุนขั้นต้นจากการเดินเรือ จำนวน 552.0 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรจำนวน 1,107.5 ล้านบาทในปี 2553



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

กลุ่มฯ มีรายได้รวมก่อนผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน การโอนกลับรายการด้อยค่าของอาคารสำนักงาน และกำไรจากการขายสินทรัพย์ จำนวน 13,812.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้า ซึ่งมาจากจำนวนผู้ที่ลดลงกว่าร้อยละ 7.3 และกลุ่มฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการชาร์เตอร์เรือออกไป

ในปี 2554 ค่าเงินบาทโดยเฉลี่ยเปรียบเทียบกับปีก่อนค่าเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ทำให้เกิดการขาดทุนทางบัญชีจากการแปลงค่าใช้จ่ายที่อยู่ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ กลุ่มฯ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 170.3 ล้านบาท เทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 178.4 ล้านบาท ในปี 2553

ในปี 2554 มูลค่าของอาคารสำนักงานที่ถือครองโดยบริษัทย่อยในฮ่องกงสูงกว่าราคาตามบัญชี กลุ่มฯ ได้โอนกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์หรือมีมูลค่าเพิ่มขึ้น จำนวน 49.7 ล้านบาท ตามมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนประจำปี 2554

เมื่อเดือนกันยายน 2554 กลุ่มฯ ได้ขายอาคารสำนักงานที่ถือครองโดยบริษัทย่อย 2 แห่งในประเทศสิงคโปร์ โดยมีกำไร 1,258.7 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นกำไรจากการขายผู้สินค้าเก่า กลุ่มฯ มีกำไรจากการขายสินทรัพย์รวม 1,386.8 ล้านบาท เทียบกับกำไร 83.5 ล้านบาทในปีก่อนหน้า

กลุ่มฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน 1,255.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้าซึ่งมีจำนวน 1,285.3 ล้านบาท

กลุ่มฯ มีผลขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จำนวน 412.7 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรจำนวน 879.8 ล้านบาทในปี 2553

กลุ่มฯ มีผลดำเนินงานขาดทุนสุทธิหลังภาษีเงินได้และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 780.6 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรจำนวน 464.7 ล้านบาทในปี 2553

สินทรัพย์รวมของกลุ่มฯ เพิ่มขึ้น จาก 25,746 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 26,275 ล้านบาท ในปี 2554 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น

ในด้านหนี้สิน กลุ่มฯ มีหนี้สินเพิ่มขึ้น จาก 12,556 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 13,435 ล้านบาทในปี 2554 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง จาก 13,190 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 12,840 ล้านบาทในปี 2554 หรือลดลงร้อยละ 3 เนื่องจากผลประกอบการขาดทุน

ตามการคาดการณ์ของ IMF เศรษฐกิจและการค้าโลกในปี 2555 น่าจะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย ประมาณร้อยละ 4 อัตราค่าระวางได้ปรับตัวดีขึ้นตั้งแต่เดือนมีนาคม 2555 โดยเฉพาะในเส้นทางการค้า



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

หลัก จากการที่สายเรือใหญ่หันมาร่วมมือกันปรับรูปแบบการให้บริการที่เหมาะสมกับความต้องการของ ตลาดแทนการแข่งขันกันเอง ซึ่งตัวเลขระหว่างอุปสงค์และอุปทานก็ยังไม่ดีขึ้นมากนัก

ในส่วนของกลุ่มอาร์ ซี แอล รายได้ต่อที่อียู โดยเฉลี่ยในเดือนมีนาคม 2555 ปรับตัวดีขึ้น ประมาณร้อยละ 12.4 เทียบกับเดือนกุมภาพันธ์ 2555 และดีขึ้นประมาณร้อยละ 6.8 เทียบกับเดือน เดียวกันของปี 2554

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมขนส่งผู้สินค้าทางทะเลยังคงระมัดระวังอย่างมาก ราคาน้ำมัน ยังคงผันผวน จะเห็นว่าแนวโน้มราคาน้ำมันในช่วงต้นปี 2555 ปรับตัวสูงขึ้นอีก

นอกจากนี้ เรือขนาดใหญ่ที่ต่อสร้างแล้วเสร็จและจะเข้าประจำการในปี 2555 จะทำให้ สถานการณ์กำลังบรรทุกทุกเส้นตลาดยังมีต่อไปอีก แม้อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจะกระตุ้นกิจกรรมการขนส่ง แต่ก็ ยังไม่มากพอที่จะดูดซับกำลังบรรทุกทุกส่วนเกินได้ มีการคาดการณ์ว่ากำลังบรรทุก ณ สิ้นปี 2555 จะอยู่ ที่ 16.96 ล้านที่อียู เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากเดือนธันวาคม 2554 และในระหว่างปี 2555 – 2556 เรือ ขนาด 8,000 ที่อียูขึ้นไปจะเข้าประจำการในเส้นทางการค้าหลักเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบให้เรือขนาดรอง กระจายกำลังบรรทุกเข้ามา แข่งขันในตลาดเอเชียซึ่งเป็นฐานธุรกิจของกลุ่มฯ ต่อไป

นายสุเมธฯ รายงานเพิ่มเติมว่ากองเรืออาร์ ซี แอล 34 ลำ มีขนาดระวางตั้งแต่ 500 ที่อียู ถึง 3000 ที่อียู และมีอายุเฉลี่ย 12 ปี ตามรายงานของวารสาร Alphaliner เรือขนาดระวางต่ำกว่า 3500 ที่อียูทั่วโลกที่มีอายุ ตั้งแต่ 26 ปีขึ้นไปและรอปลดระวางมีจำนวนประมาณ 245 ลำ เรือที่มีอายุระหว่าง 21 – 25 ปี มีจำนวนประมาณ 190 ลำ ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2555 มีการปลดระวางเรือไปแล้ว คิดเป็นกำลังบรรทุก 85,000 ที่อียู และคาดว่าจะปลดระวางถึง 200,000 ที่อียูภายในปีนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความท้าทายที่รออยู่ข้างหน้า และให้ความสำคัญสนับสนุนการ ดำเนินงานของคณะผู้บริหารกลุ่มฯ ซึ่งได้ตั้งคณะทำงาน RCL Rejuvenation Project ได้มีการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค เพื่อปรับองค์กรสำหรับอนาคต มีการจัดทำแผนธุรกิจและปรับ ยุทธวิธีให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของตลาด รวมทั้งการหาโอกาสใหม่ๆ ทางธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเตรียมความพร้อมสำหรับการแข่งขันในเวทีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี

2558 เพื่อให้กลุ่มอาร์ ซี แอล เติบโตอย่างต่อเนื่อง และสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะ ยาว เมื่อจบการรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

มีผู้ถือหุ้นซักถาม นายสุเมธ ต้นฐวนินิตย์ และนางสาวดวงรัตน์ กิริติบุตร ชี้แจง ดังนี้



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

**คำถาม** 1. ในคำบอกกล่าวหน้า 8 หัวข้อ งบกำไรขาดทุน บริษัทฯ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 170.3 ล้านบาท ในปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งไม่มีเลย จะป้องกันอย่างไร

2. ต้นทุนทางการเงินสูงถึง 347.3 ล้านบาท มาจากดอกเบี้ยใช้หรือไม่

**คำตอบ** 1. ในปี 2553 กลุ่มฯ ได้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จึงไม่มีตัวเลขแสดงในรายการ “ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน” ทั้งกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นตัวเลขทางบัญชีจากการแปลงรายได้และค่าใช้จ่ายเป็นเงินบาท เนื่องจากกลุ่มฯ คิดค่าระวางเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และมีค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และเงินสกุลท้องถิ่นที่ให้บริการ ในแต่ละปีจะเกิดการขาดทุน หรือกำไรจากการแปลงรายได้และค่าใช้จ่าย ซึ่งขึ้นอยู่กับค่าการแข็งค่า หรืออ่อนค่าของสกุลเงินบาทเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

2. ต้นทุนทางการเงินหลักๆ มาจากดอกเบี้ยเงินกู้ซื้อเรือ ซึ่งมีอัตราอยู่ที่ LIBOR +3.0 – 3.5 ต่อปี ซึ่งต้องจ่ายดอกเบี้ยเป็นหลักประกันให้กับธนาคารเจ้าหนี้ ส่วนดอกเบี้ยหุ้นกู้ปัจจุบันที่กำลังจะครบกำหนด อยู่ที่อัตราร้อยละ 5.9

**คำถาม** 1. ตามที่รายงานว่าอัตราค่าระวางเรือดีขึ้นตั้งแต่เดือนมีนาคม หากดีขึ้นอย่างต่อเนื่องเรือที่จอดอยู่จะกลับมาให้บริการและกดดันอัตราค่าระวางลงไปอีกหรือไม่

2. หากสภาพคล่องลดลงอีก บริษัทฯ จะขายสินทรัพย์ใด จะปล่อยเรือเช่า หรือขายเรือ ดูจากฐานะเงินสด 4,000 ล้านบาท จะรองรับการจ่ายหนี้ได้กี่ปี

**คำตอบ** 1. อัตราค่าระวางที่ปรับตัวขึ้นในเดือนมีนาคม และเพิ่มต่อเนื่องในเดือนเมษายน และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นอีกเล็กน้อยในเดือนพฤษภาคม การที่อัตราค่าระวางเพิ่มขึ้นเพราะบรรดาสายเรือใหญ่ในโลกได้เปลี่ยนนโยบายการทำธุรกิจโดยเน้นที่ประสิทธิภาพของต้นทุนดำเนินการและร่วมมือกันแทนการแข่งขันกันเอง ถ้าอัตราค่าระวางดีขึ้นจะมีเรือกลับเข้าประจำการเพิ่มขึ้น แต่ก็จะมีเรือจำนวนหนึ่งที่อายุมากและรอบปลดประจำการ เรือที่จะเข้ามาเพิ่มในตลาดจะเป็นเรือขนาดใหญ่มากที่ต้องสร้างแล้วเสร็จและส่งมอบในปี 2555 เรือขนาดใหญ่จะไปวิ่งในเส้นทางการค้าหลัก และยังคงต้องการเรือขนาดเล็กรับช่วงขนส่งสินค้าระหว่างท่าเรือหลัก กับท่าเรือขนาดเล็ก ซึ่งกองเรือของอาร์ ซี แอล ให้บริการในส่วนนี้

2. กลุ่มฯ ไม่มีแผนงานลงทุนเพิ่ม ยกเว้นเรือใหม่ 2 ลำ ซึ่งกลุ่มฯ ได้ทำสัญญาต่อสร้างมาตั้งแต่ปี 2551 และชะลอดำเนินการมาจนถึงปี 2555 ขณะนี้ กลุ่มฯ ได้เจรจาเงินกู้ไว้แล้ว หากสรุปรายละเอียดแน่นอนและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก็จะรายงานตลาดหลักทรัพย์แห่ง



ประเทศไทยต่อไป กลุ่มฯ มีความระมัดระวังในการบริหารสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน จึงเสนอการออกหุ้นกู้ในวาระที่ 7 เพื่อรองรับสถานการณ์ธุรกิจในช่วง 1-2 ปีข้างหน้า

**คำถาม** เหตุใดราคาหุ้นไม่ดีขึ้น

**คำตอบ** ธุรกิจของกลุ่มฯ คือการขนส่งด้วยระบบคอนเทนเนอร์ที่อิงกระแสการค้าโลก และกลไกอุปสงค์-อุปทาน การขนส่งระบบโลจิสติกส์ หรือ supply chain ก็ต้องอาศัยการขนส่งด้วยระบบคอนเทนเนอร์เช่นกัน เมื่ออุปสงค์เพิ่มขึ้น อุปทานก็ขยายตัวตาม จะเห็นได้จากการเกิดขึ้นของสายเรือใหม่ การส่งต่อเรือขนาดใหญ่ขึ้นโดยการสนับสนุนของธนาคารในแต่ละประเทศ แต่ธุรกิจขนส่งผู้สินค้าทางทะเลเป็นธุรกิจระหว่างประเทศไม่ได้ขึ้นกับเศรษฐกิจของประเทศใดประเทศหนึ่ง ถ้าเศรษฐกิจโลกเติบโตได้ดี ธุรกิจการขนส่งสินค้าจะก็กักตามกลไกอุปสงค์-อุปทาน และค่าระวางจะติดตามไปด้วย เมื่อใดที่อุปสงค์น้อยกว่าอุปทาน จะเกิดการแข่งขันและกดดันอัตราค่าระวางให้ลดลง สิ่งที่เกิดขึ้นนี้เป็นธรรมชาติของธุรกิจที่แข่งขันโดยเสรีที่สายเรือต่างๆ สามารถจะนำเรือของตนไปวิ่งในเส้นทางใดก็ได้

ธุรกิจของกลุ่มฯ ประสบผลกระทบจากวิกฤตการเงินและการค้าโลกเมื่อปลายปี 2551 ต่อเนื่องถึงปี 2552 จากการล้มละลายของบริษัท Lehman Brothers ในสหรัฐอเมริกา เศรษฐกิจที่ชะงักงันทำให้เรือจำนวนมากต้องจอดทิ้งสมอ ผู้สินค้ามากมายถูกทิ้งไว้ตามท่าต่างๆ ต่อมาในปี 2553 เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวและส่งสัญญาณในทิศทางดีขึ้น สายเรือต่างนำเรือที่จอดทิ้งสมอออกไปให้บริการอีกครั้งพร้อมกับส่งต่อเรือใหม่เพื่อเตรียมรับเศรษฐกิจขาขึ้น แต่ก็เกิดวิกฤตรอบสองจากปัญหาหนี้สาธารณะของประเทศในประชาคมยุโรป การค้าหดตัวในขณะที่เรือมีจำนวนมาก จึงเกิดสถานการณ์กำลังบรรทุกล้นตลาด อนึ่ง ธุรกิจเดินเรือไม่ว่าจะเป็นเรือคอนเทนเนอร์ เรือเทกอง เรือน้ำมัน ล้วนแต่มีวงจรธุรกิจที่แตกต่างกันไป แต่สำหรับปี 2554 ที่ผ่านมา เรือทุกประเภทประสบปัญหาขาดทุนโดยถ้วนหน้า เฉพาะสายเรือคอนเทนเนอร์ระดับโลกขาดทุนรวมกันไม่ต่ำกว่า 6,000 ล้านดอลลาร์ฯ สายเรือใหญ่บางแห่งที่มีความเข้มแข็งจะสู้กับอัตราค่าระวางที่ต่ำกว่าต้นทุน แต่กลุ่มฯ ต้องใช้ความพยายามอย่างมากที่จะลดค่าใช้จ่ายหรือขาดทุนน้อยที่สุดเพื่อประคับประคองธุรกิจให้ผ่านช่วงยากลำบากนี้ไปได้ ถ้าค่าระวางปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง กลุ่มฯ จะมีผลประกอบการดีขึ้นในปีนี้

**คำถาม** ได้มาประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อปี 2553 และรับรู้ว่า อาร์ ซี แอล น่าจะมีผลประกอบการที่ดีขึ้น อาร์ ซี แอล มีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวนมาก แต่ไม่จ่ายปันผลมาหลายปีต่อเนื่องเทียบกับธุรกิจเรือเทกองที่มีกลยุทธ์ชัดเจนสามารถจ่ายปันผลได้



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

**คำตอบ** ได้รายงานข้างต้นแล้วว่า อุตสาหกรรมขนส่งผู้สินค้าทางทะเลได้รับผลกระทบจากวิกฤตการเงินและเศรษฐกิจมาตั้งแต่ปลายปี 2552 และเริ่มฟื้นตัวในปี 2553 แต่ต้องประสบวิกฤตรอบสองอีกครั้ง เป็นปัจจัยลบที่อยู่เหนือการควบคุม เมื่อมีผลการดำเนินงานขาดทุนก็ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่ตกลงกับธนาคารเจ้าหนี้ไว้ ลักษณะการประกอบธุรกิจของเรือคอนเทนเนอร์ ต่างจากเรือเทกองตรงที่ เรือเทกองให้บริการแบบเหมาลำจากต้นทางถึงปลายทาง ถ้าไม่มีสินค้าก็จอดทิ้งสมอ ส่วนเรือคอนเทนเนอร์ให้บริการตามตารางเดินเรือไม่ว่าผู้สินค้าจะเต็มลำหรือไม่ ถ้าไม่มีสินค้า ต้องหาสถานที่กองเก็บผู้สินค้าเปล่าซึ่งมีค่าใช้จ่ายอีกเช่นกัน กลุ่มฯ จึงต้องหาเส้นทางบริการที่ให้ผลตอบแทนดีที่สุด

**คำถาม** เหตุใดบริษัท ฯ จึงออกหุ้นกู้ แทนการกู้ธนาคาร ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่า

**คำตอบ** อัตราดอกเบี้ยธนาคารอยู่ที่ LIBOR +3.0-3.5 และต้องนำเรือไปจำนองเป็นหลักประกัน และธนาคารจะให้เงินกู้ไม่เต็มตามราคาเรือที่เป็นหลักประกัน ส่วนการออกหุ้นกู้ไม่ต้องมีหลักประกันขายให้กับประชาชนทั่วไป หรือผู้ลงทุน โดยเฉพาะเจาะจงก็ได้ อัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับสถานการณ์ตลาดในขณะที่ออกหุ้นกู้

**คำถาม** กองเรืออาร์ ซี แอล อยู่ในอันดับที่ 28 ของโลก เรือขนาดเล็กจะเสียเปรียบเรือขนาดใหญ่หรือไม่

**คำตอบ** มีความได้เปรียบ-เสียเปรียบต่างกัน แล้วแต่เส้นทางการค้า กองเรืออาร์ ซี แอล มีขนาดเล็กจะให้บริการภายในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก เท่านั้น ไม่ข้ามภูมิภาค ส่วนสายเรือใหญ่จะวิ่งระยะไกลข้ามทวีป ระหว่างเอเชีย อเมริกา ยุโรป อเมริกาใต้ ออสเตรเลีย โอกาสและกลยุทธ์ทางธุรกิจก็แตกต่างกัน

**คำถาม** ขอทราบข้อได้เปรียบของอาร์ ซี แอล หากอุตสาหกรรมฟื้นตัวและสายเรือใหญ่เข้ามาแข่งขันในตลาดเอเชีย

**คำตอบ** อายุเฉลี่ยของกองเรืออาร์ ซี แอลยังน้อยอยู่ มีจำนวนพอเหมาะที่จะให้บริการลูกค้า และมีต้นทุนที่แข่งขันได้ สายเรือใหญ่ที่เข้ามาในเอเชีย ถ้าจะแข่งขันกับเรือขนาดเล็กต้องใช้เรือเช่าซึ่งขึ้นอยู่กับราคาตลาดของเรือเช่าว่าจะทำให้ต้นทุนสูงหรือต่ำกว่าอาร์ ซี แอล

**คำถาม** ค่าระวางของอาร์ ซี แอล อิงกับ Shanghai Containerized Freight Index หรือไม่



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

**คำตอบ** ค่าระวางของอาร์ ซี แอล อิงกับตลาด ส่วน Shanghai Containerized Freight Index เป็นดัชนีค่าระวางขนส่งตู้สินค้าที่ออกจากเซี่ยงไฮ้ ไปแต่ละปลายทางทั่วโลก ดรรชนีดังกล่าว มีการเปลี่ยนแปลงขึ้น-ลงทุกสัปดาห์และไม่เท่ากันในแต่ละเส้นทาง

**คำถาม** ค่าระวางได้ปรับเพิ่มขึ้น ขอทราบว่ามีปริมาณตู้ที่ขนส่งเพิ่มขึ้นหรือทรงตัว

**คำตอบ** ทั้งปริมาณตู้ประเภท SOC และ COC และรายได้ต่อเที่ยว ในเดือนมีนาคม 2555 เพิ่มขึ้นจากเดือนที่แล้ว

**คำถาม** ค่าน้ำมันที่สูงขึ้น สามารถทำ Hedging ได้หรือไม่

**คำตอบ** สามารถทำ hedging ได้แต่ก็มีความเสี่ยงเช่นกัน ขึ้นอยู่กับการคาดการณ์ว่าราคาน้ำมันจะไปทิศทางใด หากทำ hedging แล้วราคาน้ำมันลดลงต่ำกว่า บริษัทฯ ก็ขาดทุน ดังนั้น ในการปกป้องความเสี่ยง กลุ่มฯ ติดตามความเคลื่อนไหวของราคาและใช้วิธีการซื้อล่วงหน้าจำนวนหนึ่ง

**คำถาม** ธุรกิจ SOC และ COC ประเภทใดมีกำไรมากกว่ากัน

**คำตอบ** กลุ่มฯ บรรทุกตู้ทั้ง 2 ประเภทไปด้วยกัน ขึ้นอยู่กับแต่ละเส้นทางที่ให้บริการว่าตู้ประเภทใดมีอุปสงค์สูงและได้ค่าระวางดีกว่า ปัจจุบัน กลุ่มฯ รักษาสัดส่วนของธุรกิจทั้ง 2 ประเภทให้ใกล้เคียงกัน

**คำถาม** ตู้ SOC กับ COC ต่างกันอย่างไร

**คำตอบ** ตู้ SOC เป็นของคู่ค้าสายเรือที่ให้บริการข้ามทวีป ส่วนตู้ COC เป็นของกลุ่มฯ ซึ่งต้องหาลูกค้าเองและบริหารให้มีการหมุนเวียนใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ ในแง่ของการขึ้นค่าระวาง ตู้ COC จะได้อัตรากว่า

**คำถาม** เคยไปประชุมบริษัทสายเรืออื่น ได้ทราบว่ามีการทำสัญญากับลูกค้าล่วงหน้า ทำให้ทราบว่าเมื่อลูกค้าเช่าใด อาร์ ซี แอล มีการดำเนินการเช่นนี้หรือไม่

**คำตอบ** กลุ่มฯ ทำสัญญาบริการกับลูกค้าเช่นเดียวกัน แต่จำนวนไม่มากนัก เพราะลูกค้าที่ทำสัญญาล่วงหน้าย่อมต่อรองอัตราที่ถูกลงที่สุด ถ้าต้นทุนเพิ่ม กลุ่มฯ จะเสียเปรียบ ส่วนการชาร์เตอร์เรือของกลุ่มฯ ออกไป ก็มีการทำสัญญาชาร์เตอร์เช่นกัน

**คำถาม** ความร่วมมือของสายเรือใหญ่ เป็นการรวมกลุ่มในภูมิภาค หรือทั่วโลกและมีความจริงใจเพียงใด



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

**คำตอบ** ความร่วมมือของสายเรือเปรียบเหมือนความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เป็นความร่วมมือในแต่ละเส้นทางการค้าหลักที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน เช่น สามารถปรับขึ้นค่าระวางได้ แต่ก็ไม่ได้รวมตัวกันทุกเส้นทาง

**คำถาม** กลุ่มฯ อาร์ ซี แอล ได้ร่วมมือเป็นพันธมิตรกับสายเรือใหญ่หรือไม่

**คำตอบ** กลุ่มฯ มีพันธมิตรในการให้บริการหลายเส้นทางเช่นกัน

**คำถาม** วงจรของธุรกิจขนส่งผู้สินค้าทางทะเลได้ลงถึงจุดต่ำสุดแล้วหรือไม่

**คำตอบ** เคยมีการคาดการณ์ว่า วงจรได้ลงถึงจุดต่ำสุดแล้วและกำลังฟื้นตัว แต่กลับเกิดวิกฤตในยุโรปซ้ำอีกในปี 2554 จึงตอบไม่ได้ว่าจะมีวิกฤตครั้งที่ 3 หรือไม่ กลุ่มฯ หวังว่าประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนซึ่งมีตลาดเดียว หรือ single market จะมีการซื้อขายสินค้าภายในกลุ่มอาเซียนเพิ่มขึ้นและเป็นโอกาสที่ดีของกลุ่มฯ

**คำถาม** อาร์ ซี แอล มีแผนร่วมมือกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 อย่างไร

**คำตอบ** กลุ่มฯ เริ่มให้บริการโดยตรง ระหว่างไทย - ฟิลิปปินส์ ไทย-อินโดนีเซีย และ ไทย-มาเลเซียแล้ว และมีความพร้อมรองรับความต้องการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในกลุ่มอาเซียน

**คำถาม** มีความจำเป็นเพียงใดในการเช่าเรือจากภายนอก ถ้าไม่เช่า จะลดค่าใช้จ่ายลงได้ ใช่หรือไม่

**คำตอบ** กลุ่มฯ ชาเตอร์เรือจากภายนอกเท่าที่จำเป็น เช่น กรณี เรือที่กลุ่มฯ เป็นเจ้าของมีขนาดไม่เหมาะสมกับปริมาณการค้าในเส้นทางที่ให้บริการ หรือกรณีที่ร่วมบริการกับพันธมิตรและต้องใช้เรือฝ่ายละ 3 ลำ ถ้ามีเรือไม่พอก็ต้องชาร์เตอร์เรือเพิ่ม ส่วนเรือที่มีอยู่ถ้าไม่มีเส้นทางที่เหมาะสม กลุ่มฯ จะชาร์เตอร์ออกไป

**คำถาม** ขอให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางติดตามความเคลื่อนไหวของ อาร์ ซี แอล โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการในเส้นทางใหม่ๆ

**คำตอบ** วารสารการขนส่งทางทะเลในต่างประเทศ เช่น Lloyd's List News Bulletin จะลงข่าวเกี่ยวกับสายเรือต่างๆ จะขอรับข้อเสนอแนะไว้พิจารณา

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2554

วาระที่ 3 : คำตอบแทนกรรมการประจำปี 2554



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

นายสุเมธ ตันธวนิตย์ รายงานว่า ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 10 คน ในระหว่างปี นายคุดสิต นนทะนาคร กรรมการอิสระ ได้เสียชีวิตเมื่อเดือนกันยายน 2554 และไม่มีกรรมการแต่งตั้งกรรมการแทน ณ สิ้นปี 2554 มีกรรมการบริษัทฯ 9 คน กรรมการบริษัทฯ 1 กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับ ค่าตอบแทนมาตรฐานรายปี รวมทั้งสิ้น 5.954 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 ซึ่งส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมกับคำบอกกล่าวเรียกประชุม และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี 2553 ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2554 ได้มีการแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนนายคุดสิต นนทะนาคร แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพิ่มจาก 3 คนเป็น 4 คน กรรมการดังกล่าวได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานตามระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาทบทวนการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการ และมีความเห็นว่า ค่าตอบแทนมาตรฐานตามที่ได้รับอนุมัติ เมื่อปี 2548 เป็นจำนวนที่เหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานหรือค่าตอบแทนประจำเพียงอย่างเดียว และเป็นรายปี ไม่ได้รับเบี้ยประชุม นอกจากค่าตอบแทนประจำรายปี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่ได้พิจารณาเสนอสิทธิประโยชน์อื่นๆ เพิ่มเติมให้กับกรรมการ เนื่องจากผลประโยชน์ของบรรษัทฯ ไม่เอื้ออำนวย

เมื่อจบการรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมรับทราบรายงานค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2554

วาระที่ 4 : พิจารณอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

นายสุเมธ ตันธวนิตย์ ขอให้ที่ประชุมพิจารณา งบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งได้ผ่านการรับรองของผู้สอบบัญชี และได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้า



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ในหมวด “งบการเงิน” ของรายงานประจำปี 2554 ซึ่งส่งให้พร้อมกับคำบอกกล่าวเรียกประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

มติ : ผู้ถือหุ้นจำนวน 184 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 605,361,197 เสียง

เห็นด้วย 605,361,197 เสียง

ไม่เห็นด้วย - เสียง

งดออกเสียง - เสียง

ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงเป็นเอกฉันท์ อนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554

วาระที่ 5 : พิจารณาอนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2554

นายสุเมธ ตันฐวนิตย์ รายงานว่า บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 780.6 ล้านบาท ในปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 / 2555 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2555 จึงมีมติให้งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

นโยบายการจ่ายเงินปันผลและข้อมูลการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบปี 2552-2554 แสดงไว้ในเอกสารแนบหมายเลข 3 ซึ่งส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม

เมื่อจบการรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

มติ : ผู้ถือหุ้นจำนวน 184 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 605,361,197 เสียง

เห็นด้วย 605,361,197 เสียง

ไม่เห็นด้วย - เสียง

งดออกเสียง - เสียง

ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงเป็นเอกฉันท์ อนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554





# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

| การลงมติรายบุคคล    | ผู้ถือหุ้นที่ใช้สิทธิออกเสียง<br>(เสียง) | เห็นด้วย<br>(เสียง) | ไม่เห็นด้วย<br>(เสียง) | งดออกเสียง<br>(เสียง) |
|---------------------|--|---------------------|------------------------|-----------------------|
| นายแก้ว เปก ลอง     | 605,361,197                              | 605,361,197         | -                      | -                     |
| นายอมรศักดิ์ นพรมภา | 605,361,197                              | 605,361,197         | -                      | -                     |
| ดร. จำลอง อติกุล    | 605,361,197                              | 605,361,197         | -                      | -                     |

ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงเป็นเอกฉันท์ เลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ  
ดังนี้

- |                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| 1. นายแก้ว เปก ลอง     | เป็น ประธานกรรมการ |
| 2. นายอมรศักดิ์ นพรมภา | เป็น กรรมการอิสระ  |
| 3. ดร. จำลอง อติกุล    | เป็น กรรมการ       |

## วาระที่ 7 : พิจารณาและอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้

นายสุเมธ ดันธุนิตย์ รายงานที่ประชุมว่า บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 2,500 ล้านบาทในปี 2552 กำหนดไถ่ถอนในเดือนตุลาคม 2555 ซึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมการไถ่ถอนหุ้นกุดังกล่าวเมื่อถึงกำหนด

ในปี 2554 ตลาดหุ้นกู้เป็นแหล่งเงินทุนสำคัญของผู้ประกอบการขนส่งทางทะเลในภูมิภาคเอเชีย วัตถุประสงค์หลักในการระดมทุนก็เพื่อใช้คืนเงินกู้ธนาคาร ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน สายเรือหลายๆสายจะออกหุ้นกู้ประเภทต่างๆ ที่เหมาะสมกับสถานะตลาดและสถานการณ์ธุรกิจของตน การออกหุ้นกู้ของสายเรือในเอเชียในปี 2554 ที่ผ่านมามีจำนวนสูงถึง 7.97 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ สูงกว่าปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 90 เนื่องจากธนาคารยุโรปปรับลดเงินกู้สำหรับธุรกิจขนส่งทางทะเล อีกทั้งต้นทุนการกู้ยืมจากธนาคารสูงขึ้น หุ้นกู้จึงเป็นทางเลือกแหล่งเงินทุนของสายเรือ ตามแผนภูมิที่แสดงบนจอ ประเทศจีนออกหุ้นกู้ของสายเรือสูงสุด รองลงมาคือ เกาหลี และ ญี่ปุ่น ส่วนประเทศไทยยังไม่มีกรออกหุ้นกู้ของสายเรือในปี 2554



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

สถานการณ์ในปี 2555 ยังมีความไม่แน่นอนอยู่บ้าง แม้ว่าการค้าจะมีแนวโน้มที่สดใสขึ้น แต่ปัจจัยเรื่องกำลังบรรทุกันตลาด การแข่งขัน และราคาน้ำมัน ยังเป็นความกังวลของกลุ่มผู้ประกอบการขนส่งผู้สินค้าทางทะเล

จากรายงานล่าสุดจาก Lloyd's List News Bulletin เมื่อสัปดาห์ที่แล้ว สายเรือ NOL ประเทศสิงคโปร์ ได้ออกหุ้นกู้วงเงิน 319.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 400 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ กำหนดไถ่ถอน 5 ปี ครบกำหนดปี 2560 หลังจากประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 428 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ในปีที่ผ่านมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

กลุ่มอาร์ ซี แอล จำเป็นต้องมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอเพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไปในช่วง 1-2 ปี ข้างหน้าเพื่อรอเศรษฐกิจโลกฟื้นตัว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 2 / 2555 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2555 จึงมีมติให้ออกหุ้นกู้ระยะสั้นและระยะยาวทุกประเภทและรูปแบบ ทั้งมีหลักประกันหรือไม่มีหลักประกัน ทั้งด้อยสิทธิหรือไม่ด้อยสิทธิ วงเงินรวมไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ในสกุลเงินบาท และ/หรือสกุลต่างประเทศในวงเงินเทียบเท่าเงินบาท โดยเสนอขายหุ้นกู้ในคราวเดียว หรือหลายคราว และ/หรือเป็นโครงการ และ/หรือในลักษณะหมุนเวียนให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือผู้ลงทุนประเภทสถาบันในประเทศ และ/หรือในต่างประเทศ ในคราวเดียวกัน หรือต่างคราวกัน ตามประกาศของคณะกรรมการ กสท. และ/หรือกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่มีผลใช้บังคับในขณะที่ยกและเสนอขายหุ้นกู้ นั้น กำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกหุ้นกู้แต่ละคราว ตามรายละเอียดในเอกสารแนบหมายเลข 5 ซึ่งส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมกับคำบอกกล่าวเรียกประชุม

ทั้งนี้ ข้อกำหนดและรายละเอียดเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้และการเสนอขาย อัตราดอกเบี้ย อายุ การไถ่ถอน การแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ การแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือผู้จัดการจำหน่ายหลักทรัพย์ และ/หรือสถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหลักทรัพย์ หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้คณะกรรมการบริษัท ฯ รวมถึงบุคคลที่คณะกรรมการบริษัท ฯ มอบหมายมีอำนาจดำเนินการทุกประการตามที่เห็นสมควร

เมื่อจบการรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

มีผู้ถือหุ้นซักถาม และนางสาวดวงรัตน์ กิริติบุตร ชี้แจง ดังนี้

**คำถาม** หุ้นกู้ มี rating หรือไม่ และมีกรอบเวลาดำเนินการอย่างไร



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

**คำตอบ** การออกหุ้นกู้ให้ประชาชนทั่วไปต้องมีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หุ้นกู้ปัจจุบันของอาร์ ซี แอลได้รับ rating ที่ BBB- ส่วนหุ้นกู้ใหม่ต้องเสนอขายภายใน 1 ปีนับจากได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ซึ่งกลุ่มฯ จะเสนอขายเท่าที่จำเป็นตามสถานการณ์  
ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

**มติ :** ผู้ถือหุ้นจำนวน 185 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 605,367,197 เสียง  
เห็นด้วย 605,367,197 เสียง  
ไม่เห็นด้วย - เสียง  
งดออกเสียง - เสียง

ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ ระยะสั้นและระยะยาวทุกประเภทและรูปแบบ วงเงินรวมไม่เกิน 2,000 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกหุ้นกู้แต่ละคราว ตามที่รายงานข้างต้น โดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ดำเนินการในรายละเอียดต่างๆ ตามที่เสนอไว้ในเอกสารประกอบวาระหมายเลข 5

**วาระที่ 8 :** พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

นายสุเมธ ตันจวนิธิ์ รายงานว่า ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 32 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 แต่งตั้งศาสตราจารย์เกียรติคุณ เกษรี ณรงค์เดช และคณะจาก สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และอนุมัติค่าสอบบัญชีจำนวน 1,539,000 บาท

สำหรับปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ เกษรี ณรงค์เดช และคณะจากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 /2555 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2555 มีมติเห็นชอบตามการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง ศาสตราจารย์เกียรติคุณ เกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 0076 หรือนางฉัตรศรีร์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## Regional Container Lines Public Company Limited

4563 หรือนายสุมิตร ขอไพบุลย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4885 จาก สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยคนใดคนหนึ่งในสามคนดังกล่าว เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัท ฯ ในนามของสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าว ข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ฯ แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานั้น ไม่มีความสัมพันธ์ และ / หรือส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด และไม่ได้สังกัดสำนักงานเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ย่อยในต่างประเทศ

ค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2555 จำนวน 1,539,000 บาท เท่ากับค่าสอบบัญชีปี 2554 ดังมีรายละเอียดตามเอกสารซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม สรุปได้ดังนี้

|  |                      |
|--|----------------------|
| -ค่าตรวจสอบบัญชีการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555       | 630,000 บาท          |
| -ค่าสอบทานงบการเงินรวมรายไตรมาส รวม 3 ไตรมาส                       | 789,000 บาท          |
| -ค่าสอบทานงบการเงินรวมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ รายไตรมาส รวม 4 ไตรมาส | 120,000 บาท          |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>   | <b>1,539,000 บาท</b> |

เมื่อจบการรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม  
ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

**มติ :** ผู้ถือหุ้นจำนวน 185 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 605,367,197 เสียง

|             |             |       |
|-------------|-------------|-------|
| เห็นด้วย    | 605,367,197 | เสียง |
| ไม่เห็นด้วย | -           | เสียง |
| งดออกเสียง  | -           | เสียง |

ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงเป็นเอกฉันท์ อนุมัติแต่งตั้งศาสตราจารย์เกียรติคุณ เกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 0076 หรือนางฉวีศรีศรี สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
Regional Container Lines Public Company Limited

ทะเบียนเลขที่ 4563 หรือนายสุมิตร ขอไพบุลย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4885 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยคนใดคนหนึ่งในสามคนดังกล่าว เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัท ฯ ในนามของสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าว ข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ฯ แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ โดยมีค่าสอบบัญชีทั้งสิ้น 1,539,000 บาท

นายสุเมธ ตันธุนิษฐ์ กล่าวว่าที่ประชุมได้พิจารณาและลงมติในวาระต่างๆ ครบถ้วนแล้ว มีผู้ใดประสงค์จะเสนอเรื่องอื่นใด หรือสอบถามเรื่องใดเพิ่มเติมหรือไม่

ไม่มีผู้ถือหุ้่นซักถามเพิ่มเติม

นายแก้ว เปก ลงกล่าวขอบคุณและปิดการประชุมเมื่อเวลา 12.00 น.

(นายแก้ว เปก ลง)  
ประธานที่ประชุม

(นางสาวศุภวดี ศรีชัย)

เลขานุการบริษัท